

УДК 630*6

Т. В. Каштелян, кандидат экономических наук, доцент (БГТУ);
А. А. Ермалицкий, кандидат технических наук, главный специалист
отдела промышленного производства (Минлесхоз Республики Беларусь);
Е. Г. Юрениа, ассистент (БГТУ)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОДРЯДНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЛЕСНОМ КОМПЛЕКСЕ БЕЛАРУСИ

Авторами статьи раскрыта сущность системы подрядных отношений в лесном комплексе, рассмотрены основные направления ее совершенствования. Выявлено, что для устойчивого развития требуется повышение эффективности проведения мониторинга использования машин и оборудования, применение рациональных форм аренды, государственное регулирование хозяйственной деятельности, основанное на социально-экологических приоритетах. В рамках складывающейся системы подрядных отношений даны предложения по расширению круга инвесторов в лесной комплекс.

The authors describe the essence of contractual forest complex relations, the main directions of improvement. Increase the effectiveness of monitoring of machines and equipment and application of rational forms of rent, improvement of government regulation with regard to social and ecologic priorities is required for its effective development. Current trends increase the circle of investors forest complex.

Введение. Достаточно полного определения категории «система подрядных отношений» как особого социального института в лесном комплексе (далее ЛК) пока нет. В хозяйственных оборотах других отраслей и комплексов подрядный способ производства работ широко распространен. Это взаимодействия субъектов, которые опосредуются договором подряда, они могут быть представлены связями между физическими и юридическими лицами. Не забыта еще пока и особая форма арендного подряда, связанная с переходом от государственной к другим формам хозяйствования. Сторонники распространения подрядных работ в системе производства видят потребности заказчиков, направленные на получение качественных работ, услуг (продукции) и конкуренцию, которая создается путем выбора из определенного количества субъектов лучшего подрядчика.

Основная часть. С начала 2013 г. в ЛК Беларуси действуют новые правила реализации древесного сырья. Существующий технический потенциал лесхозов требует развития подрядных отношений или производственного аутсорсинга. Они призваны приносить пользу через выполнение работ по заготовке и вывозке древесного сырья с передачей результатов (заготовленной древесины) заказчику. Однако в подрядных отношениях обнаруживается, как правило, много «подводных камней» [1], которые связаны с ценами, уплатой НДС, соблюдением требований охраны труда, принятием работ и их последующей проверкой (особенно проверкой качества в ЛК).

В соответствии с договорами подрядных отношений между юридическими лицами ЛК и других видов деятельности рассматриваемые отношения строятся следующим образом: лесохозяйственными учреждениями передается

сырьевой потенциал для освоения субъектам, которые, обладая техническими и кадровыми возможностями, выполняют комплекс производственных операций в оговоренный срок. Практика свидетельствует, что некоторые услуги лесхозам действительно имеет смысл приобретать на стороне, главным образом те, которые лучше могут выполнить другие субъекты. В настоящее время подрядчики в ЛК имеют возможность участвовать в тендерных торгах на местах (на оформление всех документов уходит 1–2 месяца) и биржевых, что предполагает довольно быстрый приход в отрасль, без процедуры идентификации. Действия аутсорсеров (от слова «аутсорсинг», которое означает передачу бизнес-процессов на обслуживание другой компании) в последнем случае выполняет биржа, которая продает лоты, не изучая потенциалы фирм. Зарубежный опыт свидетельствует, что конкурентная среда целенаправленно выстраивается (по аутсорсингу в частности) не ради конкуренции как таковой, а для реализации промышленной политики.

В лесной отрасли работники государственных учреждений отвечают за весь комплекс лесозаготовительных работ. С 2015 года на корню будет реализовываться только древесина на труднодоступных участках, объем которой составит порядка 800 тыс. м³. С целью увеличения объемов заготовки древесины Минлесхоз (далее МЛХ) проводит переоснащение лесозаготовительных производств. На начало 2013 г. автотракторный парк насчитывал 139 харвестеров, 170 форвардеров, 450 сортиментовозов, более 1000 погрузочно-транспортных машин и другой техники [2]. Для приложения сил с помощью указанных средств труда имеется неплохой лесосырьевой потенциал. В 2012 г.

объемы отпуска древесины только лесохозяйственным учреждениям МЛХ составили 9912 тыс. м³ ликвидной древесины, или 58% от общего объема отпуска по Беларуси. За анализируемый период организациями заготовлено более 10,1 млн. м³ сырья, в том числе из рубок главного пользования – 3,0 млн. м³, промежуточного – 4,9 млн. м³, из прочих рубок – 2,2 млн. м³ [2]. На протяжении последних семи лет доля услуг, оказанных лесхозам только по заготовке древесины, возросла незначительно и в 2012 г. составила не более 10% от общего объема. При этом практически без сбоев осуществляются услуги по вывозке древесного сырья, их удельный вес более 60%, что гораздо выше, чем непосредственно на заготовке.

Рассмотрим систему объемных и стоимостных показателей МЛХ. За январь – сентябрь 2012–2013 гг. на 7% увеличились объемы заготовки хвойной ликвидной древесины, на 9% – деловой. В 2012 г. по сравнению с 2011 г. повысились объемы лесозаготовок почти на 2%. Показатель затрат на рубль товарной продукции (который взаимосвязан с прибыльностью производства) за данный период – около 0,87. В последние годы этот критерий улучшился, хотя и не намного (–1,6 п. п.). Таким образом, лесозаготовительный бизнес не является высокоприбыльным и, соответственно, непривлекателен. В дополнение – тяжелые условия труда, постоянный рост стоимости горюче-смазочных материалов, отсутствие лесных дорог, отвлечение инвестиционных средств в сферы побочного пользования и др.

В настоящее время особый интерес представляет проведение мониторинга использования машин и оборудования. За 2012–2013 гг. в МЛХ были снижены объемы вывозки транспортом потребителя на 7%. Это значит, что лесхозы стараются произвести полный комплекс услуг по доставке сырья потребителям с использованием собственного парка лесотранспортной техники. При этом имеются проблемы с увеличением количества машино-дней простоя лесозаготовительных многооперационных машин в хозяйствах в исправном состоянии. Главные причины такого состояния – импортные комплектующие

и своевременное проведение всех ремонтов и технического обслуживания.

Рассматривая формирование эффективной сферы услуг по договорам подряда для отрасли лесного хозяйства, следует иметь в виду, что техническая эффективность определяется производительностью оборудования и труда, удельным расходом потребления энергоресурсов и в целом удельной материалоемкостью. Удорожание стоимости ресурсов и транспортных услуг увеличивает себестоимость конечной продукции и снижает прибыль. Однако обратных взаимосвязей между удельным весом подрядных работ и прибыльностью лесхозов выявлено не было. Дело в том, что относительно высокая степень привлечения сторонних организаций на лесозаготовке позволяет быстрее удовлетворять сырьевой спрос и сконцентрироваться на решении вопросов переработки. Переворужение деревообрабатывающих производств дает положительные результаты. В течение 2012 г. реализовано 24 инвестиционных проекта (модернизировано 14 лесопильных производств, создано 3 новых производства по выпуску строганных погонажных изделий, установлены линии по производству оцилиндрованной и окоренной древесины, установлен комплект позиционного оборудования, введен в строй сушильный комплекс, построен цех по переработке мелкотоварной древесины и выпуску погонажных изделий. Темпы роста продукции деревообработки в 2012 г. по сравнению с 2011 г. составляют 180% [2].

Из приведенных в таблице данных видно, что техническому переоснащению лесозаготовок уделяется большое внимание. Для повышения эффективности в масштабах ЛК важно обратить внимание на Парето-эффективность, связанную с распределением элементов технической эффективности между всеми субъектами, находящимися в сфере сопряжения или, в нашем случае, в сфере удовлетворения сырьевого спроса. Назрела потребность создания единой информационной базы лесопользователей в целях выявления эффективно хозяйствующих субъектов и формирования выгодных устойчивых долговременных связей.

Анализ уровня инвестирования в Минлесхозе

Направления инвестиций	2010 г.		2012 г.		Темп роста, %
	Стоимость, млн. руб.	Структура, %	Стоимость, млн. руб.	Структура, %	
Приобретение лесохозяйственной техники	41 129	21,2	58 754	8,2	142,8
Строительство лесохозяйственных дорог	7934	4,1	89 755	12,5	1131,3
Охотохозяйственная деятельность	7730	4,0	19 947	2,8	258,0
Техническое переоснащение лесозаготовок	74 023	38,2	325 047	45,1	439,1
Повышение эффективности деревообрабатывающих производств	30 557	15,8	64 383	8,9	210,7

Рассмотрев зарубежный опыт производства и поставок сырья, начиная с отпуска древесины на корню и до сбыта, мы можем сделать вывод о том, что многое зависит от экологических приоритетов в лесной политике, и подрядные отношения в данном контексте не исключение. Последние участвуют в целенаправленном создании эффективных бизнес-систем, позволяют обеспечивать полное использование лесосечного фонда, осуществление необходимых лесохозяйственных мероприятий, направленных на сохранение и воспроизводство лесных ресурсов. Вся эта деятельность строго регламентируется и контролируется. К примеру, в Эстонии было инициировано создание лесохозяйственного совета при Правительстве, который осуществлял бы надзор всех проводимых мероприятий [3]. Известно, что в Германии для проведения подрядных работ подобные советы организуют конкурсы, так как подрядный способ производства представляет собой ни что иное как госзаказ, который должен быть выполнен максимально эффективно. Кластерную среду не оформляют в виде программных документов, а создают в виде гибкого реагирования на спрос, путем устранения недостатков администрирования.

Биржевой механизм аутсорсинга в ЛК, отличающийся конкуренцией без особых форм идентификации на предмет лучшего качества, стоит дополнять аналитической работой высококвалифицированных специалистов в лесхозах по рациональному лесопользованию. В ЛК нашей республики целесообразно предоставлять возможность аренды другими субъектами хозяйствования независимо от формы собственности недоиспользуемых лесохозяйственными учреждениями машин и оборудования. При этом следует организовать советы или отделы, которые могли бы вести аудиторско-сертификационную работу по лесопользователям – неведомственным субъектам. Получив сертификаты на освоение лесфонда, фирмы-подрядчики смогли бы, с одной стороны выступить в качестве субъектов, повышающих доходность лесного хозяйства через арендную плату, с другой – конкурировать *на равных условиях* в системе осуществления производственных операций, с третьей – способствовать вовлечению заработанных средств в инвестиционные проекты. Что касается выполнения последней функции фирмами-подрядчиками, то

механизм инвестирования может быть основан на принципах образования кластерной среды. Лесхоз обеспечивает фирму договорными гарантиями и обязательствами, например, при предоставлении оборудования в аренду: невысокая арендная плата, помощь в ремонте и др., а подрядчик может взять на себя обязательства по участию в инвестировании покупки нового оборудования. В Японии разрабатывались специальные программы инвестиций и займов. Они являлись мощным инструментом обеспечения производственного сектора инвестициями. Наши юридические лица и индивидуальные предприниматели при создании соответствующих институциональных условий способны пополнять отраслевые финансово-ресурсные базы, к примеру, через облигационные займы.

Заключение. Практика развития подрядных отношений должна исходить из гибкого подхода – не против подрядчиков вообще, а против негативных последствий деятельности их для государства. Следует определить организационно-правовую форму аутсорсера, осуществляющего конкурсный отбор лучших во всех отношениях подрядчиков. Нижний предел количества последних должен задаваться лесхозами, которые могут отложить часть своих доходов на расходы эффективно работающих партнеров.

Внедрение мониторинга работы лесозаготовительных машин и оборудования, предоставление их в аренду в системе с отлаженным механизмом госрегулирования в кластерной среде позволит: во-первых, сократить и в перспективе ликвидировать недоиспользование фондов и недоинвестирование проектов; во-вторых, обеспечить увеличение масштабов вовлечения в оборот капитала «неотраслевых» инвесторов.

Литература

1. Красовский О. Подводные камни подрядных отношений [Электронный ресурс]: Элкод новые решения [сайт]. URL: <http://www.elcode.ru/inform> (дата обращения: 23.02.2014).
2. Леса и лесное хозяйство Беларуси: справочно-информационные материалы / сост. Р. Новицкая. Минск: Редакция журн. «Лесное и охотничье хозяйство», 2013. С. 16–18.
3. Программа развития лесного хозяйства Эстонии до 2010 г. [сайт]. URL: http://www.keskkonnainfo.ee/failid/mak2010_rus.pdf (дата обращения: 23.02.2014).

Поступила 01.04.2014