

УДК 332.12:658:338.45:674-048.35:137.2

А. П. Геврасёва

Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ
ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА
КАК ФАКТОРА РОСТА ЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

В статье рассматриваются региональные особенности модернизации деревообрабатывающего производства. Объектом настоящего исследования являются деревообрабатывающие предприятия Гомельской области, на которых проводится техническое перевооружение производства, направленное на повышение качества и расширение ассортимента производимой продукции. Предложенные к реализации мероприятия направлены на увеличение глубины переработки древесины, производство конкурентоспособных видов продукции, что позволит диверсифицировать экспорт деревообрабатывающих производств как по товарной структуре, так и по географии поставок.

В процессе выполнения плана модернизации деревообрабатывающих производств организации сталкиваются с проблемами, обусловленными действием как внутренних, так и внешних факторов. Как следствие, пролонгация первоначальных сроков реализации проектов, их значительное удорожание. Модернизация не должна ограничиваться рамками технического перевооружения действующих или созданием новых деревообрабатывающих производств. Модернизация подразумевает новые принципы хозяйствования.

Республиканским производственным унитарным предприятием «Мозырский деревообрабатывающий комбинат» организовано новое производство изолирующих древесноволокнистых плит, произведена техническое перевооружение цеха лесопиления по производству пиломатериалов и погонажа с расширением лесозаготовительной базы. Программой модернизации на открытом акционерном обществе «Речицадрев» предусмотрена модернизация производства древесноволокнистых плит. Организация производства древесноволокнистых плит мягкой и средней плотности составляет основу модернизации производства открытого акционерного общества «Гомельдрев». Реализация проектов позволит повысить конкурентоспособность деревообрабатывающих производств на рынках стран ближнего и дальнего зарубежья.

Ключевые слова: деревообрабатывающее производство, конкурентоспособность, модернизация, инвестиционный проект, инвестиции, экспорт.

A. P. Gevrasyova

Gomel State University of Francisk Scorina

**REGIONAL ASPECTS OF MODERNIZATION
OF WOODWORKING PRODUCTION
AS FACTOR OF GROWTH OF ITS COMPETITIVENESS**

In article regional features of modernization of woodworking production are considered. Object of the real research are the woodworking enterprises of the Gomel region at which the production modernization directed on improvement of quality and expansion of the range of the made production is carried out. The actions offered to realization are directed on increase in depth of processing of wood, production of competitive types of production that will allow to diversify export of woodworking productions, both on commodity structure, and on geography of deliveries.

In the course of implementation of the plan of modernization of woodworking productions of the organization face the problems caused by action of both internal, and external factors. As a result, prolongation of initial terms of implementation of projects, their considerable rise in price. Modernization shouldn't be limited to a framework of modernization acting or creation of new woodworking productions. Modernization means the new principles of managing.

The republican manufacturing unitary enterprise "Mozyrsky Woodworking Combine" organized new production of the isolating fiber boards, modernization of shop of sawmilling on production of timber and a pogonazha with expansion of logging base is made. The program of modernization on Rechitsadrev open joint stock company provided modernization of production of fiber boards. The organization of production of fiber boards of soft and average density makes a basis of modernization of production of Gomeldrev open joint stock company. Implementation of projects will allow to increase competitiveness of woodworking productions in the markets of the countries of the near and far abroad.

Key words: woodworking production, competitiveness, modernization, investment project, investments, export.

Введение. Согласно Указу Президента Республики Беларусь № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности», было положено начало модернизации предприятий деревообрабатывающей промышленности, основной целью которой является обеспечение более рационального и экономически эффективного использования лесосырьевых ресурсов за счет создания высокотехнологичных производств [1]. Преобладание в структуре экспорта необработанной древесины, использование валютной выручки на закупку импортной мебели, беленой целлюлозы, картона при имеющихся производственных мощностях для выпуска аналогичных видов продукции вызывают необходимость ориентации на увеличение глубины переработки сырья и обеспечение выпуска качественных изделий с высокой долей добавленной стоимости.

В условиях обостряющейся конкуренции на мировых рынках мебели на первое место выступают вопросы цены и качества, их соответствие запросам потребителей. Средним и малым предприятиям подстроиться под изменяющиеся условия внешней среды удается гораздо быстрее в силу их гибкости и адаптивности. Крупным белорусским производителям мебельной продукции на это потребуются гораздо больше временных и материальных затрат. Как следствие, несоответствие фактических сроков и результатов выполнения запланированным показателям программы модернизации деревообрабатывающих производств.

Основная часть. На территории Гомельской области наиболее значимые проекты по модернизации производств реализуются на

РПУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат», ОАО «Речицадрев», ОАО «Гомельдрев».

В табл. 1 представлены основные показатели реализации проектов РПУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат». Согласно данным, представленным в табл. 1, планируемая мощность производства изолирующих древесноволокнистых плит (ДВП) составляет свыше 500 тыс. м³/год, срок окупаемости проекта – 9 лет.

На РПУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат» модернизация была начата лишь в 2010 г. и, согласно первоначальному плану, должна была быть завершена до конца 2012 г. Изначальная стоимость проекта составляла 40 млн. евро. Однако сроки реализации проекта переносились в связи с необходимостью более детального изучения технологии производства изолирующих ДВП, которые не были первоначально учтены в бизнес-плане. Как следствие, стоимость реализации проекта возросла в 2,5 раза.

Производство по выпуску изолирующих плит было запущено в 2014 г. На пространстве СНГ подобного рода производства отсутствуют. На сегодняшний день предприятием заключены договоры на поставку продукции в Бельгию, Италию, Испанию и Польшу.

Первая продукция в лесопильном цеху после проведения модернизации была получена 4 марта 2014 г. Техническое перевооружение цеха лесопиления по производству пиломатериалов и погонажа позволяет обрабатывать до 200 м³ древесины в сутки, мощность производства оценивается в 60 тыс. м³ доски и бруса в год.

Таблица 1

**Основные показатели реализации проекта
РПУП «Мозырский деревообрабатывающий комбинат»
в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 18 октября 2007 г. № 529
«О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности»**

Объем кредитов банков по Указу (млн. евро)	Иностраные кредитные линии, внешние государственные займы (кредиты)	Наименование инвестиционного проекта	Годы реализации, включая ввод в эксплуатацию	Срок выхода на проектную мощность
40,0	29,2	Организация нового производства изолирующих ДВП и создание нового производства топливных брикетов	2008–2012	Март 2013
			Мощность производства 500 тыс. м ³ /год	
		Техническое перевооружение цеха лесопиления по производству пиломатериалов и погонажа с расширением лесозаготовительной базы	2008–2012	
			Мощность производства 60 тыс. м ³ /год	

В табл. 2 представлены основные показатели реализации проектов ОАО «Речицадрев» и ОАО «Гомельдрев» в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 18 октября 2007 г. № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности».

Согласно данным, представленным в табл. 2, планируемая мощность производства древесностружечных плит (ДСП) ОАО «Речицадрев» составляет 200 тыс. м³/год с годовым объемом производства – 50 млн. долл. США.

Модернизация ОАО «Речицадрев» началась в 2007 г. За время реализации плана модернизации сменилось 7 проектных организаций и 10 строительных подрядчиков. Это обстоятельство сказалось на переносе сроков реализации проекта и его удорожании в 4,5 раза. По состоянию на 1 января 2014 г. стоимость проекта оценивалась на сумму более 177,3 млн. евро.

В настоящее время предприятие находится в убытках и новое оборудование большое время простаивает. Главная причина – ненадлежащее исполнение руководством предприятия своих должностных обязанностей при реализа-

ции договоров с поставщиками, подрядными и проектными организациями [2].

Согласно данным, представленным в табл. 2, мощность создаваемого производства древесноволокнистых плит (МДФ/ХДФ) на ОАО «Гомельдрев» составляет 150 тыс. м³/год, а также 2,3 млн. м² ламинированных полов в год с годовым объемом производства 45 млн. долл. США. После завершения проекта планируется, что выпуск плиты МДФ составит 550 тыс. м³/год, в том числе поставка на экспорт – 60%, на внутренний рынок – 40%.

Программой предусматривается также реализация на предприятии мероприятий по модернизации энергетического хозяйства, созданию нового производства лесопиления, техническому перевооружению мебельного и лесозаготовительного производств.

Срок окончательной реализации мероприятий в рамках программы деревообрабатывающей промышленности на ОАО «Гомельдрев» первоначально планировался на декабрь 2009 г. При этом перенос осуществлялся 5 раз с увеличением финансирования до 190,4 млн. евро.

Таблица 2

Основные показатели реализации проекта ОАО «Речицадрев» и ОАО «Гомельдрев» в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 18 октября 2007 г. № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности»

Наименование предприятия	Объем кредитов банков по Указу (млн. евро)	Заклучено кредитных договоров (млн. евро)	Наименование инвестиционного проекта	Годы реализации, включая ввод в эксплуатацию	Срок выхода на проектную мощность	Объем инвестиций по проекту (млрд. руб.)
	Всего выдано кредитов на 01.11.2011					
Открытое акционерное общество «Речицадрев»	90,0	19,9	Модернизация ДСП	2010–2012	Декабрь 2013	525,0
	19,1		Модернизация действующих производств	2008–2012		
Открытое акционерное общество «Гомельдрев»	119,4	51,2	Организация производства МДФ/ХДФ	2011–2014	Сентябрь 2015	900,0
	17,3		Техническое переоснащение мебельного и лесозаготовительного производств с внедрением комплекса энергосберегающих мероприятий и созданием нового производства лесопиления	2008–2012		
				Мощность производства 100 тыс. м ³ и 236 домов в год		

Основными причинами, сдерживающими реализацию проектов, являются длительность выбора площадки под строительство (при наличии утвержденного бизнес-плана), подготовительные работы. Фактически строительство объекта было начато лишь в 2012 г.

В настоящее время модернизировано производство тонкой шлифованной фанеры, действуют цех лесопиления и новая котельная. Новый завод, расположенный в городе Речица, начал выпуск четырех видов ламината и плит МДФ/ХДФ.

Проведенный анализ свидетельствует о том, что модернизация деревообрабатывающих предприятий Гомельской области еще не завершена. На сегодняшний день предприятия осваивают новые производственные мощности – проводят пусконаладочные работы с отработкой технологических процессов. Делать достоверные выводы о результатах модернизации деревообрабатывающих предприятий можно будет только после их выхода на проектные мощности. Вместе с тем судить о последствиях модернизации деревообрабатывающих производств предприятий концерна «Беллесбумпром» можно, основываясь на следующих показателях их деятельности.

За период 2010–2013 гг. предприятия концерна «Беллесбумпром» увеличили стоимостное выражение производства мебели на 28%. В 2010 г. выпустили мебели на 267 млн. долл. США, в 2011 г. – на 331 млн. долл. США, в 2012 г. – на 305 млн. долл. США, в 2013 г. – на 342 млн. долл. США.

В настоящее время в производстве мебели задействованы 19 предприятий концерна. Их удельный вес в общем объеме производства мебели по республике в 2013 г. составил 34,4%, в 1-м полугодии 2014 г. – 40,8%.

Большее половины произведенной мебели реализуется за пределами Республики Беларусь, в том числе более 75% экспорта приходится на Россию. Объемы экспортных поставок в 2013 г. по сравнению с 2010 г. увеличились на 49,2% [3].

Приведенные данные свидетельствуют о положительной динамике развития деревообрабатывающих предприятий. Реализация мероприятий в рамках Программы модернизации деревообрабатывающих производств позволит расширить ассортимент продукции мебельного производства, обеспечить более глубокую переработку древесины и повысить ее качество.

В частности, объемы выпускаемой продукции деревообработки по концерну с учетом соз-

данных мощностей к 2017 г. увеличатся в 2,5 раза. При этом выпуск древесностружечных плит достигнет 620 тыс. м³/год, древесноволокнистых плит – 610 тыс. м³/год, фанеры – 280 тыс. м³/год, изоляционных ДВП – 230 тыс. м³/год [4].

В отношении мебельного производства в республике принята Концепция развития мебельного производства на 2015–2020 гг., согласно которой приоритетами для развития деревообрабатывающей отрасли определены такие направления деятельности, как модернизация специализированных мебельных производств, стимулирование инвестиционной активности, повышение эффективности НИОКР по созданию новых моделей мебельной продукции, сохранение и укрепление конкурентных позиций на традиционных рынках и освоение новых. В соответствии с НСУР-2030 особое внимание заслуживают вопросы формирования «зеленой» экономики, базирующейся на энергосбережении, внедрении экологических технологий, возобновляемых и альтернативных источников энергии и эффективных технологий переработки отходов.

Заключение. Модернизация деревообрабатывающих предприятий предполагает не только установку нового оборудования, но и новые принципы хозяйствования. Как свидетельствует проведенный анализ по выполнению Программы модернизации деревообрабатывающими предприятиями Гомельской области, сроки реализации технических перевооружений производств не соблюдены, их пролонгация приводит к удорожанию стоимости проектов в несколько раз. Основными факторами, препятствующими их выполнению, являются отсутствие специализированных проектных и строительных организаций, должной подготовки и уровня квалификации кадров при необходимости решения сложных комплексных задач; низкий уровень маркетинговой политики, направленной на исследование емкости рынков и возможностей сбыта продукции; отсутствие знаний и навыков управления высокотехнологичным оборудованием.

Основываясь на заявленных в программе показателях производственной мощности по выпуску новых видов продукции деревообрабатывающими предприятиями, можно сделать вывод, что их производство позволит обеспечить потребность белорусских организаций, тем самым снизить импортозависимость, а также расширить географию рынков.

Литература

1. О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности: Указ Президента Республики Беларусь, 18 окт. 2007 г. № 529 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2007.

2. Надишин А. Девять негрят белорусской деревообработки // Недвижимость ej.by [Электронный ресурс]. URL: http://realty.ej.by/reconstruction/2014/01/12/devyat_negriyat_belorusskoy_derevoobrabotki.html (дата доступа 16.03.2015).

3. Дмитриева М. Предприятия «Беллесбумпрома» за 4 года увеличат переработку древесины на 95% // Концерн «Беллесбумпром» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/91-predpriyatiya-bellesbumproma-za-chetyre-goda-velichat-pererabotku-drevesiny-na-95> (дата доступа 16.03.2015).

4. Максимович Т. Предприятия «Беллесбумпрома» за три года увеличили производство мебели почти на 30% // Концерн «Беллесбумпром» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/91-predpriyatiya-bellesbumproma-za-tri-goda-velichili-proizvodstvo-mebeli-na-30> (дата доступа 16.03.2015).

References

1. *O nekotorykh merakh po razvitiyu derevoobrabatyvayushchey promyshlennosti: Ukaz Prezidenta Respubliki Belarus', 18 oktyabrya 2007 goda, № 529* [About some measures for development of the woodworking industry: the Decree of the President of Republic of Belarus, 18.10.2007, no. 529]. The National legal Internet portal of Republic of Belarus [Electronic resource]. Minsk, 2007.

2. Nadishin A. *Devyat' negriyat belorusskoy derevoobrabotki* [Nine Black children of the Belarusian woodworking]. Available at: http://realty.ej.by/reconstruction/2014/01/12/devyat_negriyat_belorusskoy_derevoobrabotki.html (accessed 16.03.2015).

3. Dmitrieva M. *Predpriyatiya "Bellesbumproma" za 4 goda uvelichat pererabotku drevesiny na 95%* [The enterprises of "Bellesbumprom" for 4 years will increase processing of wood by 95%]. Available at: <http://www.bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/91-predpriyatiya-bellesbumproma-za-chetyre-goda-velichat-pererabotku-drevesiny-na-95> (accessed 16.03.2015).

4. Maksimovich T. *Predpriyatiya "Bellesbumproma" za tri goda uvelichili proizvodstvo mebeli pochni na 30%* [The enterprises of "Bellesbumprom" in three years increased production of furniture almost by 30%]. Available at: <http://www.bellesbumprom.by/ru/press-tsentr/novost/91-predpriyatiya-bellesbumproma-za-tri-goda-velichili-proizvodstvo-mebeli-na-30> (accessed 16.03.2015).

Информация об авторе

Геврасёва Анна Павловна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления. Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины (246000, г. Гомель, ул. Советская, 104, Республика Беларусь). E-mail: anya1478@mail.ru

Information about the author

Gevrasyova Anna Pavlovna – Ph. D. Economics, Assistant Professor, Assistant Professor, the Department of Economy and Management. Gomel State University of Francisk Skorina (104, Sovetskaya str., 246000, Gomel, Republic of Belarus). E-mail: anya1478@mail.ru

Поступила 20.03.2015