

УДК 330.15

Н. А. Лукашук (БГТУ, г. Минск)

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

Вовлечение общественности в процесс принятия экологически значимых решений является одним из важнейших факторов эффективной реализации проекта.

На примере международного проекта Балтийский ландшафт БЛ «Неман», предусматривающего партнерство и добровольное участие представителей общественности в области использования ландшафтов представим механизм привлечения широких слоев общественности к реализации проекта.

С этой целью на первом этапе выделяется круг заинтересованных сторон, далее проводится анкетирование, круглые столы, семинары. Подведение итогов и определение сферы интересов всех участников проекта осуществляется за счет использования методики анализа заинтересованных лиц, которая позволяет определить сферы ответственности и влияния. Результаты работы оформляются в виде протокола взаимодействия, который представляет собой соглашение, разработанное в процессе диалога, посвященного обсуждению проблем, значимых для реализации проекта.

По методике анализа заинтересованных сторон можно сделать следующие выводы: профессиональные работники (работники лесного хозяйства) и местные органы власти (райисполком) непосредственно влияют на проект и участвуют в его реализации, следовательно, разработчики проекта должны тесно контактировать с этими группами и привлекать их к реализации некоторых заданий по проекту, молодежь как целевая аудитория требует достоверной информации о ходе реализации проекта, их нужно в большей степени информировать, проводить флэш-мобы, мониторинг интересов, работников же сферы образования следует снабжать информационными материалами в отношении процесса реализации проекта, поддерживать обратную связь, проводить регулярные встречи.

Учет общественного мнения ведет к появлению возможности обеспечить одновременное улучшение социально-экономических и экологических условий жизни людей, так как принимается во внимание широкий спектр мнений.