

УДК 338.012

С. А. Касперович, Е. А. Дербинская

Белорусский государственный технологический университет

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ:
СУЩНОСТЬ, ЦЕЛИ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

В современных условиях нестабильности мировой экономики одной из важнейших задач науки и практики становится разработка и реализация системы обеспечения экономической безопасности предприятия. Субъекты хозяйствования вынуждены адаптироваться к условиям политической и социально-экономической нестабильности, вести поиск адекватных решений сложнейших проблем и путей снижения угроз своему функционированию.

В данной статье раскрыто значение понятия экономической безопасности предприятия, определены основные угрозы, влияющие на его функционирование. Дана оценка факторов, определяющих уровень экономической безопасности предприятия. Авторами представлена классификация функциональных составляющих экономической безопасности предприятия, а также показана их взаимосвязь с определением направлений обеспечения экономической безопасности предприятий. По итогам анализа и оценки функциональных составляющих экономической безопасности они должны быть положены в основу разработки комплекса мероприятий, направленных на противодействие угрозам и повышение уровня экономической безопасности предприятия и, соответственно, расширения его адаптационных возможностей к изменениям условий хозяйственной деятельности, создания условий стабильного функционирования и развития.

Реализация направлений обеспечения экономической безопасности предприятия создаст условия не только для стабильности его функционирования, но и повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности, а также будет способствовать повышению экономического потенциала промышленности Республики Беларусь и экономики страны в целом.

Ключевые слова: экономическая безопасность, предприятие, угроза, защищенность, опасность, противодействие, эффективность, финансово-хозяйственная деятельность.

S. A. Kasperovich, Ye. A. Derbinskaya

Belarusian State Technological University

**ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE:
ESSENCE, OBJECTIVES AND ACHIEVEMENT**

In modern conditions of the global economy instability one of the most important tasks of economic science is the development and implementation of the enterprise economic security. Business entities are forced to adapt to the political and socio-economic instability, to search for adequate solutions to complex problems, and ways to reduce the threats to its functioning.

In this article the importance of enterprise economic security concept identifies the main threats affecting the functioning of the enterprise. The estimation of factors that determine the level of economic security is also presented. The authors represented the county-classification of the functional components of the enterprise economic security. As a result of the analysis and evaluation of economic security functional components authors determined that these components should be the basis for developing a set of measures aimed at countering the threats. The creation of the system of enterprise economic security is determined to expand its adaptive capacity to changes in the business environment.

The implementation of the directions ensuring the enterprise economic security will not only ensure the stability of its functioning, but also improve the efficiency of its financial and economic activity, and will enhance industry of the Republic of Belarus and the economy as a whole.

Key words: economic security, enterprise threat protection, danger, efficiency, financial and economic activities.

Введение. В современных условиях нестабильности мировой экономики субъекты хозяйствования вынуждены адаптироваться к условиям политической и социально-экономической нестабильности и вести поиск адекватных решений сложнейших проблем и путей снижения угроз своему функционированию. Высокий моральный и физический износ основных производственных фондов, нехватка финансовых

ресурсов, разрыв кооперационных связей ставят в сложное финансовое положение большинство предприятий реального сектора экономики. В результате возникает проблема создания и реализации систем обеспечения экономической безопасности, способной создать условия для снижения уровня угроз деятельности предприятий, что и становится одной из важнейших задач науки и практики.

Основная часть. «Экономическая безопасность предприятия» – комплексное понятие, которое включает в себя совокупность факторов, связанных не столько с внутренним состоянием самого предприятия, сколько с воздействием внешней среды, с ее субъектами, с которыми предприятие вступает во взаимосвязь [1].

Выделяют два основных подхода к определению сущности понятия «экономическая безопасность предприятия». Согласно первому подходу экономическую безопасность предприятия можно рассматривать как гипотетическое отсутствие опасности и возможности появления каких-либо угроз его функционированию. Второй подход к определению рассматривает экономическую безопасность предприятия как его реальную защищенность от опасности, т. е. способность сохранить собственную самостоятельность и реализовывать свои интересы, несмотря на наличие неблагоприятных факторов.

Так, В. К. Сенчагов определяет экономическую безопасность предприятия как защищенность его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых (активных) или косвенных (пассивных) экономических угроз, например, связанных с неэффективной научно-промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среды, и способность к его воспроизводству [2].

В рамках такого подхода к определению данной категории стоит заметить, что состояние защищенности предприятия носит динамический характер; внутренние угрозы безопасности предприятия не менее опасны, чем внешние, а система экономической безопасности предприятия тесно связана с системой обеспечения экономической безопасности государства [1].

Существуют различные классификации угроз экономической безопасности предприятия.

По отношению к субъекту угрозы могут быть внешними и внутренними.

Внешние угрозы обусловлены воздействием внешней среды:

- политическая и экономическая нестабильность;
- повышение потребителями требований к качеству продукции предприятия при одновременном уменьшении объема потребления;
- изменение структуры рынка товаров и услуг;
- изменение условий финансирования и усложнение процесса привлечения кредитных ресурсов;
- разрыв хозяйственных связей между предприятиями, составляющими единую технологическую цепочку;
- разбалансированность между производящими, заготовительными и перерабатывающими отраслями;
- низкий уровень ресурсосбережения;

– обострение глобальных экологических проблем и т. д.

Внутренние угрозы обусловлены состоянием самого предприятия. В то же время внутренние факторы могут как усиливать, так и ослаблять действие внешних угроз, и наоборот. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятия следует отнести:

- увеличение себестоимости продукции в результате неэффективной организации производственных и управленческих процессов;
- значительные управленческие расходы в результате отсутствия оптимизации систем бюджетного управления, управленческой учетной политики, финансового планирования и финансового анализа на предприятии;
- медленное реагирование и корректировка производственных и управленческих процессов в случае изменения требований внешней среды и т. д.

Угрозы могут носить опосредованный характер, действовать при определенных дополнительных условиях и проявляться непосредственно, прямо вызывая негативные изменения. Угрозы экономической безопасности предприятия в зависимости от источника возникновения делят на объективные и субъективные. Объективные возникают без участия и помимо воли предприятия или его сотрудников и не зависят от принятых управленческих решений. К объективным угрозам относят состояние финансовой конъюнктуры, научные открытия, форс-мажорные обстоятельства и т. д. Субъективные угрозы порождены умышленными или неумышленными действиями людей, различных органов и организаций, в том числе государственных и международных предприятий-конкурентов. Именно поэтому их предотвращение во многом связано с воздействием на субъекты экономических отношений.

В свою очередь, источники угроз экономической безопасности могут быть внешними и внутренними [3].

К внешним источникам угроз относят:

- рыночную ситуацию;
- изменение спроса, курсов валют, продуктовой линейки, стоимости кредитов, усиление конкуренции;
- недобросовестную конкуренцию и иные незаконные действия третьих лиц, направленные против предприятия;
- угрозы репутации предприятия по страновому, политическому, религиозному и иным мотивам, исходящие от органов государственной власти и общественных организаций;
- промышленные катастрофы, аварии, террористические акты, стихийные бедствия.

Внутренние источники угроз включают:

- действия персонала;

– разглашение конфиденциальной информации, умышленные нарушения контрольных процедур в целях хищения, халатность, саботаж;
– несовершенство или отсутствие механизма контроля на предприятии.

Для того чтобы понять и оценить уровень экономической безопасности предприятия, необходимо знать факторы, которые ее определяют. Факторы экономической безопасности предприятия – это комплекс окружающих условий, воздействующих на параметры безопасности. Выделяют факторы внешние и внутренние. Внешние факторы при этом можно разделить на три подгруппы [4]:

– макроэкономические: стадия развития экономики страны, стабильность хозяйственного законодательства, уровень инфляции, паритет валют, покупательная способность населения, состояние финансовой системы, государственная политика (антимонопольная, инвестиционная, налоговая, инновационная, внешнеэкономическая, ценовая);

– рыночные: потребительский и производственный спрос, уровень цен на сырье и готовую продукцию, динамика конкуренции в регионе и отрасли, поведение конкурентов, емкость рынка, платежеспособность контрагентов;

– прочие: темпы научно-технического прогресса, демографические тенденции, криминогенная обстановка, природно-климатические факторы и др.

Совокупность внутренних факторов экономической безопасности можно разделить на следующие группы [4]:

– финансовые: структура и ликвидность активов, структура капитала, обеспеченность собственным оборотным капиталом, уровень рентабельности, доходность инвестиционных проектов, дивидендная политика;

– производственные: использование оборотных и основных средств, состояние и структура основных фондов, система контроля качества, структура себестоимости;

– кадровые: организационная структура управления, мотивация персонала, параметры оплаты труда, наличие стратегии развития, квалификация и структура персонала, уровень рационализаторской активности, социальные мероприятия;

– материально-технического обеспечения: уровень диверсификации поставок сырья, качество поставляемого сырья, ритмичность поставок, использование современных технологий снабжения;

– инвестиционно-технологические: НИОКР, наличие инвестиционных ресурсов, уровень инновационной активности;

– сбытовые: ассортимент продукции, ценовая политика, портфель заказов, степень диверсификации потребителей, политика расчетов с

потребителями, проведение маркетинговых исследований;

– экологические: внедрение новых технологий, осуществление природоохранных мероприятий [5].

Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководство способно предотвратить появление внутренних и внешних угроз и ликвидировать вредные последствия отдельных отрицательных составляющих внешней и внутренней среды.

Основная цель управления экономической безопасностью предприятия – обеспечение его устойчивого и эффективного функционирования в текущих условиях, создание потенциала развития и роста в будущем.

К основным функциональным целям управления экономической безопасностью предприятия относят:

– формирование необходимых корпоративных ресурсов (капитал, персонал, права, информация, технологии);

– стратегическое и тактическое планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

– тактическое планирование экономической безопасности по ее функциональным составляющим;

– осуществление функционального анализа уровня экономической безопасности.

Выполнение каждой из вышеперечисленных целей экономической безопасности предприятия существенно для достижения ее главной цели. Кроме того, каждая из функциональных целей экономической безопасности имеет собственную структуру подцелей, обуславливаемую функциональной целесообразностью и характером работы предприятия.

К основным задачам системы экономической безопасности предприятия относятся:

– защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;

– сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития предприятия;

– недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;

– обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;

– сбор необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;

– физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;

– повышение лояльности населения и деловых партнеров к предприятию, способствующей реализации планов экономической деятельности;

– контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

С учетом перечисленных задач, условий конкурентной борьбы, специфики деятельности предприятия строится его система экономической безопасности. Необходимо отметить, что, несмотря на общие черты, система экономической безопасности каждого предприятия индивидуальна. Ее полнота и эффективность во многом зависят от имеющейся в государстве законодательной базы, материально-технических и финансовых ресурсов, выделяемых руководителем предприятия, понимания каждым из сотрудников предприятия важности обеспечения его экономической безопасности, а также от решений, принимаемых руководством при построении системы экономической безопасности.

Согласно сформулированным функциональным целям и задачам экономической безопасности предприятия целесообразно выделить ее функциональные составляющие. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия – это совокупность основных ее направлений, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию.

Выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия:

– финансовую (эффективное использование корпоративных ресурсов);

– интеллектуальную (сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия);

– кадровую (эффективное управление персоналом);

– технико-технологическую (степень соответствия применяемых на предприятии технологий современным мировым аналогам в разрезе оптимизации затрат ресурсов);

– нормативно-правовую (правовое обеспечение деятельности предприятия);

– экологическую (соблюдение действующих экологических норм, минимизация потерь от загрязнения окружающей среды);

– информационную (эффективное информационно-аналитическое обеспечение хозяйственной деятельности предприятия);

– рыночную (степень соответствия внутренних возможностей развития предприятия внешним возможностям, которые складываются в рыночной среде);

– силовую (обеспечение физической безопасности работников предприятия и сохранность его имущества) [7].

Результаты анализа и оценки функциональных составляющих экономической безопасно-

сти должны быть положены в основу разработки комплекса мероприятий, направленных на противодействие угрозам и повышение уровня экономической безопасности предприятия и, соответственно, расширение его адаптационных возможностей к изменениям условий хозяйственной деятельности, создание условий стабильного функционирования и развития.

К основным направлениям обеспечения экономической безопасности предприятия относят:

– создание высокой финансовой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия;

– обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;

– достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;

– достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;

– минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;

– качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия (организации), обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений предприятия и отделов организации;

– эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов.

Реализация направлений обеспечения экономической безопасности предприятия создает условия не только для стабильности его функционирования, но и повышения эффективности его финансово-хозяйственной деятельности, а также способствует повышению экономического потенциала отраслей экономики Республики Беларусь и экономики страны в целом.

Заключение. Таким образом, разработка и реализация комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятий, позволяющей прогнозировать угрозы экономической безопасности и оперативно регулировать объемы и структуру издержек на обеспечение экономической безопасности, позволит качественно воздействовать на общее финансовое состояние конкретного предприятия, что, в конечном итоге, положительным образом отразится не только на деятельности самого предприятия, но и окажет влияние на оздоровление экономики страны в целом. Хозяйство представляет собой одну из наиболее перспективных сырьевых отраслей белорусской экономики.

Литература

1. Козивкин В. В. Экономическая безопасность промышленного предприятия [Электронный ресурс] // Бизнес, менеджмент и право. 2016. Режим доступа: http://www.bmpravo.ru/show_stat.php?stat=297 (дата доступа: 15.02.2016).
2. Сенчагов В. К. Экономическая безопасность России: общий курс: учебник; 3-е изд. М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2012. 813 с.
3. Горбачев Д. В. Комплексный подход к организации деятельности службы экономической безопасности предприятия // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2014. № 1. С. 165–170.
4. Волкова М. Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. 2015. № 4. С. 144–147.
5. Мусатаева М. О. Источники, виды и факторы угроз экономической безопасности, создание службы экономической безопасности [Электронный ресурс]. 2016. Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2015/95250.htm> (дата доступа: 15.02.2016).
6. Экономическая и национальная безопасность: учебник / под ред. Е. А. Олейникова. М.: Экзамен, 2005. 768 с.
7. Экономическая безопасность предприятия [Электронный ресурс] // Международная правохранительная организация. 2016. Режим доступа: http://mpaantiterror.ru/obespechenie_bezopasnosti.php (дата доступа: 17.02.2016).
8. Угрозы деятельности предприятия [Электронный ресурс] // Волгоград-консалтинг: сайт. 2016. Режим доступа: <http://www.volgograd-consulting.ru/index.php/articles/97-art50?start=1> (дата доступа: 17.02.2016).

References

1. Kozivkin V. V. *Ekonomicheskaya bezopasnost' promyshlennogo predpriyatiya* [Economic security of an enterprise]. Available at: http://www.bmpravo.ru/show_stat.php?stat=297 (accessed 15.02.2016).
2. Senchagov V. K. *Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii: obshchiy kurs* [Economic security of Russia: basic course]. Moscow, BINOM. Laboratoriya znaniy Publ., 2012. 813 p.
3. Gorbachev D. V. A comprehensive approach to the organization of the enterprise economic security system. *Intellekt. Innovatsii. Investitsii* [Intelligence. Innovation. Investment], 2014, no. 1, pp. 165–170 (In Russian).
4. Volkova M. N. The functional areas of the enterprise security. *Sotsial'no-ekonomicheskie nauki i gumanitarnye issledovaniya* [Socio-economic sciences and humanitarian research], 2015, no. 4, pp. 165–170 (In Russian).
5. Musataeva M. O. *Istochniki, vidy i faktory ugroz ekonomicheskoy bezopasnosti, sozdanie sluzhby ekonomicheskoy bezopasnosti* [Sources, types and factors of economic security risks, the establishment of economic security]. Available at: <http://e-koncept.ru/2015/95250.htm> (accessed 15.02.2016).
6. Oleynikov Ye. A. *Ekonomicheskaya i natsional'naya bezopasnost'* [Economic and national security]. Moscow, Ekzamen Publ., 2005. 768 p.
7. *Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya* [Economic security of an enterprise]. Available at: http://mpaantiterror.ru/obespechenie_bezopasnosti.php (accessed 17.02.2016).
8. *Ugrozy deyatel'nosti predpriyatiya* [Threats to the enterprise activity]. Available at: <http://www.volgograd-consulting.ru/index.php/articles/97-art50?start=1> (accessed 17.02.2016).

Информация об авторах

Касперович Сергей Антонович – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления на предприятиях, заведующий кафедрой менеджмента и экономики природопользования, проректор по учебной работе. Белорусский государственный технологический университет (220006, г. Минск, ул. Свердлова, 13а, Республика Беларусь). E-mail: Kasperovich@belstu.by

Дербинская Екатерина Александровна – ассистент кафедры экономической теории и маркетинга. Белорусский государственный технологический университет (220006, г. Минск, ул. Свердлова, 13а, Республика Беларусь). E-mail: Kate@belstu.by

Information about the authors

Kasperovich Sergey Antonovich – PhD (Economics), Assistant Professor, Assistant Professor of the Department of Economics and Plant Management, Head of the Department of Management and Environmental Economics, Vice-Rector for Academic Affairs. Belarusian State Technological University (13a, Sverdlova str., 220006, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: Kasperovich@belstu.by

Derbinskaya Yekaterina Aleksandrovna – assistant lecturer of the Department of Economics and Marketing. Belarusian State Technological University (13a, Sverdlova str., 220006, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: Kate@belstu.by

Поступила 22.03.2016