

## ЛИТЕРАТУРА

5. Ральф Фюкс. Зеленая революция: Экономический рост без ущерба для экологии. – М.: Альпина нон-фикшн, 2015. – 330 с.
6. Бизнес-планирование на предприятиях сельского хозяйства [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://http://biofile.ru> – Дата доступа: 18.03.2017.

УДК 005.91

Студ. К. М. Кужко

Науч. рук. доц. Н. А. Масилевич

(кафедра менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития)

### **ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВАЯ СРЕДА МЕЖДУНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

К особенностям современной валютно-финансовой среды, которые непосредственно влияют на рост неопределенности при принятии решений на международном рынке, следует отнести многообразие валют, валютный риск, политический риск, разнообразие экономических и юридических систем и др.

Многообразие валют. Национальные денежные единицы, опосредующие международные экономические отношения, называются валютой. Финансовый менеджер компании, вовлеченной во внешнеэкономическую деятельность, имеет дело со множеством валют государств, куда осуществляется экспорт товаров или услуг, где работают зарубежные отделения, филиалы, дочерние компании. Потоки наличности, поступающие в головную компанию МНК из разных государств, выражены в разных валютах. Поэтому анализ обменных курсов, а также влияния колебаний стоимости валют должны быть включены в финансовый анализ.

Валютный риск. При совершении операций, связанных с несколькими валютами, хозяйствующему субъекту необходимо знать стоимость обмена валют – валютный курс, который меняется во времени, что затрудняет процесс принятия решений. Валютно-курсовой риск – это вероятность потерь или недополучения прибыли по сравнению с планируемыми величинами, связанных с колебанием валютного курса. Необходимо уметь идентифицировать возникающие валютные риски, прогнозировать их величину и выбирать оптимальную стратегию хеджирования [1].

Политический риск. Политический риск связан с любыми действиями правительства принимающей страны, которые

уменьшают стоимость инвестиций компании. Они включают экспроприацию активов компании без выплаты компенсации. Но и такие действия, как повышение налогов, валютный контроль или контроль за репатриацией прибыли, ограничения на изменения цен и процентные ставки, уменьшают ценность инвестиций материнской компании в зарубежное дочернее предприятие. Политический риск зависит от страны и прямо включается в любой финансовый анализ.

Разнообразие экономических и юридических систем. Каждая страна имеет свои неповторимые политические и экономические институты. И эти институциональные различия между странами могут создать определенные трудности при координации операций дочерних компаний по всему миру. Различия в юридических системах принимающих стран предполагают различение многих действий, начиная с записей о заключении контракта, до роли, которую играет суд в разрешении споров.

Функционирование евровалютного рынка. Государство и крупные компании активно используют в своей кредитной и инвестиционной деятельности евровалюты. Особенностью операций с евровалютами является то, что они не подлежат контролю и регламентации со стороны национальных валютных органов страны-эмитента данной валюты. Поэтому ресурсы на рынке евровалют предоставляются под более низкую процентную ставку, чем среднерыночная. Вместе с тем, большая доходность операций на еврорынке сопряжена с высокой их рискованностью.

Роль государственных органов. Основные денежные потоки от иностранных отделений МНК обычно облагаются налогами как иностранными правительствами, так и местными правительствами. Правительство может приветствовать приток иностранных капиталов в страну или сдерживать его, создавая неблагоприятный инвестиционный климат. Могут регламентироваться импортные поступления в страну, что должно учитываться международным менеджером при принятии финансовых решений [2].

Таким образом, в международном менеджменте для принятия решений необходимо четко ориентироваться в особенностях международной валютно-финансовой среды, в которой работает международная компания, представлять, как она влияет на процесс принятия решений в международной компании, ведь зачастую валютно-финансовая среда заставляет менять определенные способы, которыми оценивают и сравнивают альтернативные способы действий.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Основы международных валютно-финансовых и кредитных отношений: Учебник / Научн. ред. д-р. эконом. наук, проф. В. В. Круглов. – М.: ИНФРА-М, 1998. – 432 с.

2. Международный менеджмент. Учебник для вузов / Под ред. Пивоварова С. Э., Д. И. Баркана, Л. С. Тарасевича, А. И. Майзеля. – СПб: Издательство «Питер», 2000. – 624 с.

УДК 502.131: 66

Студ. А. В. Башинская, В. Н. Лисицкая

Науч. рук. доц. Н. А. Масилевич

(кафедра менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития)

### **ПРИМЕНЕНИЕ «ЗЕЛЕННЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Сегодня Республика Беларусь выбрала «зелёную» экономику в качестве модели своего развития. Принципы «зеленой» экономики будут осуществляться с помощью масштабной программы Евросоюза, которая включает ряд компонентов. За её практическую часть отвечает проект «Содействие переходу Республики Беларусь к «зелёной» экономике», финансируемый Европейским союзом и реализуемый Программой развития ООН в Республике Беларусь, а за институциональную – проект ЕС «Техническая помощь по поддержке развития «зелёной» экономики в Беларуси» [1].

Инновации в производстве промышленной продукции тоже можно отнести к «зелёным», так как они призваны уменьшить вред окружающей среде и здоровью человека. Отдельно необходимо обратить внимание на рациональное использование водных ресурсов. К 2020 году до 85% воды должно возвращаться в систему повторного водоснабжения. Уже сейчас на многих промышленных объектах внедряются автоматические гальванические линии с системой бессточной локальной очистки и возвратом воды в технологический цикл. На 75% из них для производственных нужд используются дождевые и талые воды.

Разработка «зеленых» технологий – один из главных трендов международного сотрудничества в сфере экологии. Общая проблема многих стран – истощение невозобновляемых природных ресурсов. В связи с этим остро стоит задача поиска новых источников углеводородного сырья для химических отраслей промышленности [3].