

наблюдается рост, что говорит о правильно выбранной стратегии деятельности ГЛХУ «Любанский лесхоз», высоком уровне управления администрации и рациональном использовании имеющихся ресурсов. Однако нужно и в будущем поддерживать данную тенденцию и продолжать развивать потенциал учреждения.

Определенным резервом повышения экономической эффективности лесного хозяйства является также развитие побочного лесопользования и заготовка второстепенных лесных ресурсов. Основными видами побочного лесопользования являются заготовка дикорастущих ягод, березового сока, пчеловодство и другие виды деятельности, которым лесхоз уделяет пристальное внимание.

Для повышения прибыли и рентабельности в ГЛХУ «Любанский лесхоз» предусмотрен ряд мероприятий, основными из которых будут являться:

- совершенствование структуры выпускаемой продукции, увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью;
- рост объемов производства и реализации конкурентоспособной продукции;
- развитие маркетинговой и внешнеэкономической деятельности учреждения.

Все эти мероприятия смогут благоприятно повлиять на финансовые результаты ГЛХУ «Любанский лесхоз». Помимо финансовой составляющей положительным результатом так же будет хорошая репутация учреждения, как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

ЛИТЕРАТУРА

1. Нехорошева, Л. Н. Экономика предприятия /Л.Н. Нехорошева, Н.Б. Антонова, Л. В. Гринцевич – Минск: БГЭУ, 2008. – 719 с.

УДК 674.093

Студ. О. О. Окунь

Науч. рук. ст. преп. А. Н. Кривоблоцкий

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОАО «МИНСКДРЕВ»

Конкурентоспособность предприятия – это его способность производить и реализовывать на рынке конкурентоспособный товар

или услугу. Конкурентоспособность предприятия определяется его преимуществами по отношению к конкурентам на конкретном рынке (внутреннем или внешнем). Основой конкурентоспособности любого предприятия является степень совершенства его производственных и технологических процессов.

Объектом данного исследования является предприятие ОАО «Минскдрев», осуществляющее полный цикл обработки древесины – от круглого леса до готового столярного изделия. Основными видами деятельности ОАО «Минскдрев» являются: лесопильное и строганое производство, производство деревянных конструкций (оконных и дверных блоков), производство щепы. В силу того, что перечень видов деятельности предприятия достаточно обширный, для анализа и принятия мер по усовершенствованию технологического процесса была выбрана технология производства оконных блоков. По результатам анализа технологического процесса и выявленным его недостаткам предложен комплекс организационно-технических мероприятий.

Так, на операции раскроя пиломатериалов на заготовки планируется внедрение линии оптимизации OMGA T521 OPT вместо действующего станка ЦПА-40. Автоматическая линия оптимизации OMGA T521 OPT предназначена для поперечного раскроя древесины, удаления дефектов (сучков, гнили и т.п.).

Также предлагается приобретение полуавтоматической линии струйного облива ДЛ-38А. Данная линия предназначена для нанесения лакокрасочных покрытий на детали и узлы оконных и дверных блоков. В настоящее время данная операция выполняется вручную. Таким образом, предприятие получит не только экономическую выгоду, но и повысит степень автоматизации и механизации производственных процессов, улучшит условия труда работников.

Дополнительно проектируется организация производства нового вида продукции – древесных пеллет. Данный вид продукции будет являться для предприятия новым, инновационным, который позволит диверсифицировать его производственную программу и повысить рациональность и комплексность использования сырьевых ресурсов. Для производства данного вида продукции предлагается ввести в эксплуатацию линию гранулирования МЛГ-500 Kombi.

Таким образом, реализация комплекс проектных мероприятий позволит:

– увеличить объем выпуска существующей и освоить

производство нового конкурентоспособного вида продукции (древесных пеллет);

– увеличить объем доходов и валовой прибыли и существенно увеличить финансовые результаты деятельности предприятия;

– повысить экономическую эффективность производственных процессов предприятия, их конкурентоспособность и в целом улучшить финансовое состояние предприятия.

Оценка эффективности проектных мероприятий по вводу в эксплуатацию нового технологического оборудования в условиях ОАО «Минскдрев» базируется на сопоставлении ожидаемого чистого дохода от реализации проекта с инвестированным в проект капиталом. В основе метода лежит вычисление чистого потока наличности, определяемого как разность между чистым доходом по проекту и суммой общих инвестиционных затрат и платы за кредиты (займы), связанной с осуществлением капитальных затрат по проекту. На основании чистого потока наличности рассчитываются основные оценочные показатели: чистый дисконтированный доход, индекс доходности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости и другие показатели.

Анализ полученных результатов расчета приведенных показателей свидетельствует о экономической эффективности проектных мероприятий. Так, при внедрении линии оптимизации OMGA T521 OPT чистый дисконтированный доход (ЧДД) составит 6,51 тыс. руб., динамический срок окупаемости равен 5,22 года, индекс рентабельности (прибыльности) инвестиций для предложенного проекта составит 1,10. При вводе в эксплуатацию линии струйного облива ДЛ-38А для окраски оконных блоков ЧДД составит более 2 тыс. руб., динамический срок окупаемости равен 4,77 года, индекс рентабельности инвестиций составит 1,16. Внедрение в производство линии гранулирования МЛГ-500 Kombi позволит получить ЧДД в размере 7,19 тыс. руб., динамический срок окупаемости будет равен 3,01 года, индекс рентабельности инвестиций – 1,57.

Таким образом, предложенные мероприятия могут быть рекомендованы к внедрению в условиях ОАО «Минскдрев» как экономически эффективные и окупаемые.