

На рисунке приведено процентное соотношение доли составных затрат в общей себестоимости заготовки 1 м<sup>3</sup> древесины.



**Рисунок 1 – Значение удельной себестоимости заготовки древесины машинным комплексом**

Проведенные теоретические исследования показали большую эффективность применения машинных комплексов частных лесозаготовителей в сравнении с комплексами, эксплуатируемыми в условиях лесопункта ГОЛХУ «Вилейский опытный лесхоз». Так, удельная себестоимость заготовки древесины частными лесозаготовителями в зависимости от среднего объема хлыста и среднего расстояния подвозки лесоматериалов в среднем на 6,6–9,4% ниже аналогичного показателя лесопункта лесохозяйственного учреждения.

УДК 630.06

Д. Г. Малашевич, ст. преп. (БГТУ, г. Минск)

## **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЛЕСХОЗОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В настоящее время государственное лесохозяйственное учреждение по своему статусу является некоммерческой организацией, финансируемой с привлечением средств республиканского бюджета. Вместе с тем в лесхозах остается два вида деятельности – лесохозяйственная (лесовосстановление, лесохозяйственные рубки, охрана и защита леса, охотничье хозяйство, строительство лесных дорог) и предпринимательская (коммерческие лесозаготовки, деревообработка, производство щепы, пеллет, прочей продукции и побочное пользование лесом).

Согласно уставу основной деятельностью лесхоза является лесохозяйственная, которая частично финансируется за счет бюджетных средств. Также лесхоз может осуществлять предпринимательскую

деятельность. При этом для каждого вида деятельности применяются разные нормы законодательства в вопросах оплаты труда, формирования себестоимости, распоряжения имуществом, осуществления закупок товаров (работ, услуг), налогообложения, бухгалтерского учета.

Наличие в составе лесхоза бюджетной и коммерческой деятельности, которые различаются целями, задачами, системами финансирования, требует от управления соответствующих подходов к организации хозяйственной деятельности и высокой квалификации руководящего состава. Таким образом, лесхоз не является ни бюджетной организацией в строгом понимании этого определения, ни коммерческой организацией.

По итогам работы за 2019 год по лесхозам, подчиненным Министерству лесного хозяйства, сложилась следующая структура источников финансирования: средства республиканского бюджета – 200,6 млн. руб. (11% от общего объема), поступления от ведения лесного и охотничьего хозяйства – 437,7 млн. руб. (24% от общего объема), выручка от реализации продукции, работ, услуг – 1170 млн. руб. (65% от общего объема). Таким образом, доля внебюджетных средств в общем объеме финансирования составила 89%.

С учетом динамичного развития в последние годы предпринимательской деятельности, а также в целях повышения материальной заинтересованности работников, оптимизации расходов, стимулирования развития малого и среднего предпринимательства за счет развития рынка лесохозяйственных услуг и применения для них единых подходов к формированию тарифов необходимы преобразования действующего механизма функционирования лесхозов.

Исходя из вышесказанного, возможные варианты изменения организационно-правовой формы лесхозов следующие:

– объединение счетов и «балансов» двух видов деятельности с преобразованием в бюджетную организацию или унитарное предприятие;

– разделение лесхоза на два юридических лица - бюджетная организация (государственное учреждение) с выделением бюджетного финансирования на ведение лесного хозяйства и унитарное предприятие [1].

С учетом сложившейся структуры источников финансирования лесхозов наиболее приемлемым будет вариант, который предусматривает преобразование лесхоза в казенное предприятие (имущество находится в оперативном управлении) с предоставлением ему права ведения лесного хозяйства на передаваемых ему участках лесного фонда и выделением бюджетного финансирования на ведение лесного хо-

зяйства на основании договоров, заключаемых между казенным предприятием и соответствующим ГПЛХО. Вариант может быть опробован в ходе эксперимента на примере нескольких лесхозов.

Изменение организационно-правовой формы лесхоза позволит:

– сохранить функцию государственного регулирования в части обеспечения охраны и защиты лесов, в том числе путем осуществления контроля в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов силами государственной лесной охраны Республики Беларусь;

– выработать единые подходы по механизму финансирования преобразованных лесохозяйственных учреждений (применению единых условий оплаты труда для работников, формированию себестоимости, распоряжению имуществом, осуществлению закупок, налогообложению, ведению бухгалтерского учета и др.);

– отработать схему выделения бюджетного финансирования на ведение лесного хозяйства на основании договоров, заключаемых между казенным предприятием и соответствующим ГПЛХО и в результате перейти на нормативно-целевое выделение бюджетных средств на ведение лесного хозяйства.

## ЛИТЕРАТУРА

1 Неверов, А. В. Формирование организационной модели развития лесхозов Республики Беларусь / А. В. Неверов, Д. Г. Малашевич // Труды БГТУ. – Серия 5: Экономика и управление. – 2018. – №1 (208). – С. 113–118

УДК 630.06

Д. Г. Малашевич, ст. преп.  
(БГТУ, г. Минск)

### **ПЛАН ПО СОХРАНЕНИЮ БИОРАЗНООБРАЗИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЮ ОПТИМАЛЬНОГО СОДЕРЖАНИЯ ПИТАТЕЛЬНЫХ ВЕЩЕСТВ И ПОВЫШЕНИЯ УГЛЕРОДОДЕПОНИРУЮЩЕЙ ФУНКЦИИ В ЛЕСАХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

На основании исследований, выполненных научным коллективом под руководством профессора Рожкова Л.Н. [1,2] был разработан «План по сохранению биоразнообразия, обеспечению оптимального содержания питательных веществ и повышения углерододепонирующей функции в лесах Республики Беларусь», который предусматривает систему мероприятий, сроки их выполнения, исполнителей, а также