

## АНАЛИЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛЕСХОЗОВ И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

This article is devoted to topical problems of development of forestry in Belarus. In it actual imperfections of entrepreneurial activity of wood plantings are considered. The analysis of financial result woodworking and lumbering and causes of reduction efficiency of production are conducted.

The stepwise refinement of organization structure of wood planting is instanced, also necessary actions of increase of effectiveness entrepreneurial activity.

**Введение.** В настоящее время в лесном хозяйстве Республики Беларусь осуществляются необходимые для создания эффективных рыночных отношений институциональные преобразования. Осуществляемые экономические реформы должны изменить правовое, финансово-экономическое и социальное положение государственных лесохозяйственных учреждений.

В отрасли существуют следующие наиболее актуальные проблемы:

- недостаточное развитие рынка лесохозяйственных и лесозаготовительных услуг;
- недостаточно эффективная структура управления лесным хозяйством, включающая совмещение в едином хозяйственном механизме производственных и лесохозяйственных функций;
- невысокий уровень доходности лесного хозяйства по причине низких цен на древесину.

В настоящее время в лесхозе ведется два вида деятельности: лесохозяйственная, финансируемая за счет поступлений от реализации древесины на корню, от проведения рубок ухода и бюджетного финансирования, и предпринимательская деятельность, включающая лесозаготовительную деятельность на рубках главного пользования и деревообрабатывающее производство.

Опыт развития лесного хозяйства в нашей стране и за рубежом показывает, что оба этих производства могут развиваться как в рамках одной отрасли (совместно), так и в виде отдельных отраслей материального производства. Вместе с тем функции охраны и защиты леса отделены от производственной деятельности.

Целью настоящего исследования является определение наиболее эффективных форм организации предпринимательской деятельности в лесном хозяйстве.

**Основная часть.** На 1 января 2008 года в системе Министерства лесного хозяйства переработку древесины осуществляло 121 деревообрабатывающее производство с численностью работающих около 5,4 тыс. человек. Деревообрабатывающие цеха имеют 87 лесхозов из 97 (91,6% лесхозов). Данные производства расположены в малых городах и сельских населенных пунктах.

На деревообрабатывающих производствах производится продукция для агропромышлен-

ного комплекса, бюджетных, строительных организаций, населения и прочих потребителей республики, поэтому они имеют важное социальное значение.

Основными видами производимой продукции являются: пиломатериалы для изготовления тары (заготовки), пиломатериалы обрезные и необрезные, штакет, брус, звенья забора, доска пола, обшивка, заготовки цилиндрические, цилиндрические детали для срубов домов, шпалы, столярные изделия, блоки дверные, погонажные изделия, лестницы, щиты, садовые домики, рейка тепличная и др.

Объем полученной пилопродукции составил в 2007 г. 531 тыс. м<sup>3</sup>, переработано древесины 1071,5 тыс. м<sup>3</sup>. Объем экспорта пилопродукции по Минлесхозу за последние пять лет возрос с 35,4 млн. долл. США до 133,3 млн. долл. США в 2007 году, или в 3,8 раза. Поставка пилопродукции предприятиями отрасли осуществлялась в 20 стран дальнего и ближнего зарубежья. Наибольший удельный вес в объеме экспорта занимают следующие страны: Польша (41,9%), Латвия (20,0%), Литва (11,8%), Россия (10,9%), Германия (5,3%).

При имеющихся положительных результатах развития деревообрабатывающих производств Минлесхоза сохраняются проблемы, препятствующие повышению эффективности их работы в современных условиях:

- материальная база деревообрабатывающих производств физически изношена и морально устарела, (износ деревообрабатывающего оборудования составляет 75%);
- высокая энергоемкость и низкая производительность деревообрабатывающего оборудования;
- низкая глубина переработки перерабатываемой древесины;
- существующие производства не позволяют выпускать продукцию с высокой добавленной стоимостью.

В лесном хозяйстве деревообработка с самого начала планировалась в лесхозах как подсобное производство по использованию отходов лесозаготовок и некондиционной древесины. Можно констатировать, что развитие цехов на основе хозяйственного расчета помогло лесному хозяйству обрести определен-

ные средства для развития производства. Однако, с другой стороны, лесопромышленное производство стало значительной частью производственно-хозяйственной деятельности лесохозяйственных предприятий. Оно превратилось из подсобного, второстепенного, в основное производство, что не могло не сказаться на состоянии и темпах развития лесохозяйственного производства.

Одним из условий повышения эффективности ведения лесного хозяйства является определение и реализация древесины по реальной стоимости. В новых условиях лесопиление в лесхозах оказалось недостаточно эффективным, так как рентабельная работа обеспечивалась только за счет низкой стоимости сырья и высоких цен на пиломатериалы. Это подтверждают расчеты финансовых показателей работы деревообрабатывающих производств, произведенные на основании ведомственной отчетности «Сведения о себестоимости товарной продукции по лесозаготовке». Большинство цехов оказываются нерентабельными при покупке древесины по рыночным ценам на ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа».

Расчеты показали, что с учетом увеличения стоимости древесины при покупке лесозаготовительным производством в 1,4 раза на корню (с 7,9 тыс. руб. за 1 м<sup>3</sup> в 2007 году до 11,3 тыс. руб. за 9 месяцев 2008 года с учетом заготовки дровяной древесины) и удорожанием сырья для деревообработки в 1,3 раза при покупке древесины у лесохозяйственного производства (с 42,5 тыс. руб. до 54,2 тыс. руб.) рентабельность лесозаготовок уменьшилась с 54 до 23%, лесопиления – с 8% до 4%.

Данные объемов переработки древесины свидетельствуют, что в современных условиях рентабельную работу показывают деревообрабатывающие производства, имеющие объем переработки в год не менее 15 тыс. м<sup>3</sup>, что говорит о необходимости концентрации производства. При этом объем производства товарной продукции с 1 м<sup>3</sup> переработанной древесины должен быть выше чем 130 тыс. руб.

С учетом того, что основными задачами лесного хозяйства республики являются охрана, защита государственного лесного фонда и воспроизводство лесов, Стратегическим планом развития лесного хозяйства принято решение о необходимости в 2005–2010 годах поэтапного отделения из структуры юридических лиц, ведущих лесное хозяйство, деревообрабатывающих производств (цехов). Для реализации этого решения Министерством лесного хозяйства разработана «Программа повышения эффективности работы деревообрабатывающих производств (цехов) Министерства лесного хозяйства на 2007–2010 годы», в которой предусмотрено проведение реструктуризации це-

хов в 2007–2010 годах на 55 производственных площадях лесхозов.

Все работники, высвободившиеся в результате реструктуризации, должны быть трудоустроены на лесохозяйственных и лесозаготовительных работах. На данном этапе положительный экономический эффект достигается за счет сокращения объемов расходования такого ценного сырья, как древесина, на производство пиломатериалов низкого качества с небольшой добавленной стоимостью конечного продукта.

В целом данная программа отвечает требованиям и условиям, необходимым для повышения эффективности работы деревообрабатывающего производства и является первым шагом реформирования структуры организаций отрасли.

Вместе с тем с учетом фактических данных по работе лесопильного производства конкретных лесхозов за 9 месяцев текущего года считаем возможным внести ряд изменений.

В Барановичском (объем переработки 12 тыс. м<sup>3</sup>, рентабельность –0,7%), Суражском (объем переработки 5 тыс. м<sup>3</sup>, рентабельность –12%) и Василевичском лесхозах (объем переработки 13 тыс. м<sup>3</sup>, рентабельность –1,2%) необходимо произвести реперофилерование лесопильного производства.

Кроме того, с учетом фактического выполнения программы в части продажи на аукционе необходимо рассмотреть вопрос их реперофилерования или передачи в коммунальную собственность.

В отрасли созданы все предпосылки выделения предпринимательской деятельности в отдельное унитарное предприятие.

Согласно типовому штатному расписанию, работники лесхозов делятся по видам производств (лесохозяйственное и хозрасчетное).

В отрасли имеются достаточные лесозаготовительные мощности: 808 единиц лесозаготовительной техники, 6 харвестеров, 54 форвардера, 2269 колесных и 51 гусеничный трактор, 1652 гидроманипулятора, 6208 бензопил. Наличие данного оборудования и техники позволяет заготовить 8,2 млн. м<sup>3</sup> древесины, произвести ее трелевку и вывозку.

Кроме того, в соответствии с «Программой по производству лесохозяйственной и лесозаготовительной техники и оборудования в 2006–2010 годах» в 2008 году дополнительно будет приобретено 956 единиц автотракторной техники, 227 единиц гидроманипуляторов, 596 автомобилей-лесовозов и прицепов, что в полной мере позволит выполнить производственную программу и заменить менее эффективно работающие лесовозы «Урал».

С учетом перехода в соответствии с Указом Президента Республики от 16.10.2008 года № 563 «О внесении изменений и дополнений в

Указ Президента Республики Беларусь от 7.05.2007 г. № 214» на рыночную продажу древесины, в том числе и для хозрасчетной деятельности лесхозов, отделение предпринимательской деятельности необходимо начать в 2009 году. При этом возникает вопрос о создании отдельных унитарных предприятий по деревообработке и отдельных – по лесозаготовкам или целесообразно осуществить их комбинацию.

С учетом конкретных финансовых результатов работы, а также в условиях мирового финансового кризиса при сокращении объемов закупок леспродукции и снижении цен на конечную продукцию целесообразно создавать комбинированные унитарные предприятия, включающие эти два вида деятельности.

За счет прибыли, получаемой на лесозаготовках, следует произвести дальнейшее инновационное перевооружение деревообрабатывающего производства, материально заинтересовать работников. Кроме того, в связи с необходимостью привлечения заемных ресурсов это позволит увеличить залоговую стоимость. С другой стороны, с учетом развития финансового рынка в Беларуси, позволит повысить привлекательность предприятия при акционировании и выпуске акций или облигаций.

Создание унитарного предприятия даст возможность поставить в одинаковые условия всех субъектов хозяйствования без каких-то преференций для собственных организаций.

При этом увеличение общехозяйственных расходов в связи с предполагаемым ростом численности аппарата управления не произойдет по следующим причинам. В настоящее время в деревообрабатывающих цехах лесхозов имеется начальник цеха, бухгалтер, мастера, которые в определенной степени являются управленческим персоналом. Кроме того, в лесхозах директору будут подчиняться две службы – главного лесничего, занимающаяся охраной и защитой леса, и главного инженера, занимающаяся вопросами лесозаготовок, транспортировки леса, деревообработки. Работники бухгалтерии, экономисты, инженера по охране труда также в основном делятся по разным видам деятельности. Финансирование указанных служб осуществляется за счет разных источников: лесхозийственных работников – бюджетных и приравненных к ним средств, затраты по содержанию работников коммерческой деятельности относят на себестоимость реализуемой продукции.

При этом указанные предприятия будут не в каждом лесхозе, как было ранее, а одно предприятие на 6–7 лесхозов, что позволит увеличить объемы заготовки древесины и в конечном

итоге переработку древесины до 100 тыс. м<sup>3</sup> в год, а это уменьшит условно-постоянные издержки на единицу продукции.

В результате эффективность создания новых предприятий будет состоять в следующем:

- упрощение ведения бухгалтерского учета и исключение ведения двух счетов (бюджетного и коммерческого) и взаимозачетов между ними;

- устранение трудностей в применении законодательства, касающегося только или организаций, финансируемых из бюджета, или коммерческих государственных организаций;

- продажа в рыночных условиях, в том числе на бирже, древесины (которая ранее передавалась в переработку собственным подразделениям по заниженным ценам) приведет к увеличению доходов лесхозийственной деятельности не менее чем в 1,2 раза;

- с учетом имеющегося дефицита ценных пород древесины в настоящее время цена, сформированная при биржевых торгах, в 1,5 раза выше ее реальной стоимости. Выставление дополнительных объемов древесины позволит сформировать реальную стоимость древесины, а реализация конечной цели любой коммерческой организации – получение прибыли будет стимулировать деревообрабатывающие предприятия максимально углубленно перерабатывать древесину и реализовывать продукцию с большой добавочной стоимостью, что способствует увеличению поступлений в бюджет и, при реализации продукции на экспорт, поступлению валютной выручки. Данные преобразования невозможны без реализации инновационных проектов;

- создание предпосылок для создания рынка услуг по заготовке. В немалой степени это будет способствовать развитию малых и средних предприятий, занимающихся услугами лесхозийственного и лесозаготовительного производства, в малых городах и регионах страны.

**Заключение.** Для перехода к наиболее эффективной структуре лесхоза необходимо осуществить следующие этапы.

Первый этап – реструктуризация низкоэффективных деревообрабатывающих подразделений лесхозов. Второй этап – выделение деревообрабатывающих производств из состава лесхоза в унитарные предприятия. Третий этап – выделение лесозаготовительной деятельности и подразделений по производству работ в лесхозийственном производстве и преобразование их в унитарные предприятия. Данные преобразования приведут к повышению эффективности не только предпринимательской деятельности, но и лесхозийственного производства.