

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО И ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА

In clause the basic negative displays of global economic and financial crisis are reflected concerning the enterprises of a petrochemical complex of the Republic of Belarus. The reasons of high sensitivity of a complex to changes of external environment are revealed, main of which are export focused on the external markets and import dependence on the foreign suppliers of raw material. For overcoming the crisis phenomena and increase of competitiveness of production of the enterprises of concern "Belneftehim" the mechanism of creation of the international corporate structures is proved on the basis of petrochemical complexes Belarus and Russia: the advantages of integration are described, the potential structure of the participants is determined, the stages of construction of corporations are opened.

Введение. Нефтехимический комплекс Республики Беларусь, представленный предприятиями концерна «Белнефтехим», является системообразующим в национальной экономике прежде всего с позиций обеспечения и реализации внешнеэкономического потенциала страны. На долю организаций нефтехимического комплекса приходится более 25% общереспубликанского экспорта и около 30% валютной выручки страны.

Экспортная направленность и импортная зависимость нефтехимического комплекса Республики Беларусь явились причиной острого проявления негативных тенденций развития отрасли в конце 2008 – начале 2009 г., обусловленных влиянием мирового финансового и экономического кризиса. Так, выручка от реализации продукции промышленных организаций концерна «Белнефтехим» за октябрь 2008 г. составила 81% от суммы выручки за сентябрь этого же года. За ноябрь 2008 г. по сравнению со среднемесячным значением 2008 г. значительно сократились объемы экспорта основных товарных позиций комплекса: шин, калийных и фосфатных удобрений, химических волокон и нитей, полиэтилена и др. В связи со сложностями реализации значительно увеличилось запасы готовой продукции: например, по состоянию на 1 декабря 2008 г. по сравнению с данными на 1 октября 2008 г. запасы калийных удобрений увеличились в 2,5 раза, химических волокон и нитей – в 1,42, шин – в 1,62, кордной ткани – в 2,49 раза. В итоге, если на 1.07.2008 г. предприятия концерна «Белнефтехим» не имели просроченной кредиторской задолженности по налогам и сборам, социальному страхованию, то на 1.12.2008 г. данная величина составила уже 16,9 млрд. руб. Невозможность своевременной оплаты экспортируемой продукции со стороны зарубежных партнеров и проблемы платежеспособности на внутреннем рынке привели к более чем двукратному увеличению просроченной дебиторской задолженности в целом по концерну к концу 2008 г. по сравнению с

серединой года (109,5 млрд. руб. на 01.07.2008 против 272,8 млрд. руб. на 01.12.2008). При этом в настоящий момент позитивных тенденций, свидетельствующих об улучшении конъюнктуры на мировых рынках нефтехимической продукции, не наблюдается.

Приведенные данные обуславливают необходимость поиска резервов по повышению эффективности деятельности нефтехимического комплекса, созданию условий для обеспечения конкурентоспособности продукции, прежде всего на внешних рынках.

Результаты и обсуждение. Высокая степень неустойчивости нефтехимического комплекса Беларуси и чувствительности его к колебаниям мировых цен на сырье и готовую продукцию обусловлена большой зависимостью предприятий отрасли от зарубежных поставщиков сырья (прежде всего российских) и потребителей готовой продукции (табл. 1).

На внешний рынок поставляется более 70% производимой промышленными организациями концерна продукция. Поставки осуществляются в 10 стран СНГ и более чем в 100 стран дальнего зарубежья, причем рынки дальнего зарубежья являются основными.

В товарной структуре импорта концерна оборудование, приборы, материалы составляют около 20%, остальная часть приходится на сырье, в т. ч. на углеводородное – около 62% от общего импорта, из него нефть составляет 56,1%. По отдельным предприятиям доля импортного сырья достигает 90% [5]. Поэтому падение объемов производства сырьевых ресурсов в странах-партнерах также негативно сказывается на белорусских предприятиях.

Одним из перспективных направлений обеспечения конкурентоспособности продукции отечественной нефтехимической и химической отраслей в условиях мирового финансового и экономического кризиса, по мнению автора, является создание международных корпоративных структур на базе вертикальной и горизонтальной интеграций с зарубежными партнерами.

**Основные сырьевые ресурсы, страны-поставщики и рынки сбыта
нефтехимического комплекса Республики Беларусь**

Производство	Основные рынки сбыта	Основное сырье	Страна-поставщик
Аммиак, карбамид, бензол, капролактамы	Беларусь	Природный газ, бензол	Россия
Продукты переработки нефти	Дальнее зарубежье	Нефть	Россия
Хлористый калий	Дальнее зарубежье	Калийная руда	Беларусь
Полиамидные волокна и нити	Россия, дальнее зарубежье	Капролактамы	Беларусь
Искусственное волокно	Россия, дальнее зарубежье	Целлюлоза	Россия
Полиэфирные волокна и нити	Россия, дальнее зарубежье	Паракилол, этиленгликоль, метанол	Россия, Беларусь
Шины и резинотехнические изделия	Россия	Каучуки синтетические	Россия
Полиакрилонитрил и продукты на его основе, полиэтилен	Беларусь, Россия	Продукты первичной переработки нефти	Беларусь

Принципиальная выгодность создания интегрированных структур в технологически связанных производствах, а тем более в нефтехимическом комплексе, который характеризуется высоким уровнем концентрации производства, доказана многочисленными теоретическими и практическими исследованиями [1, 3, 6]. Данное положение подтверждается и фактом постоянного интереса зарубежных компаний к интеграции с белорусскими нефтехимическими предприятиями.

Возможности использования в данных структурах синергетического эффекта, снижения транзакционных издержек в результате образования объединения, применения трансфертных цен позволят повысить конкурентоспособность продукции участников интеграции [6].

Примером успешной реализации данного направления является созданное совместное

белорусско-венесуэльское предприятие «Петролера БелоВеневолана», получившее по итогам работы в 2008 г. более 40 млн. долл. США прибыли.

В нынешних условиях приоритетным в области создания международных корпоративных структур является направление интеграции с российскими компаниями. Они обладают необходимым производственным потенциалом, находятся в относительной географической близости, связаны с предприятиями Беларуси необходимыми транспортными и информационными коммуникациями. Законодательства Российской Федерации и Республики Беларусь движутся в сторону унификации, что также является преимуществом.

Потенциальные преимущества создания международной корпоративной структуры на базе предприятий нефтехимических комплексов Беларуси и России представлены в табл. 2.

Таблица 2

**Потенциальные преимущества создания международной корпоративной структуры
на базе предприятий нефтехимических комплексов Беларуси и России**

Нефтехимический комплекс Беларуси	Нефтехимический комплекс России
1. Бесперебойная поставка в необходимых количествах сырьевых ресурсов	1. Выход на рынки продукции высоких технологических переделов
2. Выход белорусских предприятий на российский фондовый рынок	2. Получение дополнительной прибыли от продажи продукции белорусских предприятий
3. Возможность участия в разработке месторождений углеводородного сырья на территории России	3. Обеспечение постоянных и надежных потребителей производимой продукции
4. Использование синергетического эффекта деятельности:	
– расширение рынков сбыта за счет создания общих товаропроводящих сетей по продвижению продукции	
– экономия издержек производства продукции за счет использования эффекта масштаба	
– повышение конкурентоспособности конечной продукции на основе применения механизмов внутрикорпоративного (трансфертного) ценообразования	
– экономия финансовых ресурсов за счет проведения единой производственно-технологической и инвестиционной политики, повышения маневренности капитала, возможности его оперативного перелива между партнерами	
– повышение эффективности деятельности за счет снижения транзакционных издержек	
– повышение устойчивости функционирования на основе использования преимуществ диверсификации производства	
– расширение стратегических преимуществ за счет лоббирования совместных интересов во взаимоотношениях с ТНК	

Основными потенциальными недостатками создания и деятельности международной структуры являются:

- наличие внутренних конфликтов интересов;
- необходимость передачи иностранному партнеру части управленческих функций и части дохода, что предусматривает обязательную координацию совместной деятельности;
- возможность бюрократизации и злоупотребления контрольно-управленческими функциями;
- опасность корпоративного захвата.

Создание эффективной организационной структуры управления, определяющей права, обязанности сторон и организационно-правовой механизм разрешения внутрикорпоративных конфликтов, использование института доверительного управления и механизма перекрестного владения акциями, обеспечение в высших органах управления компании соблюдения государственных интересов позволит, по мнению автора, использовать обозначенные преимущества совместной деятельности и устранить потенциальные недостатки.

Построение международных корпоративных структур необходимо вести, прежде всего, по тем направлениям, которые позволили бы участникам данных структур получить замкнутый технологический цикл, начиная от добычи сырьевых компонентов, их переработки и заканчивая производством конечных потребительских продуктов. Данное условие позволит участникам даже в условиях дефицита оборотных средств за счет внутрикорпоративных поставок решить вопрос об обеспечении производственных процессов сырьевыми компонентами.

Для построения корпоративных структур необходимо формирование состава участников. Как показано в [2], данный процесс должен состоять из двух последовательных этапов:

этап 1: потенциальные участники выясняют эффективность проекта в целом. При этом переход на следующий этап допускается в трех случаях:

- если общественная значимость проекта не высока, но коммерчески он высокоэффективен;
- если общественная и коммерческая эффективность высоки;
- если проект становится коммерчески эффективным при поддержке государства;

этап 2: каждый потенциальный участник определяет эффективность проекта для себя. В случае положительного решения вырабатываются конкретный состав участников и схемы финансирования (степени участия).

При формировании структуры корпорации первостепенной задачей является обеспечение выгоды совместной деятельности для каждого участника.

Определим, какие организации концерна «Белнефтехим» целесообразно ввести в состав международной интегрированной структуры. Исходя из данных табл. 1, наиболее импортозависимыми являются предприятия по производству аммиака, карбамида, бензола, капролактама, продуктов переработки нефти, полиэфирного волокна и нитей, шин и резинотехнических изделий. Исходя из этого, наиболее целесообразно рассматривать вопрос налаживания международных интеграционных связей таким белорусским предприятиям, как ОАО «Нафтан», ОАО «Полимир», ОАО «Могилевхимволокно», ОАО «Гродно Азот», ОАО «Белшина». Кроме обозначенных предприятий концерна «Белнефтехим», существенные преимущества от образования международной компании получают и многие другие представители нефтехимической промышленности Беларуси, непосредственно не импортирующие сырье, т. к. их деятельность во многом определяется работой импортозависимых предприятий концерна.

Выбор стратегического партнера по созданию международной корпоративной структуры требует всестороннего анализа российского рынка производителей нефтехимических продуктов. Обобщающие данные этого анализа приведены в [5]. Они свидетельствуют о том, что наиболее выгодным стратегическим партнером по созданию международной корпоративной структуры для белорусского нефтехимического комплекса на российском рынке является ОАО «Газпром», осуществивший наиболее широкую корпоративную интеграцию в отрасли нефтехимии России.

ОАО «Газпром» через разветвленную сеть дочерних и зависимых предприятий контролирует подавляющую часть добычи газохимического сырья, а также достаточно большую часть добычи нефти, на переработке которых построена нефтехимия. Среди них, прежде всего, следует отметить ОАО «Сибнефть» и «СИБУР» (ОАО «Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания»), сами по себе представляющие крупные вертикально интегрированные холдинговые структуры.

Наличие тесных кооперационных связей с белорусскими перерабатывающими заводами позволит российским участникам обеспечить загрузку собственных мощностей, выйти на рынки более высоких, а значит, более прибыльных технологических переделов, в результате чего российская сторона сможет получать дополнительную прибыль от продажи белорусской продукции на мировых рынках.

Важнейшей задачей в процессе обоснования создания интеграционной компании является выработка эффективной схемы ее функционирования. Построение международной корпоративной структуры с позиций теории трансакции

онных издержек необходимо осуществлять путем наиболее эффективного способа организации трансакций между участниками объединения [1]. Как показано в [1, 3, 6], построение крупных интегрированных структур на основе холдинговых отношений является самой эффективной формой интеграции с позиций размещения трансакционных издержек, т. е. такая форма будет характеризоваться наименьшими трансакционными издержками, что для предприятий нефтехимических комплексов России и Беларуси, ведущих деятельность преимущественно на зарубежных рынках, очень существенно.

Таким образом, результатом создания международных корпоративных структур в нефтехимическом комплексе Беларуси должны стать:

1) рост капитализации активов, повышение кредитоспособности, обеспечение возможности финансирования масштабных проектов;

2) обеспечение потребности в оборотных средствах за счет использования единых кредитных центров;

4) решение в целом проблемы реконструкции и модернизации организаций нефтехимического комплекса за счет концентрации собственных и привлеченных инвестиционных ресурсов на стратегических направлениях;

5) повышение эффективности производства за счет оптимизации транспортных и технологических связей, сырьевых, товарных, финансовых потоков;

6) повышение экспортного потенциала концерна за счет развития товаропроводящей сети;

7) обеспечение более тесного и равноправного взаимодействия с нефтяными и нефтехимическими компаниями России и дальнего зарубежья в обеспечении государственных экономических интересов Республики Беларусь;

8) организация добычи нефти за пределами Беларуси;

9) укрепление позиции нефтехимического комплекса Беларуси на международных рынках.

Заключение. В ходе проведенного исследо-

вания отражены основные негативные последствия влияния мирового экономического кризиса на предприятия нефтехимического комплекса Республики Беларусь, выявлены причины высокой чувствительности комплекса к изменениям внешней среды, главными из которых являются экспортная ориентированность на внешние рынки и импортная зависимость от зарубежных поставщиков сырья. В качестве возможного направления обеспечения конкурентоспособности продукции предприятий концерна «Белнефтехим» обоснован и описан механизм создания на базе нефтехимических комплексов Беларуси и России международных корпоративных структур.

Литература

1. Вышегородский, Д. В. Механизм оценки форм вертикальной интеграции промышленных предприятий: дис. ... канд. экон. наук: 08.05.00. / Д. В. Вышегородский. – Екатеринбург, 2002. – 150 л.

2. Гейзлер, П. С. Управление проектами / П. С. Гейзлер, О. В. Завьялова. – Минск: БГЭУ, 2005. – 255 с.

3. Гильманов, А. А. Эффективность формирования интегрированных производственных структур в народном хозяйстве: дис. ... канд. экон. наук: 08.05.00 / А. А. Гильманов. – Уфа, 2000. – 178 л.

4. Манжинский, С. А. Перспективы создания международной корпоративной структуры на базе предприятий химической промышленности Беларуси / С. А. Манжинский, С. А. Касперович // Вестник БГЭУ. – 2007. – № 4. – С. 65–71.

5. Манжинский, С. А. Повышение эффективности системы управления предприятиями концерна «Белнефтехим»: дис. ... канд. экон. наук: 08.05.00 / С. А. Манжинский. – Минск, 2007. – 186 л.

6. Храброва, И. А. Корпоративное управление: вопросы интеграции / И. А. Храброва. – М.: Изд. дом «Альпина», 2000. – 234 с.