

онлайн-обучение в качестве конкурента традиционному образованию, его можно использовать как дополнение к традиционному формату, чтобы обеспечить студентам более доступное образование и подготовить их к будущим профессиональным вызовам.

### **Список использованных источников**

1. Distance learning and Online courses [Электронный ресурс], URL: <https://london.ac.uk/ways-study/distance-learning>, Доступ: 08.11.2023.

2. Maribel Guerrero-Cano, David Kirby and David Urbano. A literature review on entrepreneurial universities: an institutional approach [Электронный ресурс], URL: [https://www.researchgate.net/publication/228657319\\_A\\_literature\\_review\\_on\\_entrepreneurial\\_universities\\_An\\_institutional\\_approach](https://www.researchgate.net/publication/228657319_A_literature_review_on_entrepreneurial_universities_An_institutional_approach), Доступ: 07.11.2023.

3. Урбанович П.П., Блинова Е.А., Ржеутская Н.В. Дистанционное обучение: тенденция, естественный процесс или вынужденная мера? // Информационные технологии в образовании, науке и производстве: доклады VIII Междунар. науч.-техн. интернет-конф., Минск, 21–22 нояб. 2020 г. URL: <https://mido.bntu.by/science/mntik8/reports/> (дата обращения: 10.01.2021)

УДК 351.711

**Е.В. Россоха, А.М. Французова**

Белорусский государственный технологический университет  
Минск, Беларусь

### **РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ НЕДВИЖИМОСТЬЮ**

*Аннотация.* Вопросы управления государственным недвижимым имуществом определяют эффективность как экономики организаций, так Республики Беларусь в целом. Авторами предлагается ориентироваться на систему показателей, включающих оценку экстенсивности и интенсивности использования объекта, а также его качества (состояния)

**Y.V. Rassokha, A.M. Frantsuzova**

Belarusian State Technological University  
Minsk, Belarus

## DEVELOPMENT OF THE STATE REAL PROPERTY MANAGEMENT PROCESSES

*Abstract.* State real estate management issues determine the efficiency of both the economy of organizations and the Republic of Belarus as a whole. The authors propose to focus on a system of indicators, including an assessment of the extensiveness and intensity of use of the object, as well as its level of quality (condition)

Одним из ключевых направлений деятельности Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь (далее – ГКИ) является организация работы по учету и распоряжению государственным недвижимым имуществом (далее – ГНИ) по всей стране [1]. Понимая, что эффективное использование недвижимости, как одного из наиболее значимых национальных активов, напрямую влияет на экономику всех уровней, создавая базу для развития бизнеса, ГКИ ставит целью сокращение количества неиспользуемого имущества. Оценка эффективности использования ГНИ является ключевым процессом для достижения указанной выше цели.

В настоящее время оценки использования государственного имущества включает расчет следующих показателей [2]: *удельный вес площади, сданной в аренду и (или) переданной в безвозмездное пользование* в общей площади государственного имущества; *коэффициент использования государственного имущества* рассчитывается как отношение используемой площади государственного имущества к общей площади государственного имущества; *индекс использования государственного имущества* рассчитывается как отношение коэффициента использования государственного имущества на конец отчетного периода к коэффициенту использования государственного имущества на начало отчетного периода.

Авторами предлагается дополнить существующую систему оценки эффективности использования недвижимости следующими процессами, определяющими экстенсивную, интенсивную и качественную результативность объекта:

1. «Оценка значимости (критичности наличия) объекта для деятельности организации» включает дифференциацию экспертами всех объектов на значимые и незначимые для деятельности организации, т.е. оценивается критичность (важность) объекта для функционирования организации. Для «Перечня незначимых объектов» с целью определения их дальнейшего использования предусматривается: отчуждение (в том числе через продажу), аренда, безвозмездное пользование, консервация.

2. «Мониторинг показателей эффективности (результативности) использования» основан на расчете показателей, характеризующих экстенсивность (коэффициент использования объекта по площади) и интенсивность (годовые денежные затраты на эксплуатацию и техническое обслуживание, доход от аренды (при наличии)) использования объекта, а также его качество (коэффициент состояния объекта недвижимости (отношение рыночной стоимости ремонта (также возможно модернизации, реконструкции) к рыночной стоимости восстановления/или замещения)). Для мониторинга рассчитанных показателей рекомендуется разрабатывать целевые индикаторы. Например, для «коэффициента состояния объекта недвижимости» это может быть 1-3% от стоимости восстановления/замещения, для «годовых денежных затрат на эксплуатацию и техническое обслуживание» может использоваться средняя величина затрат по аналогичной недвижимости на 1 кв.м.

3. «Планирование управления недвижимостью организации» на основании предыдущих действий предполагает разработку плана управления недвижимостью организации на основе принципов: использования концепции доходов/затрат на протяжении жизненного цикла объекта; организации надлежащего (в соответствии с назначением) и полного использования недвижимости; выявления и реализации (возможны другие виды распоряжения) незначимой недвижимости; обеспечения необходимого финансирования (инвестирования) недвижимости; корректной инвентаризации и описания (система показателей) всех объектов недвижимости; анализа эффективности использования недвижимости на основе сбалансированной системы показателей; учета интересов стейкхолдеров; периодичности оценки эффективности; учета последовательности обслуживания, ремонтов и их ресурсообеспечения; регулярного мониторинга показателей эффективности; ESG развития; единообразия подходов и терминологии во всех организациях по учету и распоряжению государственной недвижимостью и др.

### **Список использованных источников**

1. Учет и распоряжение имуществом // Сайт Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь. URL: [http://gki.gov.by/ru/activity\\_branches-estate](http://gki.gov.by/ru/activity_branches-estate) (дата обращения: 13.11.2023).

2. Показатели использования недвижимого имущества // Сайт Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь. URL: [http://gki.gov.by/ru/activity\\_branches-estate-analitika-pokazateli](http://gki.gov.by/ru/activity_branches-estate-analitika-pokazateli) (дата обращения: 13.11.2023).

УДК 001.895:338.24

**А.И. Рябоконт**

Белорусский государственный технологический университет  
Минск, Беларусь

## **РАЗВИТИЕ ОТКРЫТЫХ ИННОВАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

***Аннотация.** Рассмотрены сущность и особенности реализации концепции открытых инноваций в условиях цифровой экономики, выявлены свойства открытых цифровых инноваций. Установлены признаки современных инновационных процессов и преимущества их цифровизации.*

**A.I. Ryabokon**

Belarussian State Technological University,  
Minsk, Republic of Belarus

## **DEVELOPMENT OF OPEN INNOVATIONS IN CONDITIONS DIGITAL ECONOMY**

***Abstract.** The essence and features of the implementation of the concept of open innovation in the digital economy are considered, and the properties of open digital innovation are identified. The signs of modern innovation processes and the advantages of their digitalization have been established.*

Современные компании все чаще прибегают к вовлечению внешних источников идей при реализации инновационной деятельности. Это явление в экономике получило название «модель открытых инноваций», которая стимулирует свободное распространение знаний, способствует интенсификации внутренних и внешних информационных потоков и открывает новые перспективы на всех этапах инновационного процесса. Зачастую под открытыми инновациями понимают не только доступ к знаниям и их распространение, но и формы совместного использования распределенной информации.