

тивные управленческие решения. Выполненные ведущими белорусскими учеными системные исследования [1] позволили выделить и предметно описать ряд факторов, реализация которых позволит мобилизовать организационно-производственную систему и практику ведения сельского хозяйства на достижение целевых экономических и финансовых результатов (доходности и прибыли), среди которых кооперация и интеграция субъектов хозяйствования; инвестиции в развитие производства; государственное регулирование АПК; развитие предпринимательства и другие.

В современной интерпретации проблема управления потерями поднимается в концепции *lean production* («бережливое производство»), где потерями считаются операции, на которые затрачиваются временные и материальные ресурсы без добавления стоимости товару или услуге для конечного потребителя. Исследованием продовольственных потерь в сельском хозяйстве активно занимается Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО), Шведский институт пищевых продуктов и биотехнологий – с позиций увеличения объемов продовольствия, направляемого на потребление [3, с. 95].

Наименее исследованной задачей при изучении проблемы управления потерями в сельском хозяйстве является их количественная оценка, которая позволит оценить потери эффективности конкретной сельскохозяйственной организации, провести сравнительную внутриотраслевую оценку, представить совокупную оценку потерь эффективности в масштабе республики. Поэтому разработка механизма управления потерями эффективности и оптимизация производственных процессов в сельскохозяйственном производстве является актуальной задачей научного исследования и предметом практической реализации.

Литература

1. Гусаков, В.Г. Факторы и методы эффективного хозяйствования. Ч. 2. Кооперация и интеграция субъектов хозяйствования, инвестиции в развитие производства, государственное регулирование АПК, развитие предпринимательства и подготовка кадров / В. Г. Гусаков // Вес. Нац. акад. наук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2020. – Т. 58, № 2. – С. 135–142.

2. Васильченко, А.О. Анализ научных подходов к определению эффективности как экономической категории / А.О. Васильченко, Е.А. Гречишкина, Ю.О. Тихоновская // Потребительская кооперация. – 2023. – № 2 (81). – С. 38–47.

3. Карлова, Н.А. Оценка потерь продовольствия на этапе сельскохозяйственного производства в Российской Федерации / Н.А. Карлова, П.Н. Паюрова, Е.А. Галактионова // Вопросы экономики. – 2023. – № (5). – С. 91–105.



О НЕКОТОРЫХ АСПЕКТАХ ЦИФРОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ РИЭЛТЕРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Семёнова Л.С.,

Белорусский государственный технологический университет, г. Минск

Риэлтерская деятельность в Республике Беларусь представлена достаточно большим количеством риэлтерских организаций (на 08.09.2023 г. в Беларуси действовали 166 частных и 3 государственные организации) [1]. В процессе своей деятельности организации взаимодействуют с потребителями риэлтерских услуг, с операторами государственных информационных ресурсов для получения информации, необходимой для проведения сделок с недвижимым имуществом, регулирующими органами, друг с другом и другими участниками инфраструктуры рынка недвижимости. Вместе с тем в данном взаимодействии имеются, на наш взгляд, следующие недостатки:

- непрозрачность деятельности организаций за счет бумажного документооборота и взаимодействия «человек-человек»;
- несистематизированное получение данных о деятельности организаций регулирующим органом;
- отсутствие единого источника статистической информации о деятельности риэлтерских организаций;

- мониторинг деятельности носит запаздывающий, а не предупреждающий характер;
- отсутствие инструментов контроля за получением и использованием персональных данных, получаемых при подготовке к проведению сделок с недвижимым имуществом;
- риск формирования теневого сегмента на рынке риэлтерских услуг;
- отсталость в технологическом развитии отрасли [2].

Для устранения указанных выше недостатков предлагается переход к формированию цифровой экосистемы риэлтерской деятельности в Республике Беларусь, которая представляет собой совокупность независимых участников инфраструктуры рынка недвижимости, взаимодействующих при помощи цифровых инструментов для оказания риэлтерских услуг, ставящих своей целью повышение эффективности и прозрачности процесса оказания услуг потребителям.

Авторы Акбердина В. В. и Василенко Е. В. выделяют основополагающие аспекты концепции экосистемы: центральный субъект, вокруг которого выстраивается экосистема, экономические агенты, связи между членами экосистемы, дополнительные ресурсы, получаемые участниками экосистемы, общая цель, совместно создаваемые ценности, взаимосвязь членов экосистемы, стратегия, границы, динамичность, выгоды от экосистемы [3].

Характеристика экосистемы риэлтерской деятельности в Республике Беларусь по основным из этих аспектов будет выглядеть следующим образом.

1. Центральный субъект: электронный реестр договоров на оказание риэлтерских услуг (ЭРРД), с использованием которого становится возможным осуществление взаимодействия между участниками рынка в электронном виде.

2. Агенты: риэлтерские организации, операторы государственных информационных ресурсов (ГИР), регулирующие органы, другие участники инфраструктуры рынка (банковские, страховые организации, девелоперы).

3. Связи между членами экосистемы обеспечиваются с помощью автоматизированного рабочего места риэлтера, открывающего доступ к ГИРам, личного кабинета мультилистинговой системы и CRM-систем риэлтерских организаций.

4. Дополнительными ресурсами, получаемыми участниками для риэлтерских организаций, является информация, необходимая для проверки чистоты сделок и минимизации рисков признания их в дальнейшем недействительными, для регулирующих органов – информация о деятельности риэлтерских организаций для принятия управленческих решений, для потребителей услуг – статистическая информация о деятельности риэлтерских организаций для выбора организации-исполнителя.

5. Общая цель участников экосистемы: снижение трудозатрат за счет проведения операций в электронном виде, оказание качественных риэлтерских услуг.

6. Совместно создаваемые ценности: прозрачный и эффективный процесс оказания риэлтерских услуг потребителям. Встроенность участников в систему позволит небольшим организациям благодаря подключению к ЭРРД оказывать риэлтерские услуги с меньшими трудозатратами.

7. Границы экосистемы: открытые.

Литература

1. Министерство юстиции Республики Беларусь. Список риэлтерских организаций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minjust.gov.by/directions/advocacy/real/>.
2. Семёнова Л.С. Цифровая экосистема: понятие и перспективы развития для риэлтерской деятельности в Республике Беларусь / Доклады XXI Международной конференции «Развитие информатизации и государственной системы научно-технической информации» «РИНТИ-2022», 17 ноября 2022 г. – Минск: ОИПИ НАН Беларуси, 2022. – С. 147–151.
3. Акбердина, В.В., Василенко, Е.В. Инновационная экосистема: теоретический обзор предметной области / Акбердина В.В., Василенко Е.В. // Журнал экономической теории. – Том 18. – 2021. – №3. – С. 462–473. – Режим доступа: <https://doi.org/10.31063/2073-6517/2021.18-3.10>.

