

Секция инженерно-экономическая
ра (имеется ввиду квалификация, избранная модель финансового
управления), общий уровень менеджмента компании и др.

С точки зрения проводимой политики и избранной модели
управления финансами различают международный финансовый ме-
неджмент:

1) Агрессивный – менеджмент, сопряженный с высокими рис-
ками, например, ставится задача достижения целей предприятия в
кратчайшие сроки с максимальным использованием внешних источ-
ников финансирования, в первую очередь заемных.

2) Консервативный – менеджмент основывается на минимиза-
ции рисков. Одной из главных его целей выступает обеспечение мак-
симальной финансовой устойчивости, стабильности развития произ-
водства.

3) Умеренный менеджмент как разумный компромисс между
агрессивным и консервативным. Многие финансово-экономические
показатели в умеренном финансовом менеджменте приближаются к
нормативным, планируемым, среднерыночным, общественно нор-
мальным или среднеотраслевым.

4) Идеальный менеджмент, где, с одной стороны, оптимально
выверены и сбалансираны долго- и краткосрочные цели и задачи
менеджмента, а с другой – средства их реализации.

Таким образом, международный финансовый менеджмент ока-
зывает существенное влияние на развитие современных международ-
ных экономических отношений. Международный финансовый ме-
неджмент, как экономический инструмент воздействия на экономику,
способствует формированию международного сотрудничества между
странами, что положительно сказывается на дальнейшем их развитии.

ЛИТЕРАТУРА

1. Шимко, П. Д. Международный финансовый менеджмент :
учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Д. Шимко.
– 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2014. – 494 с.

УДК 502:658

Студ. И.С. Ядевич

Науч. рук. доц. Н.А. Масилевич

(кафедра менеджмента и экономики природопользования, БГТУ)

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

В современных экономических условиях деятельность любой
организации, находясь под воздействием объективных и разнонаправ-
ленных факторов экономики, связана с риском нарушения устойчиво-

Секция инженерно-экономическая

сти ее состояния и траектории развития. От того, насколько организация подготовлена к этим внешним воздействиям, зависит ее способность им противостоять.

Устойчивость развития организации – ее способность сохранять позитивные тенденции изменений в условиях неустойчивости внешней среды, обостряющейся конкуренции и неопределенности ситуаций.

Основные этапы процесса управления устойчивым развитием: определение стратегии развития организации; диагностика совокупного потенциала развития; проектирование устойчивого развития; анализ и оценка результативности процесса; корректировка процесса.

В процессе развития организации нередко возникают неожиданности, т. е. внезапные неблагоприятные изменения внешней среды. В этих условиях необходимо увеличивать скорость реакции, разрабатывать и реализовывать программы антикризисного управления: сокращать расходы, сокращать производство и сбыт, сокращать персонал, искать новые ресурсы, активизировать маркетинг и ценовую политику, комплексно совершенствовать управление.

Выстраивание системы менеджмента устойчивого развития компании должно опираться на соответствующие принципы, которым необходимо следовать для достижения целей: создание ценности для потребителя; ориентация на общественные ценности; оптимизация; сотрудничество с партнерами; вовлеченность персонала.

В качестве критерия оценки экономической устойчивости организации целесообразно использовать показатели, отражающие результаты деятельности. Система показателей устойчивого развития включает показатели окружающей среды, экономики, социальной сферы.

На сегодняшний день многие компании разрабатывают свои собственные корпоративные планы устойчивого развития. Цель у всех одинаковая: разрушить прямую зависимость экономического развития и его неблагоприятного воздействия на окружающую среду.

Главная цель системы управления – устойчивое развитие предприятия – является вершиной дерева целей, а основание образуют подцели низшего порядка:

Максимизация прибыли:

- увеличение доходов от реализации продукции;
- увеличение контролируемой доли рынка;
- повышение качества продукции;
- снижение себестоимости продукции;
- повышение коэффициента загрузки мощностей;

Секция инженерно-экономическая

- повышение производительности труда;
- снижение платежей за загрязнение окружающей среды.

Сохранение окружающей среды:

- экологизация производственных процессов;
- разработка и внедрение малоотходных технологий;
- переработка, утилизация и повторное использование отходов;
- внедрение эффективных методов очистки выбросов (сбросов) загрязняющих веществ;
- обеспечение экологической безопасности потенциально опасных производств;
- экологическая регламентация производственной деятельности;
- соблюдение нормативов сбросов и выбросов вредных веществ;
- соблюдение нормативов загрязнения почвы и недр отходами;
- рациональное водопотребление, использование систем замкнутого водоснабжения и очистка сточных вод;
- рациональное использование земельных ресурсов, рекультивация нарушенных земель.

Повышение качества жизни:

- улучшение условий труда; снижение травматизма; снижение заболеваемости и улучшение материального обеспечения персонала;
- повышение квалификации и мотивации персонала [1, 2].

Таким образом, только те экономические системы, которые в своей деятельности добились снижения неблагоприятного экологического воздействия в совокупности с ростом производства товаров и услуг и ежегодно это подтверждают, считаются «устойчивыми».

ЛИТЕРАТУРА

1. Хомяченкова, Н.В. Современные аспекты мониторинга устойчивого развития промышленного предприятия: методика и практика / Н.В. Хомяченкова // Журнал «Экономические исследования». – 2010.– № 2.– С. 10–15.
2. Самаль, Л.С. Устойчивое развитие предприятий в обеспечении экономической безопасности государства / Л.С. Самаль. – Минск: БГУ, 2014.