

единить несколько методик, но и адаптировать их к условиям, существующим в организации.

ЛИТЕРАТУРА

1 Мещерякова, Е. В. Управление персоналом: тексты лекций для студентов специальностей 1-26 02 02 «Менеджмент», 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Е. В. Мещерякова, Н. А. Лукашук. – Минск: БГТУ, 2014. – 285 с.

УДК 502.171:33

Студ. В.В. Букатич

Науч. рук. доц. Т.П. Водопьянова

(кафедра менеджмента и экономики природопользования, БГТУ)

АНАЛИЗ РИСКОВ ОАО «МИНСКМЕБЕЛЬ» И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ МИНИМИЗАЦИИ

Сложная финансовая ситуация в ОАО «Минскмебель» в 2015 года возникла в связи с ухудшением платежеспособности населения и падением продаж мебели. Ежемесячное производство продукции в первом квартале 2015 на сумму 5 млрд. рублей привело к образованию остатков готовой продукции на складе на 01.04.2015 в размере 8421млн. руб. или 166% к среднемесячному объему производства. По состоянию на 01.09.2015 запасы готовой продукции составили уже 220% к среднемесячному объему производства и только в декабре снижены до 127%.

Многолетняя практика показывает, что мебель пользуется спросом больше во второй половине года, особенно к Новому году, поэтому, для стабилизации финансового состояния предприятия, в первой половине 2016 года предприятию целесообразно производить мебель ежемесячно на 3 млрд. рублей и увеличить выпуск на сумму до 5 миллиардов, во втором полугодии.

Значительным положительным итогом работы предприятия в 2015 году является выполнение доведенных показателей: рентабельность продаж (план 2,0, факт (оценка) – 2,2%); показатель по энергосбережению план (-5,0%) факт (-17,0%); выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного среднесписочного работника (план 316,9 млн. руб., факт (оценка) –400 млн. руб.).

Для выхода из сложившегося положения ОАО «Минскмебель» необходимо предпринять ряд мер, имеющих целью нейтрализовать риски и вывести предприятие из данной ситуации. Одним из главных шагов должно быть введение на предприятии риск-менеджмента,

главной целью которого является разработка финансовой стратегии на долгосрочную перспективу.

Одним из главных шагов совершенствования финансовой стратегии должен быть пересмотр ассортимента, выявление наиболее ходовых позиций и необходимых для закупки товаров, пересмотр цен на товары, ужесточение закупочной политики, анализ издержек и выявление нижнего предела цены на товары.

Комплекс разработанных мероприятий для ОАО «Минскмебель» позволит решить проблемы напрямую связанные с осуществлением антикризисного менеджмента предприятия.

УДК 502.131.1

Студ. О. А. Захаренко

Науч. рук. доц. Т. П. Водопьянова

(кафедра менеджмента и экономики природопользования, БГТУ)

ЭКОНОМИКА ГОРОДА ЧЕРИКОВА НА ОСНОВЕ ПРИНЦИПОВ «ЗЕЛЕННОЙ» ЭКОНОМИКИ

В настоящее время общество по-разному понимает суть выражения «зеленая» экономика. Одни считают, что это новые отрасли экономики, улучшающие природу страны, другие – это новые технологии, предотвращающие вред окружающей среде, третьи - это переход на новый этап развития, целью которого является создание экологически чистых продуктов [1]. В Черикове проводится много мероприятий по улучшению экологической обстановки и охране окружающей среды [2].

«Зеленый» транспорт, который не оказывает или оказывает минимальный вред окружающей среде при его использовании - велосипеды, электромопеды, электровелосипеды и электроскуттеры, электромобили, гибридные автомобили, электромобили на солнечных батареях. Существуют проекты, в рамках которых осуществляется приобретение «зеленого» транспорта для перевозки пассажиров. Территория реализации проекта объявлена зоной «зеленого» транспорта. Проведение туристических экскурсий проводится с использованием приобретаемых в рамках проекта «зеленых» транспортных средств, а населению предлагаются услуги их проката.

В последнее время большое внимание стали уделять альтернативным источникам энергии. В Чериковском районе начата реализация проекта по созданию солнечного парка мощностью 109 МВт. Ее хватит, чтобы полностью обеспечить электроснабжение жилого сектора сразу нескольких районов области.

Таким образом, город Чериков вполне может считаться примером перспективного «зеленого» города, где зеленый рост предполагает