

Менеджмент (от англ. *management* – управление, руководство, администрирование, дирекция, умение распоряжаться, владеть) – это организация, эффективное использование и контроль деятельности социально-экономических систем. Менеджмент в своем развитии столкнулся с такими проблемами как [2]: проблема самого человека, проблема универсального управленца с его социальными характеристиками; проблема соответствия между менеджментом и менталитетом.

Бизнес (от англ. *business*) – инициативная экономическая деятельность, осуществляемая за счет собственных или заемных средств на свой риск и под свою ответственность, ставящая главными целями получение дохода. Проблемы развития бизнеса: отсутствие осознания проблемы; в компании отсутствует понимание необходимости постоянного обучения; в компании нет стратега.

Перечисленные главные проблемы предпринимательства, менеджмента и бизнеса включают далеко не весь список проблем, решение которых совершенствует данные сферы.

ЛИТЕРАТУРА

1 Основы предпринимательства: учеб. пособие / Под ред. Э.М. Гайнутдинова. – Мн.: Вышэйшая школа, 2000. – 182 с.

2 Афоничкина, А. И. Основы менеджмента / А.И. Афоничкина. – СПб.: Питер, 2007. – 528с.

УДК 630 612

Студ. Т. Л. Акулик

Науч. рук. доц. И. В. Кураш

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГЛХУ «НОВОГРУДСКИЙ ЛЕСХОЗ»

Совершенствование производственно-хозяйственной деятельности является конечной целью каждой организации. В решении этой проблемы важную роль играют такие факторы, как состояние материально-технической базы, технический уровень производственных мощностей, степень прогрессивности организации производства и труда.

В данной работе анализируется состояние производственно-хозяйственной деятельности ГЛХУ «Новогрудский лесхоз» и предлагаются конкретные мероприятия по ее совершенствованию. Характерными сильными сторонами лесхоза являются наличие собствен-

ной сырьевой базы, которая позволяет лесхозу успешно справляться с доведенными показателями по поставке и продаже продукции на бирже; квалифицированная рабочая сила; долгосрочные рыночные связи в странах дальнего зарубежья, налаженные контакты с иностранными фирмами.

В ГЛХУ «Новогрудский лесхоз» произошли существенные изменения в ассортиментной политике. Это свидетельствует о том, что администрация учреждения активно реагирует на изменение конъюнктуры рынка, своевременно обновляя ассортимент продукции. Для лесхоза характерна устойчивая тенденция увеличения объемов выпуска продукции, а также рост прибыли от реализации, которая за 2014 г. составила 5 459 млн. руб. Негативное влияние на финансовые результаты оказало увеличение затрат на производство и реализацию продукции. Учитывая невысокую рентабельность реализации продукции на внутреннем рынке, лесхоз ежегодно увеличивает экспорт продукции.

В условиях рыночной экономики перед любым субъектом хозяйствования остро встает проблема изыскания направлений и способов экономии, совершенствования уровня организационного и технического развития предприятия, которые позволят улучшить показатели финансово-хозяйственной деятельности.

По результатам проведенных исследований был предложен ряд мероприятий для реализации в ГЛХУ «Новогрудский лесхоз».

С целью повышения эффективности деятельности ГЛХУ «Новогрудский лесхоз» за счет увеличения объемов выпуска и повышения качества продукции предложена замена торцовочного станка ЦМЭ-3К на линию OMGA, предназначенную для поперечного раскроя древесины, удаления дефектов (сучков, гнили и т.п.) с возможностью оптимизации продукции по сортам. Чистый дисконтированный доход по проекту составит 166,8 млн. руб. Динамический срок окупаемости инвестиций равен 2,5 года. Индекс доходности для предложенного проекта составит 1,9. Внутренняя норма доходности равна 53 %, что свидетельствует о высоком запасе финансовой прочности предложенного проекта.

Предлагается также улучшение финансового положения лесхоза за счет выпуска новой продукции – декоративной щепы. Декоративная щепа – откалиброванная щепа из древесины или коры хвойных и лиственных пород деревьев, окрашенная природными красителями в различные цвета, обработанная специальными защитными средствами и экологически безопасная. В настоящее время лесхоз занимается производством топливной щепы. Наибольшее ее количество (78,9 %)

реализуется на внутреннем рынке. Предложенный проект позволит повысить эффективность производственной деятельности ГЛХУ «Новогрудский лесхоз», расширить ассортимент реализуемой продукции, обеспечив прирост прибыли в размере 227,2 млн. руб. Большую часть декоративной щепы (до 80 % от общего объема) целесообразно реализовывать на экспорт, так как спрос на внутреннем рынке на данную продукцию пока невысок. При этом рентабельность этого вида продукции как минимум на 4 процентных пункта выше, чем при реализации топливной щепы.

Одним из приоритетных направлений повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности должно стать дальнейшее наращивание поставок продукции на внешний рынок. На экспорт лесхоз поставляет пиломатериалы обрезные хвойных пород, балансы, технологическое сырье мягколиственных пород, брикеты топливные, щепу топливную. Основными странами, с которыми учреждение взаимодействует на внешнем рынке, являются Литва, Латвия, Россия, Польша, Германия. Доля поставок продукции на экспорт составляет 41,4 % от общего объема реализации. Предлагается освоение китайского рынка, являющегося одним из наиболее перспективных в современных условиях.

За счет внедрения мероприятий ГЛХУ «Новогрудский лесхоз» сможет добиться совершенствования производственно-хозяйственной деятельности, повышения эффективности его функционирования.

УДК 338.242

Студ. Д. Т. Василенко

Науч. рук. асс. М. В. Рогова

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Современная экономика характеризуется процессами, связанными с постепенным исчерпанием возможностей использования традиционных ресурсов для обеспечения экономического роста, что вызвано как приближением физических пределов использования ресурсов, так и снижением эффективности их использования. В связи с этим основным направлением экономической политики в настоящее время является ускоренная модернизация производственных мощностей, что позволит значительно снизить уровень производственных