

УДК 658.1

И. В. Макаренко (БГТУ, г. Минск)

МЕТОДЫ ВЫДЕЛЕНИЯ ГРУПП ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ В АВС-АНАЛИЗЕ

В настоящее время в управлении запасами наиболее популярен АВС-анализ, позволяющий выявить объекты, требующие первостепенного внимания, что особенно актуально при дефиците производственных ресурсов.

Существуют следующие методы выделения групп производственных запасов в АВС-анализе: эмпирический метод, дифференциальный метод, метод суммы, многоугольника и касательных. Эмпирический метод заключается в разделении объектов на группы на основе усредненных результатов ранее проведенных исследований. Метод суммы предполагает выделение групп по сумме нарастающего итога доли объектов соответствующей группы в общем количестве объектов (ДО) и нарастающего итога доли значений фактора соответствующей группы в сумме значений фактора по всем объектам (ВР). Граница групп А и В будет находиться в точке, где сумма ДОА и ВРА будет равна 100%; а граница групп В и С – где сумма ДОВ и ВРВ будет равна 145%. Преимущество данного метода перед эмпирическим заключается в его гибкости, поэтому его результаты лучше отражают реальную ситуацию. В основе дифференциального метода лежит среднее значение фактора по всем объектам. Те объекты, по которым значение фактора в шесть раз и более превышает среднее значение фактора по всем объектам, относятся к группе А. К группе С относятся те объекты, значение фактора по которым в два и более раза меньше среднего значения фактора по всем объектам. Остальные объекты относятся к группе В. Это наиболее распространенные коэффициенты, существуют и другие их варианты. Недосток данного метода в неопределенности выбора коэффициентов, часто приводящей к некорректным результатам. В связи с этим применение дифференциального метода на практике ограничено. Суть метода многоугольника заключается в следующем. В кривую АВС-анализа, построенную на основе ДО и ВР, вписывается часть многоугольника таким образом, чтобы площадь между кривой и многоугольником была минимальной. Результаты данного метода схожи с результатами дифференциального метода. Метод касательных заключается в разделении объектов анализа на группы при помощи касательных к кривой АВС-анализа. Преимущество метода состоит в его гибкости, простоте и наглядности, а недостатком является сложность его автоматизации.