

УДК 502:658

М.В. Рогова, С.А. Касперович (БГТУ, г. Минск)

**МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ
ПО СТАДИЯМ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА**

Оценка устойчивости развития предприятия позволяет определить первоочередные приоритетные направления деятельности конкретного субъекта хозяйствования, а также предсказать, как в соответствующей ситуации может действовать механизм устойчивого развития. Предприятия, находящиеся на разных стадиях развития, имеют различный потенциал и возможности, степень эффективности использования ресурсов. Однако существующие методики оценки устойчивости развития организации, в большинстве своем опирающиеся на системный подход, в то же время не учитывают необходимость применения различных показателей для анализа развития организации на различных стадиях жизненного цикла.

В работе обоснована адаптивная методика анализа устойчивости развития организации, позволяющая применять различные наборы показателей деятельности организации на разных стадиях жизненного цикла. Сформирована система ключевых показателей, которая соответствует приоритетным целям и задачам каждого этапа жизненного цикла организации и отражает потенциальные проблемы. В определении понятия устойчивого развития организации выделены два основных направления анализа: стабильность функционирования базовых подсистем, необходимая для устойчивости организации в краткосрочной перспективе, и состояние потенциала развития организации для обеспечения интенсивного роста в долгосрочной перспективе. Разработан алгоритм оценки уровня устойчивости развития предприятия, включающий следующие этапы: разработку системы показателей оценки уровня устойчивости развития для каждого этапа жизненного цикла; определение коэффициентов значимости для оцениваемых факторов; обоснование диапазона изменения значений показателей; расчет фактических значений частных показателей; приведение показателей к единой системе измерения; расчет обобщающих показателей; расчет интегрального показателя; анализ динамики обобщающих и интегрального показателя устойчивости развития предприятия. На основе разработанного подхода проведен расчет обобщающих и интегральных показателей устойчивости развития ОАО «Светлогорскхимволокно» в динамике, дана оценка функционирования таких базовых подсистем предприятия, как «Поставщики», «Производство», «Продажа и маркетинг. Распределение и логистика», «Эффективность использования ресурсов», «Финансовые показатели».