

УДК 502:658

М. В. Рогова (БГТУ, г. Минск)

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ ПО СТАДИЯМ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА

По мере развития мировой экономики, усложнения отношений экономических систем с окружающей средой, ужесточения условий хозяйствования понятие экономическое развитие трансформируется в устойчивое развитие и приобретает более глубокое содержание. При этом управление организацией требует учета современных тенденций и не должно ограничиваться только лишь экономическими факторами.

В управленческой теории на микроуровне широкое распространение получила концепция жизненных циклов организации, согласно которой любая организация в течение периода существования проходит несколько стадий, либо фаз. Каждой стадии присущи специфические проблемы управления и кризисы, которые являются не случайными, а имеют закономерный характер. Состояние экологической деятельности организации в значительной степени обусловлено этапом ее жизненного цикла. Вместе с тем, описание стратегии поведения организации в данной сфере по стадиям жизненного цикла в существующих моделях не приводится.

Изучение существующих концепций управления организацией в соответствии с теорией жизненного цикла позволило выделить совокупность управленческих решений по стадиям жизненного цикла организации, на которых руководство должно фокусировать свои усилия для достижения желаемого состояния в условиях существующих ограничений и обеспечения устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Кроме того, сфера применения теории жизненных циклов расширена относительно управления экологической деятельностью на предприятии. Основываясь на понимании логики развития организации, обосновано, что каждой стадии жизненного цикла организации присущи специфические задачи управления экологической деятельностью: на стадии зарождения – планирование техники и технологии с учетом экологических факторов; на стадии роста – организация экологического менеджмента; на стадии зрелости – разработка и реализация эколого-ориентированных мероприятий; на стадии спада – реинжиниринг бизнес-процессов с учетом экологических факторов.

Сформированные цели, задачи и особенности управленческих решений на различных стадиях жизненного цикла организации являются важнейшими элементами системы управления устойчивым развитием.