

УДК 339.92:005

**С. В. Шишло, В. А. Усевич,
Ю. Н. Андросик, М. М. Мистейко, Т. А. Любецкая**
Белорусский государственный технологический университет

КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ОСНОВА ФОРМИРОВАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КВАЗИИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР

В статье рассматриваются теоретические аспекты и ключевые концептуальные положения формирования и функционирования квазиинтеграционных структур. Авторы обозначают основные подходы к изучению квазиинтеграционных структур, рассматривают принципы формирования и функционирования подобных образований. На основании исследований авторами предлагается концептуальная модель формирования и функционирования квазиинтеграционных структур, которая включает принципы (распределенное управление, отсутствие линейного подчинения, развитая инновационная среда, географическая рассредоточенность, интеграция технологий и компетенций, развитая институциональная среда, трансфер прав собственности, совместная деятельность, контрактные отношения) и механизм формирования и функционирования квазиинтеграционных структур, алгоритм выбора альтернативных структур управления транзакциями и которая предполагает оценку результативности функционирования квазиинтеграционной структуры в двух критериальных плоскостях – минимизации величины транзакционных издержек и максимизации добавленной стоимости.

Ключевые слова: квазиинтеграция, квазиинтеграционная структура, механизм квазиинтеграции, простая контрактная схема, алгоритм выбора структуры.

**S. V. Shishlo, V. A. Usevich,
Yu. N. Androsik, M. M. Misteyko, T. A. Lyubetskaya**
Belarusian State Technological University

THEORETICAL ASPECTS OF QUASI-INTEGRATION STRUCTURES FUNCTIONING

The article deals with theoretical aspects and key conceptual positions of quasi-structures formation and functioning. The authors outline the substance approaches to the study of quasi-structures, consider the principles of formation and functioning of such entities. Based on the studies the authors proposed a conceptual model of formation and functioning of quasi-structures, which includes principles (distributed governance, the lack of linear subordination, developed innovative environment, geographic dispersion, integration of technologies and competences, well-developed institutional environment, transfer of property rights, joint activity, contractual relations) and the mechanism of formation and functioning of quasi-structures, the algorithm of choice of alternative structures for transaction management, and which involves assessing the performance of the quasi-patterns in the two criterial dimensions – minimize the size of transaction costs and maximize added value.

Key words: quasi-integration, quasi-structure, mechanism of quasi-integration, simple contractual scheme, the algorithm of patterns selection.

Введение. Использование современных форм интеграции позволяет предприятиям снижать операционные затраты и, тем самым, повышать их эффективность. Тем не менее, некоторые области в структуре научного знания об интеграции проработаны недостаточно глубоко и подробно. В силу этого обращение к ним не дает исчерпывающих ответов на отдельные вопросы управления интеграцией на предприятиях и оценки эффективности такого управления. В ряд можно поставить несколько таких серьезных вопросов, как измерение и оценка эффективности управления квазиинтеграцией, эффективности функционирования

структуры такого типа, эффективности функционирования предприятия и иных организационных форм в квазиинтеграционной структуре. В таком ключе формирование квазиинтеграционных структур является насущной и актуальной задачей.

Основная часть. Формирование и функционирование квазиинтеграционных структур (КВИС) можно рассматривать в рамках следующих подходов: с точки зрения интеграционных структур иерархического характера (определяются линейной структурой), интеграционных структур неиерархического характера (определяются нелинейной структурой)

и гибридных структур (определяются сетевой структурой). Также в экономической литературе часто квазиинтеграционные структуры обособляются и считаются самостоятельным классом, отличным от гибридных структур.

Квазиинтеграционные структуры представляют собой формы организации экономической деятельности. Причем выбор той или иной формы зависит от субъекта управления посредством сравнения свойств альтернативных структур координации и соединяющихся с ними трансакций с учетом внешней среды и зависит от характеристик отраслевых рынков. Квазиинтеграционная структура, по сути, есть объединение экономических субъектов, предполагающее развитие устойчивых долгосрочных связей между ними и делегирование контроля над управлением совместной деятельностью при отсутствии юридически оформленного трансфера прав собственности [1].

Рассматриваемые подходы показывают общий вектор формирования и функционирования квазиинтеграционных структур, но не отражают соответствующие механизмы, процедурный аспект выбора структуры. В связи с этим авторами предлагается концептуальная модель формирования и функционирования квазиинтеграционных структур (рис. 1), где механизм квазиинтеграции базируется на идее комбинирования величины трансакционных издержек в выбираемой структуре, степени неопределенности среды хозяйствования и неопределенности поведения экономических агентов [2]. Предлагаемая модель состоит из двух крупных блоков. Блок первый отвечает за формирование структуры (блок А), второй блок – за ее функционирование (блок Б).

В блоке А выделены концептуальные принципы (в широком смысле слова) формирования КВИС, включающие:

– принцип распределенного управления – предполагает определенную автономность элементов КВИС в принятии решений и децентрализацию функций управления в рамках системы, отсутствие единого центра управления;

– принцип отсутствия линейного подчинения – данный принцип предполагает нарушение линейности подчинения в субъект-объектных отношениях, его замену на альтернативные способы взаимодействия;

– принцип инновационности – заключается в пересмотре внутренних процессов управления НИОКР в сторону их открытости, диффузии технологий на основе объединения усилий компаний, поставщиков, потребителей, отраслевых консорциумов. Взаимодействуя в квази-

интеграционной структуре, компании функционируют в соответствии с принципами открытых инноваций, обеспечивая приток внешних ценных идей и получение дополнительной прибыли за счет оттока неиспользуемых. При этом квазиинтеграционная структура на своей основе формирует инфраструктуру поддержки инновационной деятельности своих участников, что позволяет перейти к формированию и обеспечению объединения и обмена опыта, ресурсов и знаний;

– принцип географической рассредоточенности – предполагает физическую удаленность между элементами КВИС, которыми выступают участники цепочки добавленной стоимости;

– институциональный принцип предполагает формирование норм и правил взаимодействия и поведения между элементами КВИС. При этом необходимо уделить внимание «механизму входа-выхода» в такую структуру, который позволяет сделать ее гибкой;

– принцип частичной спецификации прав собственности – предполагает распределение и закрепление отдельных прав собственности с целью повышения детерминированности управления и управляемости КВИС в целом;

– принцип трансфера прав собственности. Данный принцип предполагает передачу либо переход прав собственности между взаимодействующими субъектами, позволяя выступать КВИС аттрактором (концентратором) фирм и генератором преимуществ, замыкающим на себе ключевые потоковые процессы и функции;

– принцип совместной деятельности – предполагает объединение усилий для достижения своих экономических интересов.

Указанные принципы являются основополагающими принципами формирования КВИС, основными движущими силами квазиинтеграции, которые в свою очередь выступают как параметры управления КВИС на стадии ее формирования. В силу этого учет отмеченных принципов является обязательным при разработке механизма формирования КВИС.

Механизм формирования КВИС представляет собой такой способ и последовательность организации системы производственных предприятия и участников цепи добавленной стоимости в целом, которые, используя все возможные пути и возможности, стремятся снизить величину трансакционных издержек и рисков путем установления долгосрочных контрактов в совместной деятельности. В основу механизма формирования КВИС положен соответствующий алгоритм (рис. 2), который в свою очередь базируется на простой контрактной схеме О. Уильямсона [3].

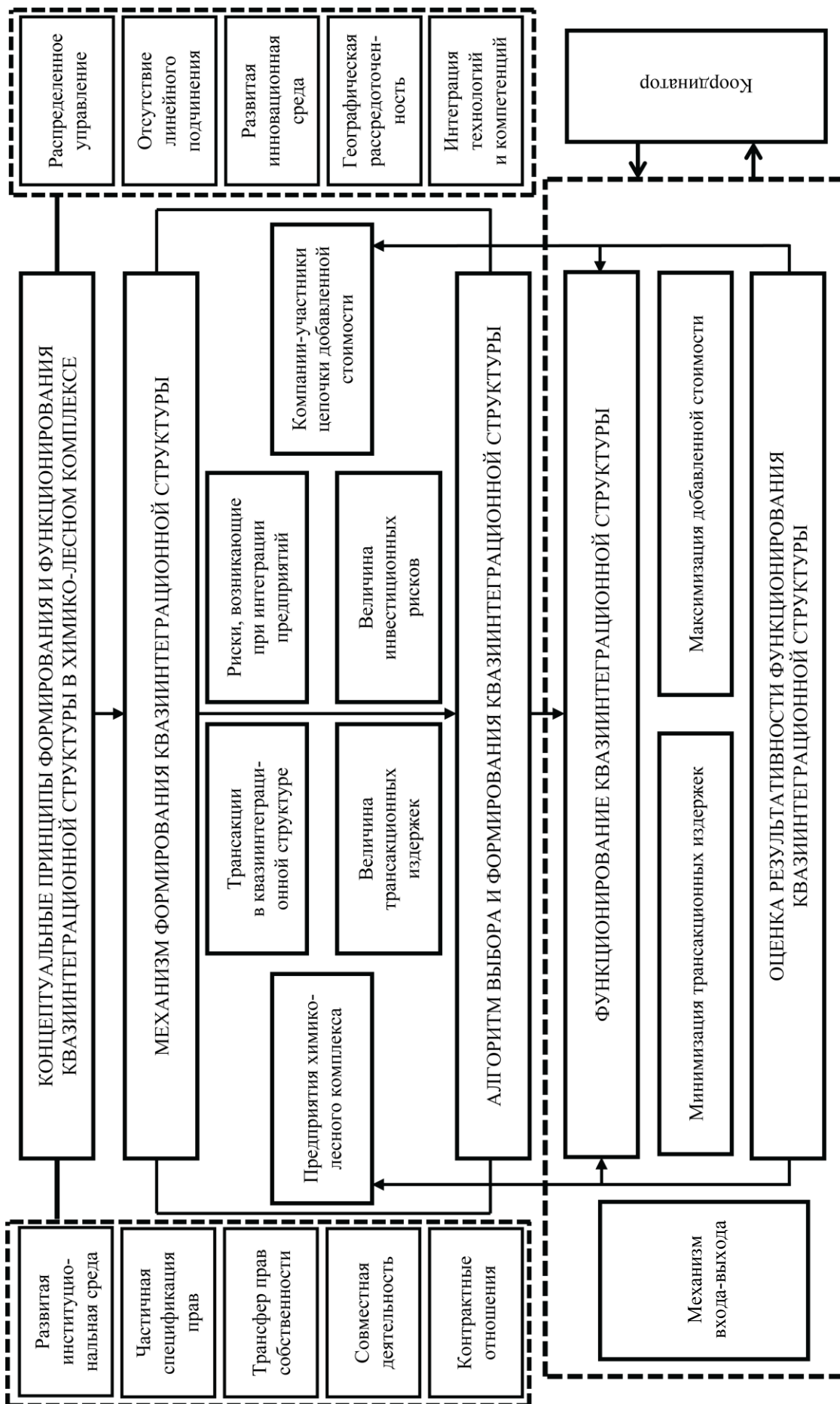


Рис. 1. Концептуальная модель формирования и функционирования квазинтеграционных структур

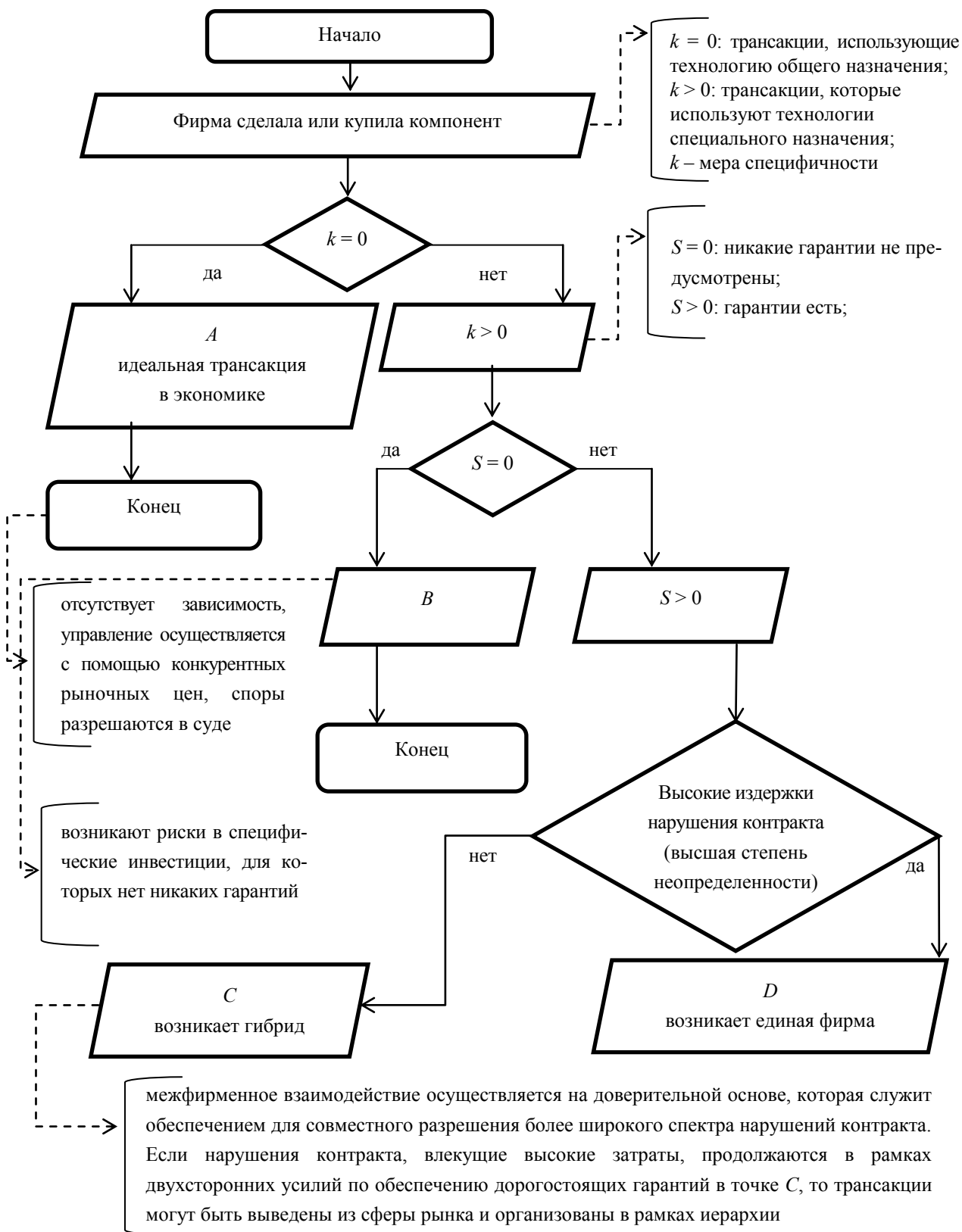


Рис. 2. Алгоритм выбора и формирования КВИС в простой контрактной схеме

В данном случае акцент сделан на цены, технологии и гарантии – основные параметры выбора. Выбор квазиинтеграционных структур лежит между точками В и D (исключая данные точки), то есть механизм формирования КВИС

запускается при появлении специфичности активов при $k > 0$. Параллельно возникают и соответствующие риски невозврата вложений, что уже требует гарантий S. При $k > 0$ и $S = 0$ можно заключить, что формирование квазиин-

теграционной структуры находится под угрозой до тех пор, пока стороны не сделают S положительной величиной, в обратном случае КвИС прекратит свое существование. Это следует из того, что нарушается безопасность специфических инвестиций взаимодействующих сторон. В таком аспекте способность договариваться является условием первого порядка, специфичность активов – условием второго порядка, наличие гарантий – условием третьего порядка успешного формирования КвИС при соблюдении исходных концептуальных принципов.

Таким образом, вскрывается механизм выбора структуры управления транзакциями и делается упор на то, что следует стремиться к созданию контрактной экономики и развитию совершенной институциональной составляющей взаимодействия между ее субъектами.

Выбору альтернативной структуры управления в виде КвИС должна предшествовать некоторая аналитика – анализ отраслевой специфики функционирования предприятий, организаций, институциональной среды, инновационной активности – в целом всего многообразия экономической жизни, основных форм, связей, условий. Основная цель такого анализа – определение возможности и способности интегрироваться на контрактной основе.

В блоке Б концептуальной схемы отражены цели функционирования КвИС, которые задает два вектора развития системы – это максимизация добавленной стоимости и минимизация транзакционных издержек. По сути, функционирование КвИС рассматривается в двух критериальных плоскостях – повышение результативности системы и снижение затратности взаимодействия. На этой основе вырисовывается общая картина результативности (и/или эффективности) функционирования КвИС.

После оценки результативности функционирования КвИС механизмы обратной связи передают полученную информацию участникам КвИС и Координатору. В силу этого реакция хозяйствующих субъектов корректирует функционирование системы. Данный процесс является циклическим и предопределяет развитие КвИС во времени.

Заключение. Квазиинтеграция представляет собой определенную форму интеграции субъектов хозяйствования, которая дает возможность снижения величины транзакционных издержек при осуществлении экономической деятельности за счет внедрения элементов иерархических отношений в рыночный механизм. Как правило, это происходит за счет установления контроля над поведением партнера по бизнесу при ведении совместной деятельности в рамках долгосрочных связей на условиях

контракта. Контроль в данном случае подразумевает управление одной стороной активами другой стороны при отсутствии формально закрепленных прав собственности на них у первой. Получается, что квазиинтеграционная структура может совмещать два механизма координации: рыночный и иерархический. По этой причине изучение КвИС следует проводить с позиций интеграционных структур иерархического характера, интеграционных структур неиерархического характера и гибридных структур.

При этом следует учитывать тот факт, что квазиинтеграционные структуры являются результатом выбора из альтернативных структур управления экономической деятельностью. Ключевую роль в таком выборе играют величина транзакционных издержек в выбираемой структуре, степень неопределенности среды хозяйствования и неопределенности поведения экономических агентов, что предопределяет повторяемость и частоту сделок, специфичность и идиосинкратичность используемых активов, риски оппортунистического поведения, а значит и наличие гарантий выполнения обязательств и договоренностей по сделкам.

По этой причине формирование и функционирование квазиинтеграционных структур следует базировать на развитии следующих принципов: распределенное управление, отсутствие линейного подчинения, развитая инновационная среда, географическая рассредоточенность, интеграция технологий и компетенций, развитая институциональная среда, трансфер прав собственности, совместная деятельность, контрактные отношения.

Реализация указанных принципов позволяет хозяйствующим субъектам, которые входят в состав квазиинтеграционных структур, повышать гибкость и адаптационные возможности при изменении среды за счет отработанных процедур совместного действия, и извлекать пользу из возникающих синергетических эффектов. Это в свою очередь говорит о том, что совокупность таких фирм (квазиинтеграционная структура) продуцирует необходимую бизнес-среду, особую матрицу взаимодействия и «собственный» институциональный каркас.

Раскрывая механизмы и принципы формирования и функционирования квазиинтеграционных структур, можно прийти к тому, что развитие и управление КвИС следует осуществлять на основе оценки величины добавленной стоимости и транзакционных издержек таких форм организации деятельности.

Однако для четкого понимания процессов квазиинтеграции и механизмов ее реализации

следует в данном направлении развивать и расширять категориальный аппарат экономической теории, однозначно определить такие по-

нятия, как обмен, рынок, сделка, цена, транзакция, транзакционные издержки, а также более узкоспециальную терминологию.

Литература

1. Blois K. J. Vertical Quasi-Integration // *The Journal of Industrial Economics*. Vol. 20. № 3 (Jul., 1972). P. 253–272.
2. McWilliams A., Gray S. R. Understanding Quasi-integration // *Journal of business strategies*. 1995. Vol. 12. № 1. P. 69–84.
3. Williamson O. E. Transaction Cost Economics: The Natural Progression // *The American Economic Review*. 2010. № 100. P. 673–690.

References

1. Blois K. J. Vertical Quasi-Integration. *The Journal of Industrial Economics*. Vol. 20, no. 3 (Jul., 1972), pp. 253–272.
2. McWilliams A., Gray S. R. Understanding Quasi-integration. *Journal of business strategies*, 1995, vol. 12, no. 1, pp. 69–84.
3. Williamson O. E. Transaction Cost Economics: The Natural Progression. *The American Economic Review*, 2010, no. 100, pp. 673–690.

Информация об авторах

Шишло Сергей Валерьевич – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и маркетинга. Белорусский государственный технологический университет (220006, г. Минск, ул. Свердлова, 13а, Республика Беларусь). E-mail: shmill@yandex.by

Усевич Виктория Анатольевна – старший преподаватель кафедры экономической теории и маркетинга. Белорусский государственный технологический университет (220006, г. Минск, ул. Свердлова, 13а, Республика Беларусь). E-mail: uvita@yandex.by

Андросик Юрий Николаевич – ассистент кафедры экономической теории и маркетинга. Белорусский государственный технологический университет (220006, г. Минск, ул. Свердлова, 13а, Республика Беларусь). E-mail: cosadesl@gmail.com

Мистейко Марина Михайловна – ассистент кафедры экономической теории и маркетинга. Белорусский государственный технологический университет (220006, г. Минск, ул. Свердлова, 13а, Республика Беларусь). E-mail: mistseiko@belstu.by

Любецкая Татьяна Андреевна – ассистент кафедры высшей математики. Белорусский государственный технологический университет (220006, г. Минск, ул. Свердлова, 13а, Республика Беларусь). E-mail: lubetskaya@belstu.by

Information about the authors

Shishlo Sergey Valer'yevich – PhD (Economics), Assistant Professor, the Department of Economic Theory and Marketing. Belarusian State Technological University (13a, Sverdlova str., 220006, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: shmill@yandex.by

Usevich Viktoriya Anatol'yevna – senior lecturer, the Department of Economic Theory and Marketing. Belarusian State Technological University (13a, Sverdlova str., 220006, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: uvita@yandex.by

Androsik Yury Nikolaevich – assistant lecturer, the Department of Economic Theory and Marketing. Belarusian State Technological University (13a, Sverdlova str., 220006, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: cosadesl@gmail.com

Misteyko Marina Mihaylovna – assistant lecturer, the Department of Economic Theory and Marketing. Belarusian State Technological University (13a, Sverdlova str., 220006, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: mistseiko@belstu.by

Lyubetskaya Tat'yana Andreevna – assistant lecturer, the Department of Higher Mathematics. Belarusian State Technological University (13a, Sverdlova str., 220006, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: lubetskaya@belstu.by

Поступила 17.03.2016