

**СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОГО БИЗНЕСА
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Александрович В. М., генеральный директор
Республиканская Лесопромышленная Ассоциация
(Минск, Республика Беларусь), e-mail: rlpa@tut.by

STATE AND PERSPECTIVES OF THE BELARUSSIAN LOGGING BUSINESS

Alexandrovich V.M., Executive Director
Republican Forest Industries Association
(Minsk, Republic of Belarus)

There are some perspective directions of Belarusian logging business are shown in the article. The Republican Forest Industries Association was created as a platform, where state and private forest companies could be discuss on actual problems and together make domestic forestry sector more effective and reliable. Due to consolidated work Belarusian logging business has gradual moving to direction of production capacity renewal, of new work places creation, etc.

Республиканская Лесопромышленная Ассоциация зарегистрирована в марте 2006 года. Одна из стратегических задач Республиканской лесопромышленной ассоциации – создание равных конкурентных условий развития предприятий различной формы собственности и подчиненности, осуществляющих деятельность, не противоречащую законодательству Республики Беларусь в области лесного хозяйства, лесной и деревообрабатывающей промышленности, биоэнергетики, образования, отраслевой науки и других смежных областях.

Объединение предприятий в РЛПА позволяет бизнесу формировать консолидированное, свободное от конкретного экономического интереса, мнение, которое влияет на принятие решений при разработке нормативных документов, совершенствовании механизмов торговли.

В настоящее время в Ассоциацию входит более 150 субъектов хозяйствования частного бизнеса. Совет РЛПА, члены ассоциации рассматривают лесной комплекс Беларуси, как динамично развивающуюся отрасль с большим ресурсным и научным потенциалом.

Ежегодное увеличение объемов рубок, возрастающие потребности народного хозяйства республики в древесных ресурсах, избирательные условия экспорта лесоматериалов и продукции деревообработки, появление на отечественном рынке крупных международных корпораций, таких, как «Кроноспан» и «ВМГ-Индустри», развитие национальной системы лесной сертификации, усиление экологической роли лесов, развитие глубокой переработки древесины и использование вторичных древесных ресурсов в энергетических целях, формирование рынка услуг в лесном секторе создают привлекательные условия для инвестирования в производственные и образовательные процессы, в научные исследования, основанные на принципах непрерывного неистощительного использования единственного возобновляемого природного ресурса – древесины.

В настоящее время отечественный лесной частный бизнес наиболее остро зависит от длительного гарантированного обеспечения собственного производства достаточным объемом сырья. Сложилась двойственная ситуация:

- с одной стороны, государство призывает бизнес активно участвовать в создании новых рабочих мест (в лесопользование, как правило, вовлекается население малых городов и сельской местности);
- с другой стороны, разрешает экспорт круглых лесоматериалов лесхозам и национальным паркам, запрещая его частному бизнесу;
- с одной стороны говорится о значительном ежегодном приросте лесосечного фонда;
- с другой стороны ограничивается свободная продажа определённых видов лесоматериалов в связи с необходимостью обеспечения модернизированных госпредприятий.

По мнению Ассоциации, назрела необходимость реформирования лесной отрасли.

Целесообразно, чтобы государственные лесохозяйственные учреждения (лесхозы) Министерства лесного хозяйства занимались только лесохозяйственной деятельностью, т.е. выращиванием леса и сопутствующими лесохозяйственными мероприятиями. Ещё в июне 2006 года было поручение Президента Республики Беларусь о передаче, продаже либо упразднении деревообрабатывающих цехов при лесхозах. Однако лесхозы по-прежнему, в большинстве своём, занимаются лесопилением, производя продукцию небольшой глубины переработки, имеющую невысокую добавленную стоимость.

Правильно, научно обоснованно выполненное поручение Президента, незамедлительно отозвалось бы активностью со стороны частного сектора, который, будучи уверенным в справедливости и долгосрочности таких намерений государства, в кратчайшие сроки нашёл бы необходимые средства для инвестирования в это направление, не взяв ни копейки из бюджета страны, а лишь пополнив его за счёт увеличения сумм обязательных платежей.

Республиканская Лесопромышленная Ассоциация в течение всего срока своей деятельности говорит о необходимости создания рынка услуг. Первым шагом в этом направлении должны стать услуги по заготовке и вывозке древесины.

Двухсторонняя договорённость, подкреплённая научно обоснованными нормативными документами (положениями), диктующими необходимые условия, а именно:

1. Со стороны лесфондодержателя: долгосрочность договоров; обеспечение объёмом работ; справедливая оплата данных работ, согласно соответствующей им стоимости.

2. Со стороны подрядчика: профессионализм, подтверждённый опытом и рекомендациями; гарантия качества выполнения работ с соблюдением требований, установленных нормативными документами; выполнение договорных обязательств по срокам и объёмам работ, в короткие сроки привела бы к появлению значительного числа профильных предприятий частного сектора и развитию их деятельности в данном направлении.

Частный сектор опять же, будучи уверенным в справедливости и долгосрочности таких намерений государства, в кратчайшие сроки нашёл бы необходимые средства для инвестирования и в это направление (приобретение мощностей и подготовка специалистов), не используя бюджетных средств.

Однако и в данном случае ситуация повторяется. В том же 2006 году принимается решение о модернизации крупных перерабатывающих предприятий Концерна «Беллесбумпром». Бесспорно, то, что модернизация данных предприятий была необходима, т.к. продукция, выпускаемая данными предприятиями на устаревшем энергозатратном оборудовании, не соответствовала требованиям времени. К сожалению, научно обоснованной экспертизы с точки зрения потребностей рынка в перспективных видах продукции проведено не было. Модернизация свелась, к закупке пусть современных на тот момент, но уже достаточно широко применяемых в мире технологий и оборудования для выпуска широко распространённой продукции. Мониторинг потребностей рынка этой продукции был проведен очень поверхностно. К сожалению, срок ввода данных предприятий на проектную мощность был значительно затянута относительно запланированного.

Как выразился в одном из интервью председатель концерна «Беллесбумпром» Юрий Назаров: «Превысили все мыслимые сроки..., растянули неоправданно».

В это же время в Беларуси, согласно инвестиционным договорам, появляются два, широко известных зарубежных производителя подобной продукции (Австрийская компания «Кронспан» и иностранное общество с ограниченной ответственностью «ВМГ Индустри» – одна из компаний международного деревообрабатывающего холдинга «VMG»), имеющие долгосрочные договоры с давно наработанными рынками сбыта. Эти предприятия в очень короткие сроки разместили производственные мощности и продолжили выпуск продукции, производство которой практически не останавливалось. В настоящее время эти предприятия продолжают осваивать новые производственные площади, на которых размещают мощности по выпуску новых видов продукции.

Очевидно, что, как для этих зарубежных, так и модернизируемых отечественных предприятий необходимо древесное сырьё. Согласно прогнозам Министерства лесного хозяйства, планируемый прирост должен полностью обеспечить сырьём всех отечественных переработчиков независимо от их формы собственности и подчинённости. Важно это сырьё заготовить и доставить потребителям. Казалось бы – это именно тот момент, когда необходима срочная активизация мероприятий по созданию рынка услуг, привлечению заготовителей всех форм собственности и подчинённости, при этом минимизировав бюджетные расходы. Понятно, что эти расходы будут, но они будут растянуты во времени и возмещаться при реализации, как сырья, так и продукции из него. Больших единовременных затрат из бюджета для закупки лесозаготовительной и сопутствующей техники и оборудования не понадобится. Частным отечественным и зарубежным компаниям-инвесторам необходимы от государства (собственника лесных древесных ресурсов) гарантии долгосрочной занятости в процессах обеспечения сырьём перерабатывающих производств.

Но этого не происходит. Отечественный производитель дорожностроительной, коммунальной, снегоуборочной, сельскохозяйственной и другой специальной техники и оборудования Холдинг «АМКОДОР» выпускает лесозаготовительную технику, при этом данному предприятию государством создаются льготные условия. РЛПА выступает и будет выступать за политику импортозамещения, за создание отечественной продукции. Но импортозамещающая отечественная продукция в первую очередь не должна уступать по качеству и прочим характеристикам лучшим импортным образцам, а то и превосходить их, а стоимость нашей продукции должна быть ниже. Очевидно, что для этого нужны научные разработки будущего и конкурентные условия. Создание тепличных условий и административное навязывание покупателю отечественной продукции не мотивирует её производителя к созданию конкурентного продукта.

В настоящее время в государственных предприятиях, организациях и учреждениях лесного хозяйства Беларуси задействовано около 40 тысяч человек. Достаточно большая часть этих специалистов задействовано сезонно или по мере возникновения тех либо других задач. Выплата средств на содержание этих работников носит постоянный характер.

Наработанный Европейский опыт реорганизации ведения лесного хозяйства доказал целесообразность применения аутсорсинга при выполнении различных видов работ. В лесах необходимо постоянное присутствие небольшого количества (до 15 человек) высококвалифицированных, высокоответственных и, конечно же, высокооплачиваемых контролирующих и направляющих специалистов. Специалисты, выведенные из состава государственных организаций и учреждений лесного хозяйства Беларуси имеют возможность создавать и регистрировать частные предприятия или становиться индивидуальными предпринимателями и оказывать услуги по проведению необходимых работ.

В настоящее время, согласно поручению Совета Министров Республики Беларусь, ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа» создана рабочая группа по разработке проекта Положения о годовых биржевых торгах. В соответствие с проектом, представленным Биржей, основная цель данного документа – гарантированное обеспечение сырьём крупных производителей (в основном государственных). В результате члены рабочей группы не пришли к взаимному согласию по некоторым пунктам Проекта. Эти пункты будут представлены Координационному Совету по биржевой торговле при Совете Министров, возглавляемому заместителем Премьер-министра Республики Беларусь Семашко В.И.

Проблемы в ведении лесного хозяйства и в деревообработке есть, но все они решаемы. Важно понимание того, что все потребители, все переработчики, не зависимо от их формы собственности и подчинённости, должны иметь равные права в обеспечении сырьём и не иметь каких-либо льгот и преференций относительно других участников. Только тогда возникнет здоровая конкуренция, а здоровая конкуренция – основа динамичного инновационного развития лесного комплекса. Мы считаем, что до принятия каких-либо решений необходимо профессиональное научно обоснованное суждение, т.е. необходима профессиональная оценка всего комплекса факторов, позволяющих принять решение в условиях неопределённости.