

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Экономическая эффективность представляет собой результативность экономической системы, выражающаяся в отношении полезных конечных результатов ее функционирования к затраченным ресурсам. [1] В соответствии с этим эффективность деятельности предприятия определяется соотношением некоего результата деятельности и произведенными затратами или затраченными ресурсами.

В качестве результата деятельности могут быть приняты такие показатели как прибыль, выручка, доходы, поэтому в традиционном подходе для оценки эффективности используются показатели деловой активности (оборачиваемости) и рентабельности.

Показатели деловой активности характеризуют отдачу в виде продукции, выручки на единицу затрат, активов, капитала. Показатели рентабельности характеризуют степень прибыльности работы предприятия и определяются отношением прибыли к ресурсам, активам, выручке, затратам.

Таким образом, управление эффективностью деятельности предприятия предполагает принятие мер по увеличению результата деятельности при сокращении затрат или затраченных ресурсов.

Однако, такой подход к управлению эффективностью выражает интересы исключительно собственника предприятия. Это вполне оправдано, так как именно собственник в наибольшей степени заинтересован в работе предприятия, поскольку вправе ожидать отдачи от вложенных им средств. В то же время в результатах деятельности заинтересован не только он, поскольку предприятие является особым видом собственности.

Из множества сторон, заинтересованных в результативности деятельности предприятия, выделим следующие группы: собственник; государство; работники.

Следует определить, в чем заключается интерес этих сторон и на основе этого предположить, с помощью каких показателей можно оценить эффективность деятельности предприятия с различных точек зрения.

Собственник заинтересован в росте прибыли. Для него важно соотношение между прибылью и вложенными им средствами, средствами вложенными в активы, доходом, полученным в результате деятельности предприятия. Поэтому эффективность деятельности

предприятия с точки зрения собственника можно оценить показателями рентабельности продаж, рентабельности активов и собственного капитала.

Государство заинтересовано в увеличении доходной части бюджетов и пополнении внебюджетных фондов. Поэтому результативность деятельности предприятия с позиций государства может быть выражена долей налогов и отчислений в выручке или доходе предприятия.

Работники заинтересованы в росте заработной платы, а также в социальных гарантиях. Например, чем больше отчислений в пенсионный фонд, тем больше будет размер будущей пенсии работника. Таким образом, результативность деятельности предприятия с их позиции можно оценить показателем доля расходов на оплату труда и отчислений на социальные нужды (ОСН) в выручке. [2]

Рассмотренные показатели эффективности с позиций различных сторон могут оказаться в противоречии, что свидетельствует о наличии противоречивости интересов.

Таким образом, управление эффективностью деятельности предприятия заключается в обеспечении сбалансированности интересов всех заинтересованных сторон и достижении максимального удовлетворения интересов собственника при соблюдении интересов государства, работников предприятия и других сторон.

ЛИТЕРАТУРА

1. Райзберг Б. А., Лозовский Л. Ш., Стародубцева Е. Б. Современный экономический словарь. 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 495 с.

2. Смирнова И. В. Эффективность деятельности предприятия и способы ее оценки// Наука - Северному региону: Сб.мат-лов науч.-тех. конф. проф.-препод. состава, научных, инж.-техн. работников и аспирантов по итогам работ за 2010 год.- Архангельск: САФУ, 2011.- С. 342-347.