

УДК 502:658

А. И. Карпович, асп.; С. А. Манжинский, доц., канд. экон. наук  
(БГТУ, г. Минск)

## **ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК ИНСТРУМЕНТЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА**

Управление дебиторской задолженностью является одной из самых актуальных и проблемных задач большинства белорусских компаний. Причин возникновения дебиторской задолженности достаточно много, начиная от объективных финансовых трудностей, заканчивая элементарной забывчивостью контрагента. Независимо от причины возникновения дебиторской задолженности, она неизбежно повлечет за собой вывод денежных средств из оборота компании на неопределённый срок, что в конечном итоге может негативно сказаться на планировании финансовой деятельности. Риск возникновения долга существует всегда. Зачастую даже обычная отсрочка текущего платежа или сделка с непроверенным контрагентом может привести к значительным финансовым убыткам.

На основании анализа статистических данных было выявлено, что проблема дебиторской задолженности для белорусских субъектов хозяйствования чрезвычайно актуальна (наблюдается рост дебиторской задолженности в 2013–2015 гг. как на внутреннем, так и на внешних рынках). Для более глубокой проработки вопросов управления дебиторской задолженности в Республик Беларусь авторами было проведено интервьюирование специалистов ряда отечественных субъектов хозяйствования (ЗАО «МТБанк», ОАО «АСБ Беларусбанк», ОАО «БелАЗ»), работающих напрямую с проблемой дебиторской задолженности на практике. На основании полученных экспертных мнений были выявлены основные направления регулирования роста дебиторской задолженности, используемые на практике: 1) зачет требований; 2) отсрочка платежа; 3) обязательство по поставке товаров; 4) предоставление скидок; 5) лимит на стоимость отгруженной продукции. В работе дана их сравнительная характеристика. При этом следует признать, что в большинстве случаев отечественными предприятиями используются реактивные (постфактум) меры регулирования дебиторской задолженности и незаслуженно игнорируются превентивные инструменты, такие как построение бюджета движения денежных средств, использования моделей сбалансированности доходов и расходов и пр. В общем управление дебиторской задолженностью должно носить системный характер и пронизывать все стороны деятельности предприятия для снижения уровня операционных рисков.