

КОНЦЕПЦИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ

Достижение устойчивого развития национальной экономики во многом зависит от устойчивости функционирования организаций, поскольку они обеспечивают реализацию управленческих решений более высокого порядка. В Республике Беларусь только некоторые элементы концепции устойчивого развития находят свое отражение в практике управления предприятиями, а бизнес-модель устойчивого развития находится на этапе формирования. Невысокую распространенность концепции среди отечественных предприятий можно объяснить сложностью оценки выгод от ее внедрения, отсутствием адекватного механизма и соответствующих инструментов управления.

Основным предназначением механизма управления устойчивым развитием является создание условий для достижения предприятием поставленных целей и задач в экономической, экологической и социальной сферах с учетом интересов стейкхолдеров на основе сохранения внутренней целостности и адаптивности своей структуры при негативном воздействии внешней среды; рационального использования природных ресурсов и обеспечения экологической безопасности производства; сохранения потенциала саморазвития посредством оптимального распределения добавленной стоимости на потребление, накопление и финансирование экологоориентированных мероприятий.

Концептуальной основой данного механизма является теория жизненных циклов, которая выстраивает методологию управления с позиции понимания качественных и количественных изменений в процессе развития предприятия, что создает возможности прогнозирования событий, предвидения управленческих проблем и кризисных ситуаций. Структурным элементом данного механизма являются инструменты управления, включающие оценочный, стратегический, организационно-методический, мотивационный инструментарий.

В такой интерпретации механизм предстает в качестве ресурса, с помощью которого возможна реорганизация процесса управления организацией, ориентированного на обеспечение устойчивости развития предприятия, постоянное совершенствование инструментов достижения поставленных целей, выявление дестабилизирующих факторов и выработку своевременных решений по устранению их негативного влияния.