

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В КОНТЕКСТЕ ИННОВАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Главные риски развития в производстве при внедрении инноваций обусловлены низким творческим потенциалом предприятий и организаций; отсталостью технологической базы; отсутствием кадров инноваторов, недостаточным масштабом системы подготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов; профессиональной и психологической неготовностью к инновационному развитию; неразвитостью системы современного менеджмента, неумением продвигать инновации, инновационную продукцию на рынке новых технологий; низкой эффективностью системы выбора и реализации инновационно-технологических приоритетов в рамках системы государственного финансирования; низкой восприимчивостью к инновациям, инновационно-технологической модернизации, неразвитостью механизма стимулирования инноваций; отсутствием должного финансирования инновационной деятельности [1].

Управление рисками как процесс предполагает уменьшение ущерба, убытков и вреда, обеспечение устойчивости деятельности предприятия.

Все методы снижения степени риска можно разделить на пассивное и активное вмешательство.

К первой группе можно отнести уклонение от риска (отказ от ненадежных партнеров, от рискованных проектов).

Ко второй группе относятся следующие методы:

– локализация (сохранение) риска (создание венчурных предприятий и специальных структурных подразделений для выполнения рискованных инновационных проектов);

– диссипация (диверсификация видов деятельности и зон хозяйствования, сбыта и поставок, инвестиций, распределение ответственности между участниками производства, распределение риска по времени);

– компенсация (стратегическое планирование инновационной деятельности, прогнозирование, мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды, создание системы резервов).

Процесс управления инновационной деятельностью предприятия предполагает управление рисками, поиск оптимального уровня риска в своей деятельности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сакович В.А., Бровка Г.М. Инновационная безопасность: отдельные аспекты. Методологии, теории, практики. Минск: РИВШ, 2016. – 320с.