

потенциального клиента в реестр с повышенным риском совершения правонарушений в экономической сфере с помощью ресурса <http://nalog.gov.by/ru/reest.ru>.

Во время заключения договоров необходимо сформировать их условия договоров, а оценить их на наличие риска возникновения дебиторской задолженности. Исключить такие риски невозможно, однако в силах организации минимизировать их, например с использованием аккредитивной формы расчетов.

После заключения договора исполнение обязательств может быть возложено должником на третье лицо. В этом случае кредитор обязан принять исполнение, предложенное за должника третьим лицом. Также организация может требовать взыскание дебиторской задолженности в добровольном порядке, используя механизм досудебного урегулирования споров, а также судебной защиты. В филиале «Молодечножелезобетон» широко используют судебную защиту

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бухгалтерский управленческий учет / [Е.И. Костюкова и др.]. – Москва: КноРус, 2015. – 268 с.
2. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) / [Кондраков Н. П.]. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 584 с.

УДК 658.15

Студ. Е. В. Нацевич

Науч. рук.ст. преп. И. В. Макаренко

(кафедра статистики, бухгалтерского учета, анализа и аудита, БГТУ)

### **ФОРМИРОВАНИЕ ДЕРЕВА ЦЕЛЕЙ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЧИСТОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА ОРГАНИЗАЦИИ**

В современных условиях для организаций различных сфер деятельности становится ключевой проблема управления денежными потоками, так как от ее решения во многом зависит возможность дальнейшего успешного функционирования организации.

Необходимость в оптимизации денежных потоков возникает, прежде всего, для обеспечения движения материальных потоков финансовыми ресурсами в необходимых объемах, в нужные сроки с использованием наиболее эффективных источников финансирования. От того, насколько притоки и оттоки денежных средств синхронизированы между собой во времени и по объемам, в значительной мере определяются темпы экономического роста и

финансовая устойчивость организации. Высокий уровень такой синхронизации обеспечивает оптимизацию и эффективность финансового управления, существенное ускорение реализации стратегических целей развития организации. Эффективно организованные денежные потоки являются важнейшим симптомом «финансового здоровья», предпосылкой достижения высоких конечных результатов деятельности организации.

В процессе оптимизации денежных потоков организации можно выделить следующие цели:

- увеличение степени влияния организации на денежный поток, совершенствование системы прогнозирования положительного и отрицательного денежных потоков;
- избежание дефицитности денежного потока, достижение определенной сбалансированности между положительным и отрицательным денежными потоками;
- эффективное распределение избыточного чистого денежного потока организации.

С недавнего времени была предложена идея метода дерева целей в связи с проблемами принятия решений в управлении промышленными организациями.

Дерево целей состоит из стратегической цели, трех подцелей, а также задач для каждой подцели. Количество составляющих дерева целей может изменяться в сторону увеличения в связи с вариативностью различных путей достижения оптимизированного чистого денежного потока организации [1].

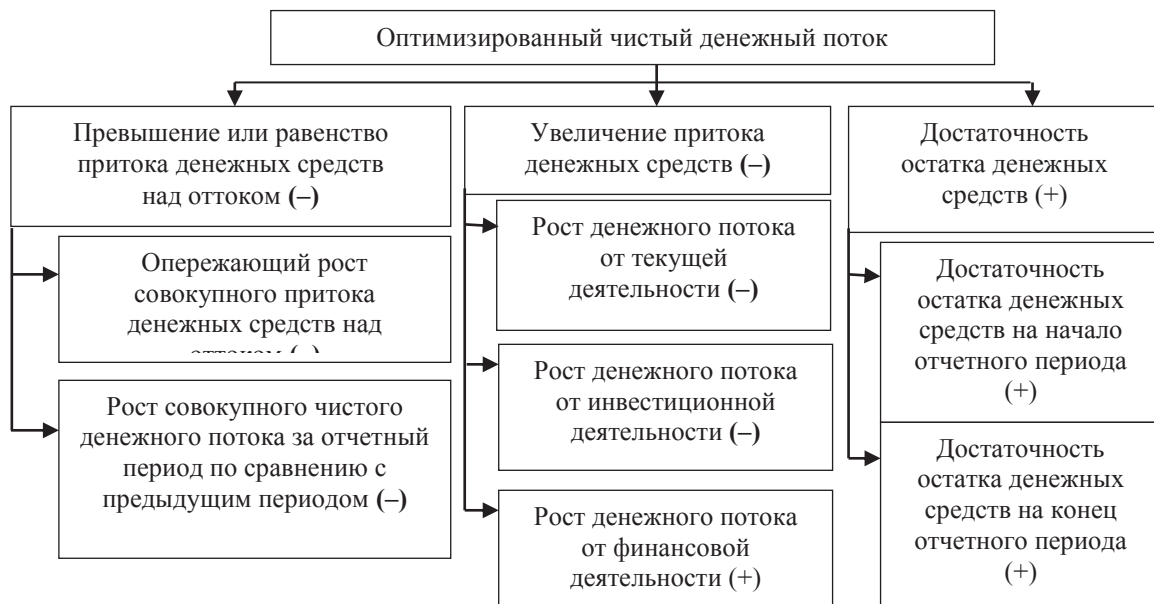
Рассмотрим реализацию дерева целей за 2016 год для ОАО «Белгипс». Для этого, прежде всего, представим значения показателей дерева целей, представленные в виде подцелей. Данные показатели представлены в таблице.

**Таблица – Анализ выполнения целей по обеспечению чистого денежного потока**

Показатель	Значение
Опережающий рост совокупного притока денежных средств над оттоком	-5 691
Рост совокупного денежного потока за отчетный период по сравнению с предыдущим периодом	-12 002
Рост денежного потока от текущей деятельности	-3 704
Рост денежного потока от инвестиционной деятельности	-35 445
Рост денежного потока от финансовой деятельности	+27 147
Достаточность остатка денежных средств на начало отчетного периода	+3 411
Достаточность остатка денежных средств на конец отчетного периода	+9 102

Как видно из таблицы, совокупный отток денежных средств в 2016 году превышает приток на 5 691 руб., что является следствием отрицательного чистого денежного потока за отчетный период. Данная ситуация является негативной для ОАО «Белгипс», так как не хватает денежных средств для обеспечения бесперебойной хозяйственной деятельности. Также наблюдается снижение чистого денежного потока в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 12 002 руб. Денежный поток по текущей деятельности снизился на 3 704 руб. и составил -4 524 руб., что показывает недостаточность собственных средств организации для простого производства продукции. По инвестиционной деятельности тенденция снижения является положительной, так как организация вкладывает средства в покупку и модернизацию оборудования, на стратегические цели, что может принести большие выгоды в будущем. Положительный денежный поток по финансовой деятельности и его рост свидетельствуют о взятии организацией кредитов и займов по причине недостаточности собственных денежных средств. Остаток денежных средств на начало периода составил 3 411 руб., на конец – 9 102 руб.

Реализация дерева целей для ОАО «Белгипс» представлена на рис. 2. При этом обозначим плюсом достигнутые цели и задачи, а минусом – не достигнутые.



**Рисунок 2 – Выполнение дерева целей по обеспечению оптимизированного чистого денежного потока для ОАО «Белгипс»**

Таким образом, исходя из подцелей и соответствующих им показателей, можно сделать вывод, что из трех подцелей две не были

выполнены, по этой причине чистый денежный поток по итогам 2016 года не является оптимизированным.

В целях максимизации чистого денежного потока в ОАО «Белгипс» целесообразно составлять платежный календарь, в котором, с одной стороны, отражается график поступления денежных средств от всех видов деятельности в течение прогнозного периода времени, а с другой – график предстоящих платежей, что позволит своевременно принимать корректирующие меры по синхронизации положительного и отрицательного денежных потоков, обеспечению стабильной платежеспособности организации.

Таким образом, оптимизация денежных потоков – это процесс реализации совокупности мероприятий, направленных на стимулирование роста денежных поступлений и повышение эффективности их использования. Для достижения наибольшего эффекта процесс оптимизации денежных потоков должен проходить масштабно, необходимо применение сбалансированного комплекса мероприятий.

#### ЛИТЕРАТУРА

1 Покровский Н.Ю. Концепция модели оптимизации денежных потоков на предприятиях / Н. Ю. Покровский // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2011. – № 12. – С. 80–84.

УДК 338.1(476)

Студ. О. М. Пицало

Науч. рук. ст. преп. И. В. Макаренко

(кафедра статистики, бухгалтерского учета, анализа и аудита, БГТУ)

### **ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОАО «БЕЛГИПС»**

Механизм интегральной оценки устойчивости развития – это целенаправленный процесс оптимального выбора методов непрерывного контроля, позволяющих организации эффективно функционировать и устойчиво развиваться в течение длительного периода времени и предназначен для выполнения аналитической функции: анализируется и систематизируется поступающая информация о внешней и внутренней среде организации, на основе которой проводится комплексная оценка потенциальной возможности организации для реализации программы развития, в том числе переход на более высокий класс устойчивого развития.

Для характеристики экономической устойчивости организации были выделены следующие элементы: