

имеет значительный потенциал для дальнейшего развития, который нужно использовать по возможности максимально полно и эффективно. Ведь это очень важно и представляет постоянный интерес как для простого человека, желающего решить свой квартирный вопрос, так и с точки зрения тех, кто заинтересован в покупке или аренде коммерческих площадей, инвестициях в недвижимость и т.д.

УДК 658.152

Студ. А. И. Калюжная
Науч. рук. асс М. В. Рогова
(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ В ОАО «МИНСК КРИСТАЛЛ»

Основополагающим фактором экономического развития любого предприятия является состояние материально-технической базы, преобладающую часть которой представляют собой основные фонды. Структура и техническое состояние основных фондов характеризуют уровень производственного потенциала организации, что является одним из главных условий повышения эффективности производства.

Объектом исследования является производственно-хозяйственная деятельность ОАО «МИНСК КРИСТАЛЛ», которое является одним из крупнейших производителей алкогольной продукции в Республике Беларусь.

На протяжении 2011–2013 гг. положение предприятия является неустойчивым. На предприятии наблюдается снижение объемов производства продукции по основным видам продукции. При этом объем производства в стоимостном выражении увеличивается с каждым годом за счет роста цен на продукцию. Постоянное увеличение цен на продукцию связано с проводимой с 2012 года унификацией ставок акцизов на алкоголь с РФ и дальнейшим их паритетным ростом. Ежеквартальное их увеличение на 10–20% привело в резкому скачку цен на алкогольную продукцию и соответственно к снижению потребления. Рентабельность продаж и реализованной продукции в 2013 году сложилась на уровне 4,5% и 13,6% соответственно, что немного ниже, чем в 2012 и в 2011 годах. Также прослеживается снижение степени использования

производственных мощностей по основным видам продукции, поводом для чего послужило падение спроса в республике. Это привело к нерациональному использованию потенциала и низкой загрузке производств. Под воздействием указанных выше причин, наряду с падением эффективности хозяйственной деятельности, резко снизилась платежеспособность ОАО «МИНСК КРИСТАЛЛ».

На основании проведения анализа основных средств в ОАО «МИНСК КРИСТАЛЛ» за 2011–2013 года можно сделать вывод, что состояние фондов удовлетворительное, изношенность основных средств не превышает 50 %. Коэффициент обновления значительно превышает коэффициент выбытия, что свидетельствует о проведении работ по развитию и расширению фондов.

Динамика показателей эффективности использования основных фондов в 2011–2013 гг. в значительной степени определялась изменением объемов производства и реализации продукции.

В 2012 году фондоотдача увеличилась, на что повлиял рост фондоотдачи активной части. Уменьшение фондоотдачи в 2013 году вызвано уменьшением удельного веса и фондоотдачи активной части основных фондов.

На изменение фондорентабельности в 2012 г. в большей мере повлияло увеличение фондоотдачи основных средств. Снижение доли реализованной продукции и рентабельности продаж привели к снижению фондорентабельности. В 2013 году на изменение фондорентабельности в большей степени оказало снижение рентабельности продаж. При этом положительное влияние на динамику показателя оказал рост доли реализованной продукции.

В качестве основных направлений повышения эффективности использования основных фондов предложены следующие мероприятия:

– замена изношенной линии по розливу алкогольной продукции в производстве водки, что позволит обеспечить выпуск новых видов продукции в современном оформлении. Замена линии также позволит исключить применение ручного труда, сократить время погрузки и увеличить эффективность использования оборудования. Реализация проекта потребует инвестиций в размере 12434,8 млн. руб. ЧДД по завершению проекта составит 7218,5 млн. руб., индекс доходности 1,5, динамический срок окупаемости – 3,6 года;

– снижение технологических простоев и потерь за счет внедрения автоматизированной системы управления оборудованием TPM (Total Productive Maintenance). Внедрение системы позволит

снизить трудозатраты и повысить оперативность управления. Эффект от внедрения системы заключается в экономии трудовых и финансовых ресурсов за счет снижения потерь рабочего времени, сокращении длительности производственного цикла, увеличения загрузки оборудования, сокращения времени на наладку и переналадку оборудования. Экономический эффект при внедрении данной системы мониторинга на участке линии розлива составит 90,77 млн. руб. при величине единовременных затрат в размере 85 млн. руб.;

– увеличение загрузки производственных мощностей на основе:

а) выпуска нового вида продукции (водки в сочетании с мятой и лаймом). Производством данного вида продукции планируется решить вопросы дозагрузки производства и привлечения потребителей новым вкусом, который является первой коктейльной водкой новым в линейке ассортимента ОАО «МИНСК КРИСТАЛЛ». Производство нового вида продукции не потребует изменения технологического процесса. При этом произойдет увеличение затрат на приобретение добавок. Производство нового вида продукции позволит получить дополнительную прибыль в размере 1270,6 млн. руб.;

б) стимулирования объема продаж. Для стимулирования продаж предлагается реализовать комплекс мероприятий, включающий проведение дегустаций; продажу продукции с шелф-боксов; формирование сувенирных наборов. Совокупные затраты на реализацию мероприятий составят 1204 млн. руб., прирост прибыли – 1779,8 млн. руб. Реализация данного мероприятия позволит не только увеличить спрос и получить прибыль предприятию, но и даст возможность расширить полочное пространство в розничной сети для продукции ОАО «МИНСК КРИСТАЛЛ».

УДК 338.3

Студ. О. А. Коренькова

Науч. рук. асс. В. В. Ивановский

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ

Система управления затратами – это целевая, многоуровневая система, где объект управления – затраты организации, а субъект управления затратами – управляющая система. От эффективности