

УДК 334.7:339:976

И. М. Семененко, Р. А. Галгаш

Восточноукраинский национальный университет имени Владимира Даля

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ
ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

В статье показано, что периодически происходящие трансформационные процессы в Украине создают предпосылки для развития сильного гражданского общества, а также для устойчивого развития страны и регионов. Обосновано, что существовавшие до последнего времени на всех уровнях экономики способы управления уже не могут обеспечить результативное, и даже достаточно необходимое функционирование экономических систем разного уровня. Установлено, что осуществление стратегической координации деятельности институций и организаций (бизнеса, власти, университетов, негосударственных организаций, международных организаций) является важным для дальнейшего устойчивого развития региона. Показан практический опыт стратегической координации деятельности и стратегического партнерства различных организаций для устойчивого развития регионов на основе вовлечения широкого круга участников в информационную, просветительскую и научно-исследовательскую работу в местных громадах региона. Проиллюстрирована необходимость использования значительного потенциала устойчивого развития в университетской среде, что содействует получению положительных результатов на длительную перспективу.

Ключевые слова: стратегическая координация, партнерство, устойчивое развитие, регион, коммуникации.

I. M. Semenenko, R. A. Galgash

Volodymyr Dahl East Ukrainian National University

**STRATEGIC COORDINATION OF ORGANIZATIONS ACTIVITIES
FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS OF A REGION**

The article shows that transformation processes, which periodically occur in Ukraine, create the preconditions for development of a strong civil society, as well as for sustainable development of the country and regions. It has been proved that the management methods, which existed until recently at all levels of economy, cannot provide efficient and even quite necessary functioning of economic systems of different levels. It has been determined that implementation of strategic coordination of activities of institutions and organizations (business, government, universities, non-governmental organizations, international organizations) is important for further sustainable development of the region. The experience of strategic coordination and strategic partnership of various organizations for sustainable development of regions, based on involvement of a wide range of participants into information, education and research work in local communities of the region, has been shown. It is necessary to use the significant potential of sustainable development in the university environment, as it contributes to obtaining positive results in the long term period.

Key words: strategic coordination, partnership, sustainable development, region, communications.

Введение. Сегодня вся Украина переживает очередные трансформационные процессы, которые значительно влияют на экономическое положение страны. Луганский регион – один из наиболее пострадавших регионов Украины, он потерял значительную часть промышленности и практически превратился из индустриального в аграрный. Большое количество предприятий и организаций, понимая возможность функционирования и развития только в рамках правового и культурного пространства Украины, вынуждены были переместиться на подконтрольные правительству территории и продолжать, а иногда и начинать заново, свою деятельность с минимальными имеющимися ре-

сурсами. Очевидно, что сложившиеся на неподконтрольной территории обстоятельства и нецивилизованные способы управления не могли обеспечить не только дальнейшего устойчивого развития региона, но и удовлетворительного функционирования его отдельных хозяйствующих субъектов, а также различных учреждений и организаций. Это обусловило необходимость внедрения новых способов и методов управления в различных организациях, поиска новых форм партнерств, а также организации деятельности всех субъектов региона для его дальнейшего устойчивого развития.

Сегодня в Луганской области функционируют представительства значительного коли-

чества международных организаций: Программа Развития ООН и другие агентства ООН, Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе, Международная организация по миграции, Mercy Corps, USAID, Норвежский совет по делам беженцев, Датский совет по делам беженцев, Датская группа по разминированию и др. [1]. Организации международной технической помощи осуществляют мониторинг ситуации в регионе, помогают составлять программы развития и детализированные планы действий для управляющих субъектов разного уровня (администраций, предприятий, ассоциаций), выделяют средства (донорскую помощь) для реализации определенных проектов. Средства, выделяемые иностранными донорами, имеют целевое назначение, и очень часто их освоение связано с определенными процедурами и необходимостью участия обозначенного круга организаций. Важной составляющей для дальнейшего устойчивого развития региона является осуществление стратегической координации деятельности представителей бизнеса, власти, университетов, негосударственных организаций, международных организаций.

Основная часть. Координация является функцией управления и видом управленческой деятельности, которая осуществляется субъектом управления по отношению к различным объектам. От того, насколько скоординированно осуществляется деятельность в различных подразделениях организации, зависит результативность ее функционирования [2]. Соответственно, скоординированность деятельности различных субъектов в регионе будет определять устойчивость его развития.

Механизмы и инструменты координации будут различаться в разных условиях и для различных экономических систем. Сейчас координация все еще осуществляется на основе негибких инструментов директивного планирования и контроля, которые в условиях нестабильной ситуации во внешнем окружении и достаточно низкого уровня свободы отдельных агентов малоэффективны [2]. Это, несомненно, приведет к задержке развития региона. Поэтому необходимо осуществлять координацию субъектов, которые функционируют в регионе, для обеспечения его дальнейшего устойчивого развития.

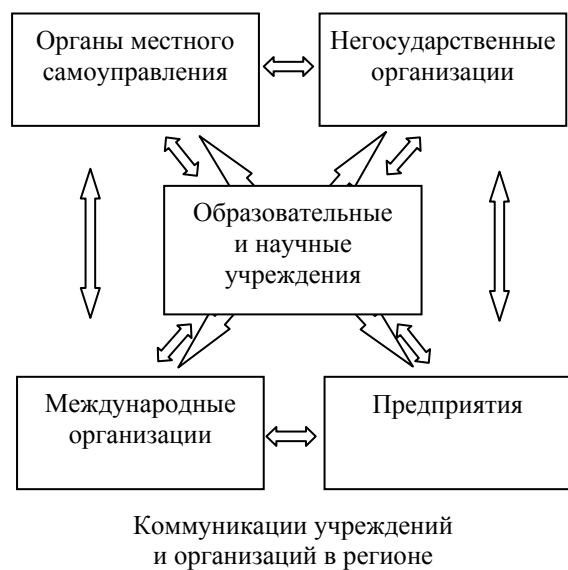
В настоящее время ситуация в Луганской области характеризуется глубокими кризисными явлениями, потерей значительных связей между хозяйствующими субъектами. Вследствие этого усиливается роль процессов коммуникации. В начале 2016 г. состоялось первое заседание Рабочей группы по актуализации Стратегии развития Луганской области

до 2020 г. Большинство участников обсуждения сошлись во мнении, что в настоящее время Стратегия развития области требует внесения изменений и корректировок на основании совместного сотрудничества различных учреждений. Сейчас в Луганской области в связи с антитеррористической операцией (АТО) не только нарушены логистические и кооперационные связи предприятий и организаций всех форм собственности, но и отсутствует единая система сбора и анализа информации о потребностях жителей местных громад, что не позволяет эффективно спланировать работу по направлениям социально-экономического развития в регионе.

Существующие объективные условия, которые сложились в Луганской области, не только не способствуют развитию, но и нередко приводят к разочарованию жителей громад, сводят к минимуму мотивы и стимулы для наиболее активной и трудоспособной части местного и приезжего населения. В связи с этим существует опасность значительного оттока молодежи и трудоспособного населения в другие регионы и значительной потери уже в ближайшее время Луганской областью своего трудового потенциала. В то же время сейчас еще есть возможность привлечь инициативные группы и патриотов на местном уровне, которые хотят и могут организовать работу по реализации главных принципов децентрализации власти в Луганской области.

По нашему убеждению, мониторинг и исследования потребностей местных громад, мероприятия по внедрению проектов по содействию самоорганизации местных общин должны быть сейчас на первом месте в деятельности всех органов исполнительной власти, общественных организаций и исследователей. Децентрализация возможна только на основе развития активности в местных громадах, но, к сожалению, даже при наличии инициативы, активные граждане еще не имеют достаточно опыта и ресурсов для осуществления результативной деятельности. Поэтому необходимо привлечь широкий круг участников к информационной, просветительской, исследовательской и другой работе в местных громадах, что в целом должно стать инструментом повышения уверенности жителей в собственных силах и в возможностях региона.

Для стимулирования устойчивого развития Луганской области необходимо постоянное стратегическое партнерство органов власти, общественных организаций, научных и образовательных учреждений, представителей бизнес-структур, а также международных организаций (рисунок).



Сейчас в Луганской области уже есть определенные организационные предпосылки для формирования устойчивых партнерских отношений между различными организациями: налаживается партнерство между университетом, местными органами власти, международными организациями и предприятиями.

В частности, для проведения этой работы уже частично используется кадровый и научный потенциал Восточноукраинского национального университета имени Владимира Даля, который был эвакуирован в 2014 г. на подконтрольную территорию Украины (г. Северодонецк Луганской области). Университет имеет значительный потенциал развития, о чем свидетельствует активное участие его инициативных групп в просветительской и общественной деятельности в Луганской области. В университете сконцентрировано значительное количество специалистов-исследователей во многих сферах жизнедеятельности: экономики и управления, социальной работы, медиации и конфликтологии, права, психологии, IT-технологий, экологии, социологии и многих др. Сейчас университет плодотворно сотрудничает с органами государственной власти и международными организациями. В частности, в нем на постоянной основе работает Ресурсный центр по устойчивому развитию (созданный при поддержке совместного проекта Европейского Союза / Программы Развития ООН «Местное развитие, ориентированное на громаду» и являющийся участником сети вузов-участников данного Проекта), функционирует негосударственная организация «Фундация «Простир» (созданная сотрудниками, выпускниками и студентами университета).

Ресурсный центр по устойчивому развитию вместе с Луганским областным Ресурсным цен-

тром развития громад уже активно сотрудничают в направлении информационной и просветительской деятельности с различными целевыми аудиториями, но испытывают недостаток ресурсов для развития и распространения исследований. При этом применение эффективной, гибкой и апробированной технологии исследований и стратегического планирования именно в международных проектах дает положительные результаты на длительную перспективу, поскольку в их основе лежит поиск инициатив на уровне местных громад, помощь в оформлении этих инициатив, их реализации и содействие в накоплении собственного опыта на уровне местной громады, который будет использоваться в дальнейшем уже самостоятельно и без внешней поддержки.

Сегодня научно-исследовательский персонал и студенческий актив университетов является одним из недостаточно используемых рычагов содействия распространению лучших региональных практик и инициатив в области. Всестороннее привлечение мощного научно-исследовательского потенциала университетов к процессам развития громад требует, конечно, определенных финансовых, информационных и других ресурсов. С целью привлечения таких ресурсов Восточноукраинский национальный университет имени Владимира Даля постоянно находится в процессе поиска и налаживания отношений с различными международными организациями-донорами. Существует значительное количество донорских организаций, сотрудничество с которыми также может быть плодотворным и полезным на всех уровнях. С учетом потребностей общества и региона в целом и университета как организации, заинтересованной в сохранении и воспроизводстве производственного и человеческого капитала области, на основании опыта успешного многостороннего взаимодействия и с целью содействия формирования успешной основы будущего сотрудничества университета с организациями международной технической помощи, возможна организация стратегической координации деятельности представителей бизнеса, власти, образовательных учреждений и международных организаций.

Заключение. Таким образом, для дальнейшего устойчивого развития региона необходимо расширение отношений стратегического партнерства между различными организациями. В связи с этим предлагается наладить постоянное сотрудничество органов власти, общественных организаций, научных и образовательных учреждений, представителей бизнес-структур, а также международных организаций. В Луганской области уже имеются предпосыл-

ки к этому: налаживается партнерство между университетом, местными органами власти, международными организациями и предприятиями. Стратегическая координация всех уч-

реждений, предприятий, организаций будет влиять на результативность их функционирования в регионе и, таким образом, и устойчивое развитие самого региона.

Литература

1. Міжнародні організації, які діють у Луганській області // Официальный сайт Луганской областной государственной администрации [Электронный ресурс]. URL: http://loga.gov.ua/oda/press/news/dep_ved/mizhnarod-ni_organizaciyi_yaki_diyut_u_luganskiy_oblasti (дата обращения: 08.02.2017).

2. Галгаш Р. А. Стратегічна координація діяльності підрозділів організації в умовах обмеженості ресурсів // Менеджмент: розвиток, теорія та практика [Электронный ресурс]. URL: http://thesis.at.ua/publ/15_11_15_12_2013_r_menedzhment_rozvitok_teoriya_ta_praktika/galgash_r_a_strategichna_koordinacija_dijalnosti_pidrozdiliv_organizaciji_v_umovakh_obmezhenosti_resursiv/9-1-0-276 (дата обращения: 04.02.2017).

References

1. International organizations, which operate in Luhansk region. *Ofitsial'nyy sayt Luganskoy oblastnoy gosudarstvennoy administratsii* [Official web-site of Luhansk regional state administration]. Available at: http://loga.gov.ua/oda/press/news/dep_ved/mizhnarod-ni_organizaciyi_yaki_diyut_u_luganskiy_oblasti (accessed 08.02.2017).

2. Galgash R. A. Strategic coordination of organization's departments activity in terms of resources limit. *Menedzhment: rozvitok, teoriya ta praktika* [Management: development, theory and practice]. Available at: http://thesis.at.ua/publ/15_11_15_12_2013_r_menedzhment_rozvitok_teoriya_ta_praktika/galgash_r_a_strategichna_koordinacija_dijalnosti_pidrozdiliv_organizaciji_v_umovakh_obmezhenosti_resursiv/9-1-0-276 (accessed 04.02.2017).

Информация об авторах

Семененко Инна Максимовна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и предпринимательства. Восточноукраинский национальный университет имени Владимира Даля (93400, Луганская обл., г. Северодонецк, пр. Центральный, 59а, Украина). E-mail: isemenenko@ukr.net

Галгаш Руслан Анатольевич – кандидат экономических наук, доцент, директор Института экономики и управления. Восточноукраинский национальный университет имени Владимира Даля (93400, Луганская обл., г. Северодонецк, пр. Центральный, 59а, Украина). E-mail: galgash@gmail.com

Information about the authors

Semenenko Inna Maksimovna – PhD (Economics), Associate Professor, Head of the Department of Economics and Entrepreneurship. Volodymyr Dahl East Ukrainian National University (59a, Tsentral'nyy Ave., 93400, Severodonetsk, Lugansk region, Ukraine). E-mail: isemenenko@ukr.net

Galgash Ruslan Anatol'yevich – PhD (Economics), Associate Professor, Director of the Institute of Economics and Management. Volodymyr Dahl East Ukrainian National University (59a, Tsentral'nyy Ave., 93400, Severodonetsk, Lugansk region, Ukraine). E-mail: galgash@gmail.com

Поступила 13.02.2017