

## ЛИТЕРАТУРА

1. Экономика предприятий отрасли [Электронный ресурс] – Москва, 2016. – Режим доступа: <https://studfiles.net/preview/5906197/page:7/>. – Дата доступа: 26.04.2018.
2. Производство кисломолочных заквасок в Минске [Электронный ресурс] – Минск, 2017. – Режим доступа: [https://www.biotechno.ru/about\\_company/articles/proizvodstvo-kislomolochnykh-zakvasok-v-minske/](https://www.biotechno.ru/about_company/articles/proizvodstvo-kislomolochnykh-zakvasok-v-minske/) – Дата доступа: 26.04.2018.
3. Степанова, Л. И. Справочник технолога молочного производства. Технология и рецептуры / Л. И. Степанова. – СПб.: ГИОРД, 1999. – 384 с.

УДК 336.2

Студ. Н. С. Гожко

Науч. рук., асс. Е. С. Малашук

(кафедра организации производства и экономики недвижимости, БГТУ)

### **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ КАК МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА**

Основной целью компании является максимизация ее стоимости. Один из эффективных способов повышения стоимости бизнеса – внедрение системы контроллинга, которая осуществляет функции оперативного контроля отклонений фактических показателей деятельности предприятия от плановых, их оценки и анализа, а также выработку возможных вариантов управленческих решений. Бюджетирование является одним из основных инструментов оперативного контроллинга.

Бюджетирование – это инструмент управления, направленный на оптимизацию системы бизнеса с целью повышения его стоимости, позволяет более эффективно принимать решения и выполнять их. Основная цель – создание бюджетов и проведение план-фактного анализа для увеличения стоимости бизнеса.

Таким образом, это инструменты управления, которые позволяют не только планировать и предвидеть развитие предприятия в будущем, но и контролируют исполнение поставленных целей.

В ходе анализа существующих практик внедрения систем бюджетирования и контроллинга на предприятиях, были выявлены основные проблемы (представленные на рисунке 1), а так же определены достоинства и недостатки систем, представленные в таблице:

**Методические**

- связь м/д бюджетами и стратегией компании
- комплексная финансовая модель
- реалистичность бюджетных показателей
- ответственность

**Организационные**

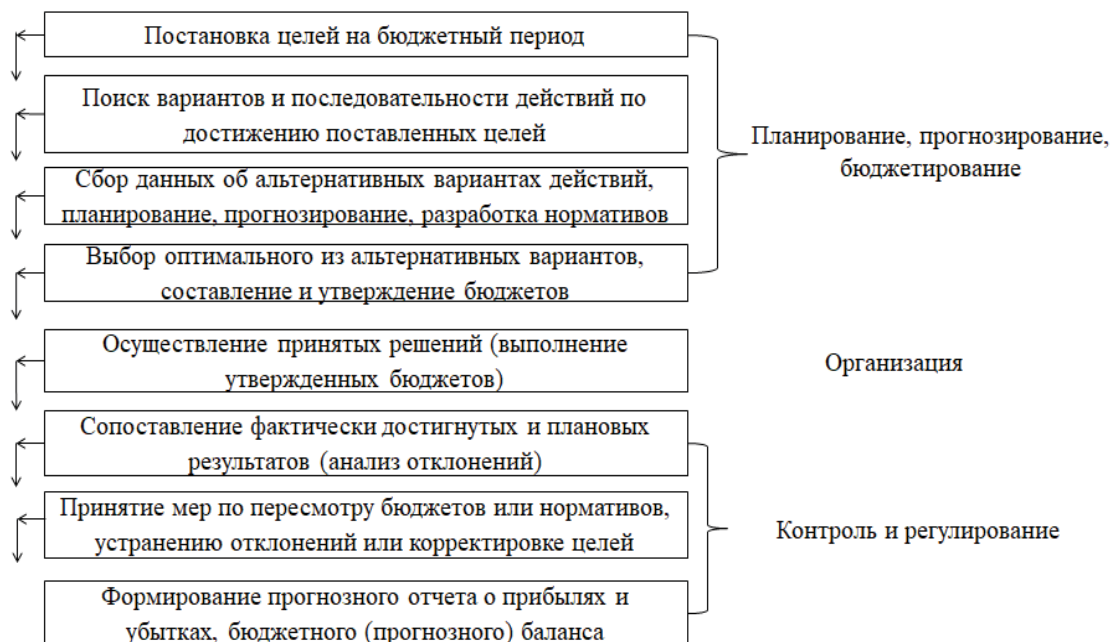
- система стимулирования
- высококвалифицированные специалисты
- внутриорганизационные конфликты
- организационное сопротивление

**Рисунок 1 – проблемы, которые возникли при внедрении систем бюджетирования и контроллинга**

**Таблица – преимущества и недостатки систем бюджетирования и контроллинга**

+	-
Мотивация и координация коллектива	Различное восприятие бюджетов
Возможность внесения корректировок	Отсутствие информации
Использование опыта прошлых бюджетов	Трудности при наборе персонала
Рациональное использование ресурсов	Сложность в обучении сотрудников
Инструмент сравнения	Приобретение дорогих программ

Исходя из проведенного анализа, была предложена методика внедрения системы бюджетирования и контроллинга, представленная на рисунке 2:



**Рисунок 2 – алгоритм внедрения системы бюджетирования и контроллинга на предприятии**

В результате модификации существующей системы управления и финансового планирования предприятию удастся добиться следующих результатов:

- обеспечить взаимосвязь стратегического и операционного уровней планирования;
- наличие грамотно выстроенной системы бюджетирования обеспечивает поддержку текущей платежеспособности, рациональность распределения ресурсов, оперативный контроль, и стабильной финансовое состояние через оптимизацию структуры баланса;
- благодаря сокращению числа корректировок, персонализации ответственности и взаимосвязи бюджетирования со стратегией – в компаниях резко повысится качество планирования.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бюджетирование на предприятии: ясно и кратко о главном [Электронный ресурс] – 2016. – Режим доступа: <http://www.elitarium.ru> – Дата доступа: 17.03.2018.
2. А. И. Кучеренко, Бюджетирование как метод финансового планирования деятельности организации – Журнал «Справочник экономиста» № 3 – 2010.

УДК 376

Студ. Ю. О. Гавриленко  
Науч. рук., доц. С. А. Шавров  
(кафедра организации производства и экономики недвижимости, БГТУ)

### **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ИНКЛЮЗИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НЕДВИЖИМОСТЬЮ НА ПРИМЕРЕ КУП «ЦЕНТР ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ МИНГОРИСПОЛЖОМА»**

Актуальность определена Национальной стратегией устойчивого развития Беларуси до 2030 года (НСУР-2030), в которой определены 17 целей. Цель №16 направлена на построение миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных учреждений на всех уровнях и Декретом №8 от 21.12.2017 «О развитии цифровой экономики».

Целью является разработка электронного административного регламента инклюзивного управления территориями на базе платформы «Мой город» и разработка методики оценки социального и экономического эффекта реализации ЭАР на платформе «Мой город».