

труда, активнее внедряя новые подходы. Гибкие системы оплаты труда могут стать эффективными технологиями как для предприятий, стремящихся повысить производительность труда, так и для государства, решающего задачи антикризисного управления.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by> – Дата доступа: 28.03.2018.
2. В Беларуси пересмотрят систему платы труда в бюджетной сфере [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://finance.tut.by/news575894> – Дата доступа: 28.03.2018
3. Гибкие системы оплаты труда на предприятии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.mintrud.gov.by/ru/oplata_truda 2015 – Дата доступа: 03.04.2018

УДК 674.093

Студ. Т. Ю. Сеницына
Науч. рук. ст. преп. М. Е. Боровская
(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ НА ПРИМЕРЕ ГЛХУ «МОГИЛЕВСКИЙ ЛЕСХОЗ»

Управление предприятием в современных условиях требует решения многочисленных проблем, обусловленных по отношению к самому предприятию как внешними, так и внутренними факторами: обострением конкуренции, неопределенностью в правой сфере, неполной и несвоевременной информацией о текущем состоянии собственного бизнеса и т.п.

Решение этих проблем предполагает усиление акцента на выявлении внутренних резервов и эффективном их использовании, что требует совершенствования системы управления экономическими процессами на микроуровне – уровне предприятия.

Система управления предприятием представлена в виде совокупности субъекта управления, объекта управления, взаимосвязь и взаимодействие которых образуют замкнутый повторяющийся цикл управления [1].

Основными функциями управления, представленными в таблице 1, являются учет, анализ, планирование и контроль.

Таблица 1 – «Управляющая матрица»

Объект управления	Функции управления			
	учет	анализ	планирование	контроль
Структурные единицы	–	–	–	–
Ресурсы	–	–	–	–
Процессы	–	–	–	–
Показатели	–	–	–	–

Состояние системы управления основными средствами рассмотрим на примере Государственного лесохозяйственного учреждения «Могилевский лесхоз».

Начальной функцией в управленческом цикле является планирование. Планирование предполагает составление бюджетов – планов, содержащих стоимостные показатели. В ходе планирования эффективности работы основных средств составляется план потребности в мощностях, представленный в таблице 2.

Данный план отражает необходимый для выполнения плана производства фонд рабочего времени оборудования.

Таблица 2 – План потребности в мощностях

Вид оборудования	Потребность по видам продуктов, машино-ч			Потребность всего, машино-ч	Стоимость машино-ч, руб.	Стоимость – всего, руб.
	продукт 1	продукт 2	продукт n			
Оборудование 1						
Оборудование 2						
Оборудование n						

Следующей функцией в системе управления предприятия является учет. Учет основных средств в лесхозе ведется в соответствии с требованиями нормативно-законодательных актов РБ. В ГЛХУ «Могилевский лесхоз» успешно применяется «амортизационная премия», которая предполагает включение в состав затрат часть первоначальной стоимости основных средств.

Бухгалтерский учет начисления амортизация без учета премии представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Бухгалтерский учет начисления амортизации ОС без учета амортизационной премии

Содержание хозяйственной операции	Дт	Кт	Сумма, руб.
Основное средство введено в эксплуатацию	01	08	1187439
Ежемесячное начисление амортизации	25	02	24738,31
В результате полного износа списано основное средство	02	01	1187439

Бухгалтерский учет амортизационной премии представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Бухгалтерский учет начисления амортизации ОС с учетом амортизационной премии

Содержание хозяйственной операции	Дт	Кт	Сумма, руб.
Основное средство введено в эксплуатацию	01	08	1187439
Отражено начисление ОНО	99	65	42747,8
Отражено начисление амортизации	25	02	98953,25
Отражено погашение ОНО	65	99	890,58
Отражена прибыль от текущей деятельности	90	99	493558,95
Отражено начисление налога на прибыль	99	68	88840,61
Отражена нераспределенная прибыль	99	84	404718,34

Особое внимание в организации уделяется анализу состояния и эффективности использования основных средств.

На основании изученных методик по анализу эффективности использования основных средств разработана оптимальная система комплексной экономической оценки состояния и анализа эффективности использования основных средств:

- анализ обеспеченности основными производственными средствами (показатель фондовооруженности);
- анализ технического состояния и движения (коэффициенты износа, годности, обновления, выбытия, сумма их прироста);
- анализ использования производственной мощности и технологического оборудования (показатели фондоотдачи, фондоемкости, рентабельности основных средств);
- анализ интенсивности и эффективности использования основных средств (показатели экстенсивной, интенсивной и интегральной загрузки) [2].

Завершающей функцией в управленческом цикле является контроль. Своевременный и регулярный контроль позволяет выявить существующие в организации недостатки в учете основных средств.

Для проведения внутреннего контроля в ГЛХУ «Могилевский лесхоз» можно применить тестирование. Тест внутреннего контроля по объектам основных средств представлен в таблице 5.

Таблица 5 – Тест внутреннего контроля по объектам основных средств

Содержание	Ответы	
	Да	Нет
1. Имеется ли приказ о создании постоянно действующей комиссии по приему и списанию основных средств	+	
2. Проводилась ли переоценка ОС		+
3. Имеются ли приказы о назначении лиц, ответственных за сохранность основных средств в местах эксплуатации	+	
4. Использует ли организация унифицированные формы первичных документов	+	
5. Выбраны ли варианты начисления амортизации основных средств	+	

На основании вышесказанного можно сделать вывод о том, что совершенствование системы управления основными средствами в ГЛХУ «Могилевский лесхоз», т.е. разработка эффективной системы планирования, учета, анализа и контроля позволит повысить эффективность использования средств и приведет к их более целесообразному использованию.

ЛИТЕРАТУРА

1. Чая, В. Т. Управленческий учет: учеб. пособие / В.Т. Чая, Н. И. Чупахина.– М.: Эксмо, 2009. – 480 с.
2. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г. В. Савицкая. – Москва: Инфра-М, 2014 – 536 с.

УДК 338.1

Студ. Е. С. Скриган
Науч. рук. ст. преп. В. М. Тур
(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ОЦЕНКА ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ ГЛУ «МИНСКИЙ ЛЕСХОЗ»

Платежеспособность – способность организации своевременно и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства. Анализ платежеспособности субъектов хозяйствования производится на основании бухгалтерского баланса на последнюю отчетную дату.

Анализ платежеспособности организации включает несколько этапов: его необходимо начать с анализа денежных средств как составляющей краткосрочных активов. Далее большинство авторов предлагают провести анализ платежеспособности на основе ликвидного баланса. Затем надо провести коэффициентный анализ, для чего активы и пассивы объединяются по определенным группам.

При анализе платежеспособности организации необходимо учитывать особенности ее функционирования и составления бухгалтерской отчетности. Так, ГЛУ «Минский лесхоз» относится к организациям лесного комплекса, и его деятельность подразделяется на бюджетную и хозрасчетную. Состав активов и обязательств в бухгалтерском балансе лесхозов имеет особенности: вся бюджетная деятельность (в том числе стоимость основных средств) отражена в статьях «Прочие краткосрочные активы» (раздел II) и «Прочие краткосрочные обязательства» (раздел V). Для объективной оценки платежеспособности лесхозов на основе расшифровки статей баланса