

УДК 657.432

Студ. А. Н. Павловская
Науч. рук. доц. Г. И. Кевра
(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

СНИЖЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ПОКУПАТЕЛЯМ СКИДОК С ОТПУСКНЫХ ЦЕН НА ПРОДУКЦИЮ

На современном этапе развития экономики к основным внешним факторам, влияющим на состояние и использование оборотных средств, можно отнести такие, как кризис неплатежей, высокий уровень налогов, высокие ставки банковского кредита. Организация может использовать, прежде всего, внутренние резервы рационализации движения краткосрочных активов. Большое влияние на состояние краткосрочных активов оказывает их оборачиваемость.

В ГЛХУ «Молодечненский лесхоз» в 2017 г. удельный вес дебиторской задолженности среди всех краткосрочных активов составляет 14,43% и занимает второе место после статьи прочие краткосрочные активы. Поэтому следует рассмотреть мероприятия по снижению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Анализ состава и структуры краткосрочных активов лесхоза за 4 предшествующих года имеет как положительную так и отрицательную динамику. Так начиная с 2014 г. наблюдается тенденция увеличения удельного веса краткосрочной дебиторской задолженности, которая в 2014 г. составляла 212 млн. руб., а уже к концу 2016 г. 527 тыс. руб. (более 16 % от общей суммы всех краткосрочных активов). Это выше показателя предыдущего года на 145 тыс. руб. Однако в 2017 г. наблюдается снижение удельного веса краткосрочной дебиторской задолженности до 14,43%. Это говорит о том, что в ГЛХУ «Молодечненский лесхоз» приняты меры по снижению данного показателя.

Чтобы снизить размер дебиторской задолженности существуют различные методы: грамотно построенная база данных, а также анализ статистических данных о выполнении контрагентом своих обязательств позволяют принять решение о предоставлении коммерческого кредита. Одним из определяющих факторов является надежность контрагента. Для того, чтобы быть уверенным в его надежности, нужно провести ее оценку. Оценка в свою очередь производится на основании срока работы с клиентом, объема продаж и объема задолженности на конец периода; необходимо регламентировать процесс различными документами и создать для персонала такие условия, которые позволят им действовать в

соответствии с данным регламентом.

Для активизации выплаты покупателями задолженности можно предложить назначить скидку на готовую продукцию своим постоянным покупателям при условии оплаты товара в строго установленный срок. Цель предоставления такой скидки сократить запасы готовой продукции на складе и вернуть денежные средства в оборот. Предположим, что нашим предложением воспользуется 50% покупателей, средний срок оборота дебиторской задолженности в 2018 г. составит 360 дня, выручка от продаж 5365 тыс. руб. Уровень рентабельности продаж в 2018 г. 18,8%, скидка предоставляется при условии оплаты в течение 25 дней со дня продаж. Выгода от предоставления скидки покупателям представлена в таблице.

Таблица – Расчет изменения дебиторской задолженности в ГЛХУ «Молодечненский лесхоз» в результате предоставления покупателям скидок с отпускных цен

Показатель	Обозначение	Значение	
		До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия
Средний остаток дебиторской задолженности, тыс. руб.	ДЗ	$\frac{0,5 \cdot 5365}{360/130} = 968,68$	$\frac{0,5 \cdot 5365}{360/25} = 186,28$
Снижение дебиторской задолженности, тыс. руб.	ДЗ↓	968,68-186,28=782,40	
Дополнительная прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	ПР ^{доп}	$782,40 \cdot \frac{18,8}{100} = 147,09$	
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	В	5365	5365+147,09= =5512,09
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн.	ДО	$\frac{5365}{968,68} = 5,5$	$\frac{5512,09}{186,28} = 29,6$
Отношение средней величины дебиторской задолженности к выручке от реализации продукции, %	Уд ^{ДЗ}	$\frac{968,68}{5365} \cdot 100 = 18,1$	$\frac{186,28}{5512,09} \cdot 100 = 3,4$

Если покупатель в течение 25 дней сможет погасить свою задолженность по оплате приобретенной продукции, дебиторская задолженность ГЛХУ «Молодечненский лесхоз» снизится более чем на 782,40 тыс. руб. В свою очередь, снижение дебиторской задолженности приведет к росту прибыли более чем на 147,09 тыс. руб. и увеличению коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности. Рост данных показателей свидетельствует о повышении эффективности деятельности лесхоза в целом и использования краткосрочных активов в частности.