

УДК 631.16:658.15:630\*6(476.5)

**Н. Г. Сняк**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой (БГТУ);

**И. И. Пищ**, кандидат экономических наук, доцент (БГТУ);

**И. А. Корсак**, магистр (БГТУ)

### **ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РАСПРЕДЕЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ И ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ НА ПРИМЕРЕ ФИЛИАЛА «БЕШЕНКОВИЧСКИЙ ЛЕСХОЗ» ОАО «ВИТЕБСКДРЕВ» В СТРУКТУРЕ КОНЦЕРНА «БЕЛЛЕСБУМПРОМ»**

Авторы рассматривают долгосрочную аренду лесного фонда, механизмы распределения материальных и финансовых потоков на примере филиала «Бешенковичский лесхоз» ОАО «Витебскдрев» в структуре концерна «Беллесбумпром». На основе изучения материально-финансовых потоков анализируются последствия предоставления права ОАО «Витебскдрев» ведения лесного хозяйства в части выполнения лесохозяйственных мероприятий и лесных пользований на передаваемый этому акционерному обществу участок лесного фонда.

Authors examine long-term timberland lease and mechanism of material and financial flows allocation providing an example of “Beshenkovich forestry” (Public corporation “Vitebskdrev” “Bellesbumprom” concern). The consequences of letting Public corporation “Vitebskdrev” manage forest area, i.e. forestry activities and forestry utilization administration are analyzed on the basis of studying of material-financial flows.

**Введение.** Успешность функционирования лесхозов Республики Беларусь во многом зависит от качества управления их производственно-хозяйственной деятельностью, и в частности товарно-материальных и финансовых потоков [1].

Осуществление практически всех видов хозяйственных операций обусловлено определенным движением денежных средств в форме их поступления или расходования. По мнению И. А. Бланка, непрерывное движение денежных средств принято считать денежными потоками. Концепция денежных потоков предприятий возникла в США в середине 50-х годов XX в. [2].

За рубежом вопросы управления материально-финансовыми потоками достаточно изучены, что определяется существованием множества теорий и взглядов.

Денежный поток в аспекте стратегического учета и анализа – это не только процесс движения денежных средств и их эквивалентов с определенной скоростью, подразделяющийся на внешний и внутренний потоки, но и стоимостное приращение по всему составу активов и обязательств организации за определенный период времени с учетом остатков как на конец, так и на начало периода [3].

Важно планировать расход финансовых ресурсов на возмещение затрат и издержек, организовывать привлечение средств из источников финансирования, контролировать приход денежного возмещения за реализованную продукцию. Причем чем более разветвленные схемы движения материальных потоков, тем более сложными будут соответствующие им цепочки движения финансовых

потоков, и тем более трудоемким является процесс управления.

Стоимость потока определяется затратами на его организацию, а время характеризуется доступностью для воздействия. Как время, так и направление финансового потока можно определить по отношению к какому-либо лесхозу, организующему поток [4].

При этом управление материальными потоками осуществляется в тесной связи с управлением финансами на стадиях планирования, организации и контроля. Изменяя движение ресурсов в соответствии с финансовыми параметрами, возможно не только получить полное и своевременное обеспечение производственной деятельности ресурсами из оптимальных источников по минимальной цене, но и повысить устойчивость предприятия, снизить подверженность внешним воздействиям. При управлении движением финансовых и материальных потоков нужно стремиться как к экономии ресурсов, затрачиваемых на воздействие, так и к максимизации конечного результата. По возможности надо добиваться того, чтобы одно управляющее действие изменяло параметры как можно большего количества потоков. В этом случае решение проблем будет осуществляться максимально быстро и с наименьшими затратами [4].

Управление потоками можно считать эффективным, если оно позволяет решать основные производственно-хозяйственные задачи предприятия. К таковым относятся: согласование производственных и финансовых планов, установление необходимого уровня запасов, объемов и сроков требуемых ресурсов.

**Основная часть.** На эффективность функционирования лесного комплекса в Республике Беларусь непосредственное влияние оказывают формы организационного управления, которые представлены:

- Министерством лесного хозяйства;
- концерном «Беллесбумпром».

Лесное хозяйство до 2009 года было представлено 117 организациями, из которых 97 лесхозов находились в подчинении Министерства лесного хозяйства.

В 2009 году в соответствии с Указом Президента республики Беларусь от 9 сентября 2009 года № 446 «О некоторых вопросах совершенствования деятельности в сфере лесного хозяйства» из подчинения Витебского ГПЛХО в подчинение ОАО «Витебскдрев» переданы 2 лесхоза (ГЛХУ «Бешенковичский лесхоз» и ГЛХУ «Городокский лесхоз») площадью 198,8 тыс. га. Следовательно, с этого момента началась долгосрочная аренда лесного фонда [6].

Данные экономические преобразования в лесном хозяйстве имеют своей целью повышение экономической эффективности отрасли, улучшение использования и воспроизводство ресурсов и полезностей леса.

При этом открытое акционерное общество ОАО «Витебскдрев» не вправе предоставлять эти участки лесного фонда в пользование и аренду иным юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям для лесопользования, а также осуществлять государственный контроль за состоянием, использованием, охраной, защитой лесного фонда и воспроизводством лесов.

Плата за лесное пользование, а также поступления от продажи древесины, заготовленной при проведении рубок промежуточного пользования и ведения охотничьего хозяйства, остаются в распоряжении ОАО «Витебскдрев». Они не облагаются налогами, сборами и направляются на финансирование мероприятий по ведению лесного и охотничьего хозяйства при условии ежегодного выполнения этим акционерным обществом лесохозяйственных мероприятий в объемах, определенных лесоуправляющим проектом, без привлечения бюджетных средств.

Общая площадь лесов, находящихся в ведении филиала «Бешенковичский лесхоз» ОАО «Витебскдрев», составляет 52,3 тыс. га, в том числе покрытых лесом земель – 45,2 тыс. га.

Покрытые лесом площади, запасы древесины на корню, в том числе спелых насаждений, последовательно возрастают. За последние 3 года запас древесины на корню в лесхозе

увеличился на 0,1 млн. м<sup>3</sup> и достиг 7,8 млн. м<sup>3</sup>, за 2011 год прогнозируется прирост на 138,6 тыс. м<sup>3</sup>. Запас спелой и перестойной древесины составляет 967,3 тыс. м<sup>3</sup>, или 12,4% в общем объеме.

Производственную структуру филиала «Бешенковичский лесхоз» ОАО «Витебскдрев» образуют 7 лесничеств, деревообрабатывающий цех «Бешенковичи» в состав которого входят 3 лесозаготовительные бригады. К сильной стороне лесхоза относится [7, 8]:

- наличие расчетной лесосеки, преобладание хвойных и твердолиственных пород в структуре расчетной лесосеки;
- собственная сырьевая база;
- высокий уровень обеспеченности лесозаготовительной и другой техникой;
- квалифицированная рабочая сила;
- наличие современных производств и технологий.

К слабой стороне лесхоза относится:

- недостаток оборотного капитала;
- большая дебиторская и кредиторская задолженность.

Анализ слабых и сильных сторон показал необходимость взыскания дебиторской задолженности, основным должником которой является ОАО «Витебскдрев», и возврата кредиторской задолженности. Нужно отметить, что на момент передачи ГЛХУ «Бешенковичский лесхоз» в 2009 году ОАО «Витебскдрев» последний имел задолженность по попенной плате – 425,5 млн. руб. в т. ч. просроченную – 194 млн. руб.

В конце 2010 года дебиторская задолженность составила 261,7 млн. руб., в т. ч. просроченная – 185,7 млн. руб., хотя попенная плата платится ОАО «Витебскдрев» с отсрочкой платежа (сразу 20%, через 2 месяца 30%, еще через месяц 50%) [9, 10].

Более того, занижены отпускные цены ОАО «Витебскдрев» для собственного производства:

- древесины на корню хвойных пород в среднем – 27%, мягколиственных пород – 22% и твердолиственных пород – 58%. В результате этого лесхоз недополучил попенной платы за январь – сентябрь 2010 года 290,6 млн. руб. (при сравнении таксовой стоимости на древесину основных лесорубочных пород по которым покупает ОАО «Витебскдрев» и котировочных биржевых, за которую мог бы продать лесхоз). Экономической основой лесных такс является чистая стоимость древесины и других лесных ресурсов, которые заключены в лесонасаждениях. Величина лесной таксы формируется таким образом, чтобы по возможности получить

чистую стоимость в более полном объеме. В ее составе находится лесная рента и средства на обновление и охрану лесов;

– на лесоматериалы круглых пород франко – промежуточный склад хвойные (сосна, ель, лиственница, пихта) на – 27,3%, березовой и мягких лиственных пород (береза, ольха черная, ильмовые) – 16,9%, твердых лиственных пород (дуб, ясень, клен, граб) – 9,9% т. е. потери лесхоза составили всего 70,7 млн. руб., (при сравнении цен, утвержденных ОАО «Витебскдрев» для филиала «Бешенковичский лесхоз», и цен утвержденных ГОЛХУ «Оршанским лесхозом»).

На данный момент в лесхозе имеется два вида деятельности (рисунок):

– лесохозяйственная – включает организацию ведения лесного хозяйства, направленную на эффективное использование лесных ресурсов, защиту, охрану и воспроизводство лесов; сохранение и создание на закрепленной территории высокопродуктивных, биологически устойчивых лесов и лесной фауны, деятельность которой осуществлялась до недавнего времени за счет бюджетных средств, а после передачи ОАО «Витебскдрев» и поступлений от лесохозяйственной деятельности;

– коммерческая (хозрасчетная) – включает разработку лесосечного фонда, производство продукции деревообработки, вывозку древесины из леса на промышленные склады или другие склады потребителей, для удовлетворения потребностей внутреннего и внешнего рынков.

Из приведенных данных на рисунке видно, что объем заготовки за истекший период 2010 года возрос по сравнению с 2009 годом на 8,5%, или 7,6 тыс. м<sup>3</sup>, т. е. в 2010 году составил – 96,6 тыс. м<sup>3</sup>.

В заготовленном виде лесохозяйственной деятельностью произведено в 2010 году 4,3 тыс. м<sup>3</sup>, хозрасчетной деятельностью – 51,5 тыс. м<sup>3</sup>, в целом по сравнению с 2009 годом произошло уменьшение заготовки по лесохозяйственной деятельности на 90,1%, или в 10 раз, и увеличение заготовки хозрасчетной деятельностью на 26%, или 0,7 раза.

Прибыль от реализации продукции в 2010 года составила 2601,7 млн. руб.: по сравнению с 2009 годом уменьшилась на 425 млн. руб., а по сравнению с 2008 годом увеличилась на 524 млн. руб.

Так, из табл. 1 видно, что уровень бюджетного финансирования небольшой и в 2008–2009 годах составил 13,2% и 17,3% от расходов лесного хозяйства.

Таблица 1

**Показатели лесохозяйственной деятельности филиала «Бешенковичский лесхоз» ОАО «Витебскдрев», млн. руб.**

Наименование показателя	Год		
	2008	2009	2010 (январь – сентябрь)
Финансирование: ОАО «Витебскдрев» бюджетом	512,6	495,4	615
Доходы лесного хозяйства	3413,1	2316,7	1391
Расходы лесного хозяйства	3941	2854	1421
Процент бюджетного финансирования	13,2	17,3	43,2

В 2010 году объем бюджетного финансирования составил 43,2%. При этом затраты на лесохозяйственную деятельность уменьшились по сравнению с 2009 годом в два раза, основная причина этого:

– отсутствие лесохозяйственных работ по прореживанию и проходным рубкам (табл. 2) [11, 12], следовательно, уменьшение расходов по рубкам промежуточного пользования, т. к. при прореживании и проходным рубкам можно получить деловую древесину, которую заготавливает рабочий персонал хозрасчетной деятельности);

– уменьшение общепроизводственных расходов, т. е. уменьшение затрат по оплате наемного и содержание собственного автотранспорта 2010 года по сравнению с 2009 годом в 2,4 раза (приобретение в лизинг двух лесовозов МА3);

– на охрану труда в 2010 году было затрачено 4 млн. руб., 2009 году – 44 млн. руб., т. е. в 11 раз меньше, что может привести к негативным последствиям на производстве;

– фактически, социальные выплаты рабочим составили в 2010 году 1 млн. руб., в 2008 году было выплачено 63 млн. руб., в 2009 году – 66 млн. руб.;

– уменьшение расходов на содержание лесохозяйственного аппарата: 47 человек было уволено, из них 21 лесник, 5 мастеров, 4 руководителя, 17 рабочих; увеличение заработной платы оставшегося лесохозяйственного аппарата;

– отсутствие расходов на ведение охотничьего хозяйства (охотничьи домики переданы Витебскому исполкому).

**Заключение.** Система государственного управления и регулирования в области лесного хозяйства и проведенный анализ показывают, что многообразие форм собственности на природные ресурсы и их рыночный оборот в целом не должны препятствовать организации рационального лесопользования. Развитие лесного хозяйства зависит, прежде всего, от эффективности лесной промышленности.

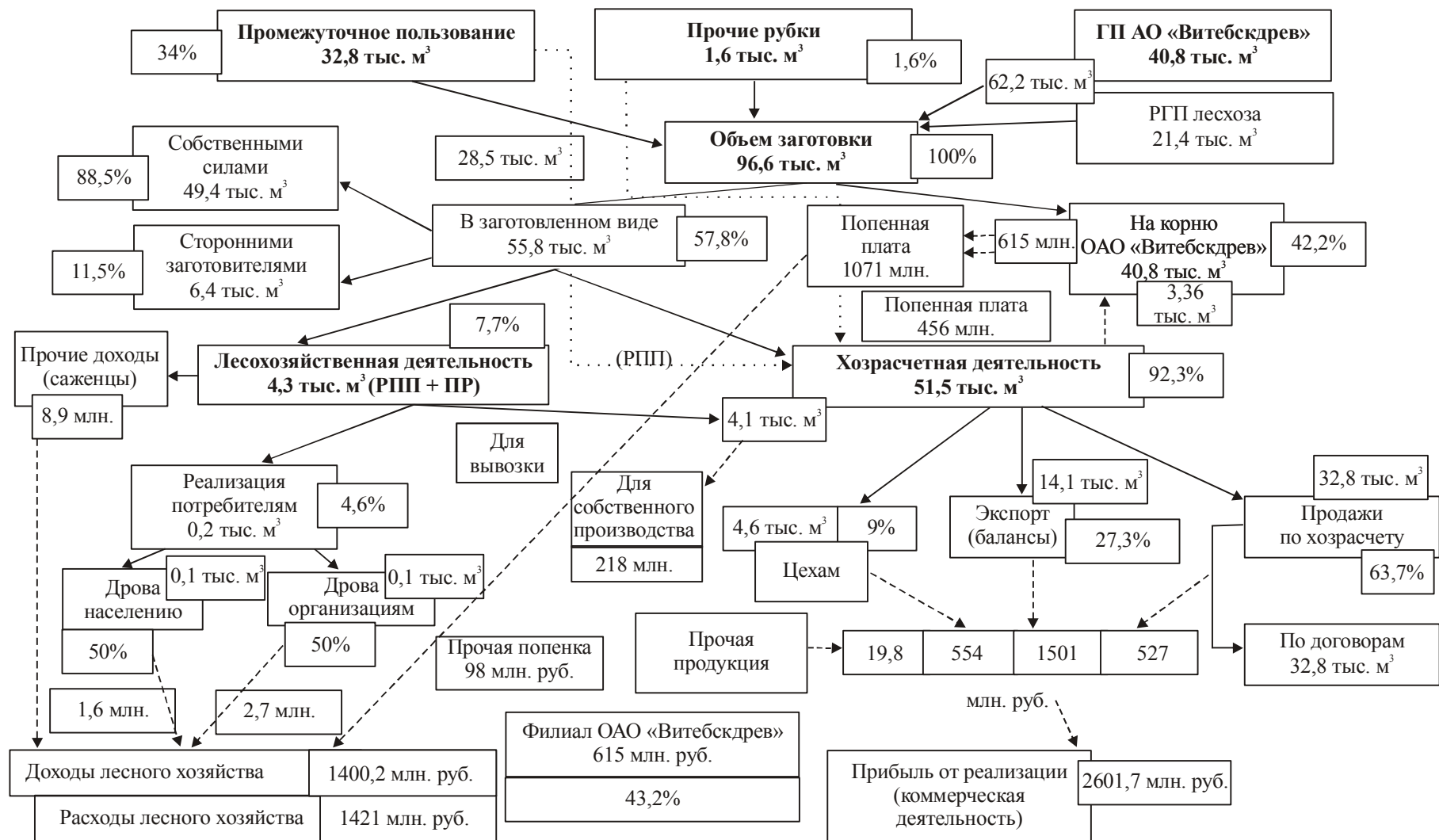


Схема распределения материальных и финансовых потоков филиал «Бешенковичский лесхоз»  
ОАО «Витебскдрев» за 2010 год (январь – сентябрь)

Таблица 2  
Производственные затраты лесохозяйственной деятельности, млн. руб.

Наименование работ	Год			
	2007	2008	2009	2010 (январь – сентябрь)
Осветление	14	62	39	38
Прочистки	21	18	117	100
Прореживание	179	284	146	–
Проходная рубка	180	211	154	–
Выборочные санитарные рубки	266	229	205	–
Рубки реконструкции	31	55	41	–
Рубки обновления и реформирования	–	–	7	–
Всего рубки промежуточного пользования	696	859	709	138
Прочие лесохозяйственные работы	216	420	339	101
<i>Итого лесохозяйственные работы</i>	<i>912</i>	<i>1276</i>	<i>1048</i>	<i>239</i>

Для анализа и управления деятельностью лесхоза полезным может оказаться моделирование денежного потока как части механизма оценки стоимости бизнеса лесохозяйственной организации и компонентов совершенствования системы управления лесхозом и отраслью в целом.

Приведенный анализ материальных и финансовых потоков позволяет утверждать, что заниженные отпускные цены древесины на корню и лесоматериалы круглых пород, увеличение дебиторской задолженности, уменьшение производственных затрат лесохозяйственной деятельности, увольнение людей, фактически отсутствие затрат на охрану труда не ведут к повышению доходов, стоимости бизнеса лесхоза и ставят под сомнение качество лесохозяйственных работ как с точки зрения экологии, так и производственно-хозяйственной деятельности.

Поэтому в связи с тем, что лесное хозяйство Беларуси находится на стадии реформирования и данный процесс в современных условиях является неизбежным, все реформы должны проходить на системной основе под контролем государства как собственника лесов и при активном участии Министерства лесного хозяйства и научной общественности.

## Литература

1. Янушко, А. Д. Экономика лесного хозяйства / А. Д. Янушко. – Минск: УП «ИВЦ Минфина», 2004. – 367 с.
2. Бланк, И. А. Стратегия и тактика управления финансами / И. А. Бланк. – Киев: ИТЕМ Лтд., АДЕФ-Украина, 1996.
3. Иванов, В. В. Проекты и ресурсы / В. В. Иванов. – М.: ЗелО, 1997. – 285 с.
4. Иванов, В. В. Механизмы управления финансовыми потоками в системе узловых воздействий / В. В. Иванов, С. П. Кусакин, Е. Ю. Гутарева // Экономика и коммерция. – 2000. – Вып. 2.
5. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа А. Д. Шеремет, Р. С. Сайфулин. – М.: Инфра-М, 1996. – 340 с.
6. О некоторых вопросах совершенствования деятельности в сфере лесного хозяйства: Указ Президента Республики Беларусь от 9 сентября 2009 года № 446 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <http://www.pravoby.info/docum09/part00/act00168/>. – Дата доступа: 28.01.2011.
7. Бизнес-план развития ГЛХУ «Бешенковичский лесхоз» на 2007, 2008, 2009 год / Мин-во лесного хоз-ва Респ. Беларусь. – 2007, 2008, 2009.
8. Бизнес-план развития филиала «Бешенковичский лесхоз» ОАО «Витебскдрев» на 2010, 2011 годы / ОАО «Витебскдрев». – 2010, 2011.
9. Бухгалтерский баланс ГЛХУ «Бешенковичский лесхоз» на 1 января 2007, 2008, 2009, 2010 годы / М-во лесного хоз-ва Респ. Беларусь. – 2007, 2008, 2009.
10. Бухгалтерский баланс филиала «Бешенковичский лесхоз» ОАО «Витебскдрев» на 1 января 2011 года / ОАО «Витебскдрев». – 2011.
11. Ведомственная отчетность – сведения о выполнении производственного плана по лесному хозяйству (4 лх) за январь – декабрь 2007, 2008, 2009 года / М-во лесного хоз-ва Респ. Беларусь. – 2007, 2008, 2009.
12. Ведомственная отчетность – сведения о выполнении производственного плана по лесному хозяйству (4 лх) за январь – сентябрь 2010 года / М-во лесного хоз-ва Респ. Беларусь. – Минск, 2010.

Поступила 02.05.2011