

УДК 330.11

Н.А. Мельник, зам. декана факультета управления  
(ЛНУ им. В.Даля, г. Луганск)

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Экономика государства в условиях турбулентности ставит задачи устойчивого развития предприятия и его способности противостоять неблагоприятным ситуациям, что вызывает необходимость обеспечения надежности каждого отдельного предприятия. Практика показывает, что существующие на сегодняшний день проблемы не могут быть решены без формирования организационно-экономического механизма, обеспечивающего устойчивое развитие предприятия (ОЭМОУРП), одним из основных элементов которого определяют ресурсное обеспечение реализации стратегии предприятия.

Проблеме устойчивого развития предприятия в своих работах уделяли внимание Ю.П. Анисимова, А.Н. Богатко, Г.М. Голобокова, А.Н. Захарова, И.М. Омельченко и др. Недостаточное исследование вопросов обеспечения устойчивого развития современных предприятий на основе применения ресурсных стратегий вызывает актуальность и необходимость изучения этой проблематики как в научном плане, так и с практической точки зрения.

Устойчивое развитие предприятия - это процесс постоянных изменений, при котором использование ресурсов, инвестиции, научно-техническое развитие, инновации, совершенствование персонала и институциональные изменения согласованы друг с другом и направлены на повышение нынешнего и будущего потенциала предприятия, удовлетворение его потребностей и достижение стратегических целей.

В условиях экономической нестабильности одной из наиболее важных задач становиться эффективное управление устойчивым развитием и его интеграция в действующую систему управления предприятием.

Теоретической основой ОЭМОУРП служит динамическая теория развития предприятия, обосновывающая обеспечение бескризисного развития предприятию состоянием динамического равновесия. Однако, для ОЭМОУРП положить в основу только лишь динамическую теорию недостаточно[1,2].

Устойчивое развитие предприятия можно рассматривать в качестве механизма, позволяющего предприятию не просто адаптироваться к воздействию внутренней и внешней сред, но и неуклонно развиваться. Чем выше устойчивость развития предприятия, тем меньше риск возможного отклонения от ожидаемого результата и наоборот

[1].

Проведенные исследования доказывают, что деятельность предприятия, в большой степени, определяется изменениями, происходящими во внешней среде.

Одним из способов выживания предприятия в сложных условиях динамики внешней среды является выработка ресурсных стратегий как элемента ОЭМОУРП. Только это обеспечит предприятию конкурентное преимущество на рынке.

Устойчивость среды понимается, прежде всего, в контексте ее стабильности, детерминированности воздействия факторов, определяющих ее базовые характеристики состояния. В условиях рынка необходимо иметь ОЭМОУРП, позволяющий предприятию перейти от существующего развития к устойчивому, самоподдерживающему развитию, сохраняющему окружающую среду. Такое развитие должно осуществляться только по выбранной схеме, т.е. быть управляемым.

Исследование факторов, определяющих устойчивое развитие предприятия, представляет большую сложность, поскольку на него влияет огромное количество разных условий, большинство из которых не поддается прямой количественной оценке с помощью определенного показателя. Поэтому, с целью систематизации факторов и установления их значимости для обеспечения устойчивого развития в условиях конкретного предприятия следует использовать метод, позволяющий обработать материалы логического анализа факторов и балльной оценки их взаимного влияния, - метод экспертных оценок, что позволяет определить доминирующие факторы, на которых необходимо сосредоточить внимание.

Таким образом, разработка ОЭМОУРП, предусматривает учет внешних и внутренних факторов, управление которыми способно повлиять на параметры функционирования и эффективность предприятия.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Голованева, У. В. Теоретический подход к понятиям «устойчивость», «развитие», «экономика предприятия» [Текст] / У. В. Голованева // Актуальные вопросы экономических наук. 2010. № 15-2. С. 138-143.
2. Подпругин, М. О. Понятия устойчивости и устойчивого развития в современной экономической науке [Текст] / М. О. Подпругин // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2012. № 6. С. 133-139.