

сти производства, так и рынков продукции (сохранение коллектива предприятия, выход на инновационные продукты). Важным фактором в данном варианте является сохранение объемов производства, а, следовательно, величины финансовых потоков, что положительно скажется на показателях кредитоспособности предприятия. Это позволит предприятию привлечь необходимые финансовые ресурсы под работающий капитал и завершить реконструкцию убыточной схемы производства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Об утверждении Методических рекомендаций по расчету добавленной стоимости и добавленной стоимости на одного среднесписочного работника (производительности труда по добавленной стоимости) на уровне организации: постановление М-ва экономики Респ. Беларусь и М-ва труда и соц. защиты Респ. Беларусь, 31 мая 2012 г., № 48/71 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. № 78. 6/11545.

УДК 330

В.В. Исайченкова, канд. экон. наук (БГТУ, г. Брянск)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННОГО ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Современная экономика характеризуется повышением роли использования автоматизации и инноваций. Крайне быстрая скорость развития информационных технологий способствует, с одной стороны, созданию возможностей для развития предприятий, а с другой – снижает успешность компаний, не обладающих достаточными средствами для внедрения новинок ИТ. Эффективно использовать возможности внешней среды можно лишь при условии постоянной модернизации системы управления предприятием.

За последние десятилетия в российской экономике доказал свою эффективность процессный подход к управлению. Однако одним из важнейших аспектов его использования является постоянная оптимизация с учетом изменения требований потребителей и рынка. Конкурентная среда многих промышленных предприятий вынуждает руководство все большее значение придавать опережающим инновациям, хотя бы на внутреннем рынке[1]. В целом же в современных условиях развития российской экономики к основным направлениям внедрения инноваций в процесс управления предприятиями можно

отнести:

- оптимизацию закупок с помощью программных комплексов (Галактика, Фолио, Oracle, X-APT, TRADEX, Avacco);
- инновации в продажах (интернет-магазины, сервисы коллективных покупок, шоурумы, электронные ценники, виртуальное зеркало);
- инновации в производстве (новые материалы, кооперация с исследовательскими центрами, вовлечение малого бизнеса);
- инновации в ИТ (использование больших данных, искусственного интеллекта, машинного обучения).

Немаловажно и государственно-частное партнерство, позволяющее кооперироваться науке, производству, малому и крупному бизнесу за счет:

- обучения необходимых специалистов, требуемых на конкретном производстве;
- предоставления мер, направленных на поддержку инновационных проектов (в т.ч. стартапов).

С помощью объединения интересов и действий предприятий и государства можно достичь высокой инновационной активности создания товара, удовлетворяющего спрос и отечественного, и зарубежного рынков.

Важным аспектом внедрения инноваций является вовлечение и мотивация персонала. Достижение эффективности процесса управления предприятием невозможно без учета культурных особенностей российского персонала. Так, в обществе широко считается, что в России невозможно самому открыть бизнес, создать и продвинуть инновацию. Безусловно, статистика опровергает такое мнение – однако оно значительно сдерживает число разработок, доведенных от теории к практике на предприятиях. С целью преодоления культурного сопротивления изменениям предприятиям необходимо вкладывать значительные средства и обучение персонала. Важно давать работникам возможность изучить опыт разработки и внедрения инноваций, а также современные ИТ-продукты.

Еще одним фактором, негативно влияющим на заинтересованность персонала в активном участии в работе предприятий является высокое избегание неопределённости, также характерное для россиян, отражает боязнь перемен, безоговорочное согласие работать строго по правилам [2]. Так, люди боятся сменить работу, даже если их не устраивает заработная плата и условия труда. Данный фактор характеризует стремление россиян к социальной защищённости и отражает представление о том, что любая перемена может быть

только к худшему. Открытая позиция управляющего персонала призвана бороться с этой проблемой.

Таким образом, управление современным российским предприятием – комплексный процесс, эффективность которого необходимо повышать с помощью разработки и использования инноваций, развития сотрудничества с государством, а также усиления вовлечения персонала в деятельность.

ЛИТЕРАТУРА

1. Тарасова Е.Е., Матузенко Е.В., Наплекова Ю.А. Инновации в коммерческой деятельности // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - 2018. - № 2 (69). - С. 198-209.

2. Акмаева Р.И., Епифанова Н.Ш., Макаров К.Н. Оценка воздействия российской ментальности на формирование инновационного и стратегического поведения организаций // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. - 2018. - № 3. - С. 7-17.

УДК631/635

А. И. Каврус, мл. научн. сотр., асп. (БГТУ, г. Минск)

ОРГАНИЧЕСКОЕ РАСТЕНИЕВОДСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В мире с каждым годом все большей популярностью пользуется органическое направление сельского хозяйства и, в частности, растениеводства. Органическое растениеводство - это сельскохозяйственная система, которая соответствует принципам устойчивого развития, так как в рамках производства сельскохозяйственной продукции на его основе не используются пестициды и стимуляторы роста химического происхождения, а проводимые агротехнические мероприятия направлены на длительное сохранение стабильной продуктивности почв и близлежащих экосистем.

Принося ощутимые результаты, органическое растениеводство является важным инструментом устойчивого развития, оказывающим положительное воздействие на все элементы его триады: для социальной сферы оно стимулирует создание рабочих мест и развитие предпринимательства в сельской местности, обеспечивает население более полезными продуктами питания; для окружающей среды - способствует снижению уровня загрязнения окружающей среды, восстановлению плодородия почв, сохранению биоразнообразия и уменьшению