

ционной образовательной технологией, которая позволяет перевести качество подготовки бизнес-плана на новый (более высокий) уровень.

Давая высокую оценку потенциальным возможностям бизнес-симулятора при подготовке менеджеров следует оговориться относительно границ его применения. Бизнес-симулятор как универсальная компьютерная модель позволяет формировать профессиональные навыки, но не дает возможность апробовать конкретный бизнес-план. Для верификации бизнес-плана следует подготовить адекватную компьютерную модель (что будет достаточно дорого). Для решения стандартных задач достаточно использовать типовые инструменты имитационного моделирования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Лычкина Н. Н. Имитационное моделирование экономических процессов; Инфра-М - , 2012. - 256 с.

УДК 005.334

Т.П. Водопьянова, доц., канд. экон. наук; О.А. Захаренко, студ.
(БГТУ, г. Минск)

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВА ЦЕМЕНТНО-СТРУЖЕЧНОЙ ПЛИТЫ

Классическое определение риска связано с возможностью возникновения неблагоприятной ситуации, неудачного исхода деятельности предприятия. Реагирование на рискованные ситуации начинается с традиционного SWOT-анализа и описания угроз. Далее происходит изучение документации: нормативной, финансовой, управленческой, маркетинговой, экологической и договорной. Исследуются действующие политика предприятия, регламенты, результаты стратегической деятельности. В ходе исследований определяется совокупность внешних и внутренних угроз, способных оказать влияние на уровень рисков.

В 2015 году в г. Кричев было открыто производство цементно-стружечных плит. Проектом предусматривался выпуск готовой продукции в объеме 60 тыс. м³ в год с качественными характеристиками в соответствии с международными стандартами. СООО «ЦСП БЗС» - уникальный экспортоориентированный завод по производству цементно-стружечных плит, лидер на рынке строительных материалов по качеству и производимой продукции и технологии производства.

Уровень механизации и автоматизации производственных процессов составляет около 95%.

Основная проблема предприятия состоит в том, что покупка оборудования и строительство завода было осуществлено в кредит. При этом выручка, получаемая от небольшого числа заказов, не покрывает издержек. Предприятие испытывает нехватку оборотных средств и несет убытки по текущей деятельности. Первые три года предприятие работало на склад, накопление нереализованных запасов негативно отразилось на деятельности предприятия по производству цементно-стружечной плиты.

Ежегодно объем производства цементно-стружечной плиты увеличивается заметными темпами. В 2016 г. темп роста объема производства по сравнению с 2015г. составил 517,3%. В 2017 году объем выпуска превысил объем производства в первый год деятельности предприятия более, чем в 9 раз, что свидетельствует о том, что производство начинает раскрывать свой производственный потенциал.

Наиболее значительные риски для предприятия в сфере производства древесно-стружечных плит являются: риски неплатежеспособности, потери финансовой устойчивости и нарушенной ликвидности, связанные с реализацией инвестиционного проекта,

По критерию комплексности риски можно охарактеризовать как сложные финансовые риски, так как они состоят из комплекса рассматриваемых подвидов.

По характеру финансовых последствий риски при производстве цементно-стружечной плиты относят к рискам, влекущим экономические потери, так и дополнительные доходы, что характерно для реального инвестиционного проекта.

По характеру проявления во времени на предприятии проявляется временный финансовый риск (временная неплатежеспособность предприятия в течение срока окупаемости инвестиционного проекта).

По возможности предвидения главный финансовый риск является прогнозируемым, так как он связан с циклическим развитием предприятия, которое в настоящее время переходит от стадии становления к стадии роста.

К мероприятиям по улучшению управления рисками можно отнести:

- создание эффективной системы риск-менеджмента и постоянное ее совершенствование;
- управление рисками в соответствии с их классификацией;
- поиск внутренних резервов по увеличению прибыльности продаж и

достижению безубыточной работы;

- совершенствование системы расчетов с покупателями;
- контроль за сроками образования дебиторской задолженности;
- отгрузка товаров на условиях полной или частичной предоплаты;
- снижение периода оборота товарно-материальных ценностей;
- построение эффективной системы управления запасами;
- сокращение сроков хранения запасов материальных ценностей;
- увеличение числа заказов продукции;
- обеспечение стабильного спроса на продукцию.

Достаточно высокие уровни риска СООО «ЦСП БЗС» связаны с активной инвестиционной деятельностью предприятия в первые годы своей деятельности. За исследуемый период наблюдался дефицит собственных оборотных средств, однако в период активного роста и развития предприятия эта ситуация считается нормальной.

Управление деятельностью предприятий по производству цементно-стружечной плиты в условиях неопределенности должно осуществляться с постоянным улучшением риск-менеджмента через установление целей деятельности организации, измерение, пересмотр и последующее совершенствование инновационных процессов, систем, ресурсов, возможностей и навыков.

УДК 005.334

Т.П. Водопьянова, доц., канд. экон. наук; Ю.С. Макрецкая, маг.
(БГТУ, г. Минск)

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Понятие «инновация» означает нововведение (новшество, новаторство), разрабатываемое коллективом, которое внедряется в производство с целью получить запланированный результат в виде прибыли, дохода. Инновации предполагают такие изменения, которые способствуют продвижению и использованию новых видов товаров. В качестве конечного результата специализированной деятельности инновация позволяет получить новый или усовершенствованный продукт, реализуемый на рынке, а также может выступать в качестве усовершенствованного бизнес-процесса, технологического процесса, получивших распространение в практической деятельности.

Однако не каждое нововведение направлено на получение коммерческого эффекта.