

УДК 674.048

Студ. В.С. Астапенко

Науч. рук. доц. Л.В. Игнатович

(Кафедра технологии и дизайна изделий из древесины, БГТУ)

## **ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА НА ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Динамичное развитие современной экономики, высоко конкурентный рынок, необходимость наиболее быстрого реагирования и приспособления к изменяющимся условиям хозяйствования, ожиданиям заинтересованных сторон, изменениям в законодательстве все чаще ставят отечественные предприятия перед необходимостью поиска новых подходов к повышению эффективности менеджмента.

Одним из таких подходов выступает сегодня разработка и внедрение систем менеджмента организации на базе международных стандартов.

Определяющим достоинством данного подхода следует считать то, что он основан на разработанных международными организациями нормативных документах, которые направлены на достижение оптимальной степени упорядоченности в сфере менеджмента. Немаловажно и то, что в этих документах обобщен весь накопленный опыт, все ценное в этой области знаний и практической деятельности.

Разнообразие систем менеджмента, построенных в соответствии с требованиями различных международных стандартов, постоянно растет, охватывая все новые сферы деятельности организации. При этом прослеживается тенденция применения организациями требований нескольких стандартов, то есть создания интегрированных систем менеджмента (ИСМ) в целях повышения эффективности своей деятельности.

Под «интегрированной системой менеджмента» предложено понимать часть системы общего менеджмента организации, отвечающая требованиям двух или более международных стандартов на системы менеджмента и функционирующая как единое целое. ИСМ расширяет «географию» системного менеджмента организации, способствуя тем самым повышению степени его упорядоченности; минимизирует функциональную разобщенность, возникающую при наличии самостоятельных, стремящихся к автономии систем.

В результате анализа тенденций на мировых рынках и развития ИСМ было выявлено, что для создания несложной и эффективной модели ИСМ лесопромышленного предприятия необходимы три составляющие: СМК в соответствии со стандартом ISO 9001:2000, СЭМ – по ISO 14001:2004 и система FM и CoC – по FSC.

Наличие СМК объясняется тем, что она:

- позволяет создать систему непрерывного совершенствования деятельности предприятия;
- выполняет функцию связующего звена для разных ее составляющих;
- является концептуальной основой формирования ИСМ предприятия;
- наиболее полно учитывает требования и ожидания потребителей.

Сертификация разработанной и внедренной ИСМ является логическим завершением работ по ее формированию. Для сертификации ИСМ может быть выбран один или несколько органов по сертификации путем последовательной сертификации входящих в ИСМ систем менеджмента. Однако наиболее предпочтительным и экономичным вариантом является сертификация ИСМ одним органом по сертификации.

Среди очевидных преимуществ такой системы можно отметить преимущества внутренней среды:

- обеспечение согласованных действий внутри организации;
- снижение затрат на разработку, функционирование и сертификацию системы управления по сравнению с общими затратами для нескольких систем управления;
- сертификат данной системы полностью отвечает всем требованиям мирового рынка и обеспечивает конкурентоспособность во внешней среде;
- получение своевременных инвестиций и льготных кредитов путем удовлетворения всех требований инвесторов в отношении управления качеством, охраны окружающей среды и охраны труда в организации;
- значительный приоритет перед конкурирующими организациями при прочих равных условиях;
- существенное упрощение получения разрешений, лицензий и других разрешений;
- достижение более высокой степени вовлеченности персонала в улучшение работы организации.

Вывод. Интеграция систем менеджмента на деревообрабатывающих предприятиях Республики Беларусь позволит повысить качество выпускаемой продукции, обеспечить ее конкурентоспособность и расширить ассортимент.