

# ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ В ИЗДАТЕЛЬСКО-ПОЛИГРАФИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ

---

УДК 658.5

**М. И. Кулак**, доктор физико-математических наук, профессор, заведующий кафедрой (БГТУ);  
**Н. Э. Трусевич**, кандидат экономических наук, доцент (БГТУ)

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ КНИГОИЗДАНИЯ БЕЛАРУСИ, РОССИИ, УКРАИНЫ

Статья посвящена анализу состояния книгоиздания Беларуси, России и Украины. Исследована динамика и выявлены тенденции развития книгоиздания этих стран. Выполнен сравнительный анализ и прогноз развития книгоиздания Беларуси, России и Украины. Показатели книгоиздания изменяются под воздействием внешних и внутренних факторов, за рассматриваемый период они менялись в разных направлениях, однако в целом для динамики этих показателей характерны неустойчивость и цикличность.

Article is devoted to the analysis of a condition of book publishing of Belarus, Russia and Ukraine. Dynamics is investigated and tendencies of development of book publishing of these countries are revealed. The comparative analysis and a forecast of development of book publishing of Belarus, Russia and Ukraine is executed. Indicators of book publishing change under the influence of external and internal factors, for the considered period they changed diversely, however as a whole for dynamics of these indicators instability and recurrence is characteristic.

**Введение.** Необходимость разработки и внедрения в повседневную практику хозяйственной деятельности принципиально новых методов и механизмов управления диктуется переводом стран с плановым управлением экономикой к рыночным отношениям. В теории и практике управления предприятиями издательско-полиграфического комплекса (ИПК) данную проблему можно признать ключевой. Однако она не является единственной, поскольку существует еще ряд проблем и объективных обстоятельств, которые необходимо учитывать, рассматривая экономический механизм управления в ИПК.

Сегодня ИПК удовлетворяет разнообразные потребности предприятий и организаций народного хозяйства, населения страны в целом ряде услуг и продукции в виде книг, журналов, газет, бланочной продукции и т. п.

Прошедшие 20 лет самостоятельного развития дают повод для того, чтобы подвести некоторые итоги, определить тенденции, построить прогноз. Поэтому целью работы является анализ динамики, выявление тенденций изменения и прогноз развития книгоиздания Беларуси, России и Украины на основе данных издательской статистики опубликованной в литературе [1–3].

**Описание динамики развития книгоиздания Беларуси.** За 20 лет суверенного развития Республики Беларусь отечественное книгоиздание смогло включиться в международный книгоиздательский процесс, прошло несколько этапов

в своем развитии и приобрело отдельные специфические черты, которые отличают его от книгоиздательской деятельности в других странах.

В развитии современного белорусского книгоиздания можно выделить три этапа.

Первый этап продолжался пять лет с 1991 по 1995 год. Для него характерно интенсивное развитие книгоиздания в результате изменения экономических условий и законодательной базы. Интенсивно развивалось как государственное, так и появившееся негосударственное, в том числе коммерческое, книгоиздание. Однако во второй половине этого этапа началось сказываться то, что система стала открытой. В национальном книгоиздании Беларуси проявились тенденции, характерные для мирового книгоиздания. В частотности, при продолжающемся увеличении количества изданий стали уменьшаться тиражи и объем книжной продукции в листах-оттисках.

Второй этап продолжался 12 лет с 1996 по 2008 год. Рост количества изданий продолжился, хотя периоды ускорения его темпов сменялись периодами, когда темпы роста замедлялись. На фоне общего тренда — уменьшения тиражей и объемов — происходило их циклическое изменение. Цикличность, в том числе и в издательской деятельности, является естественным проявлением сложности и нелинейности экономических и производственных систем.

Третий этап начался в 2009 году. Этот этап формируется на фоне финансово-экономического

кризиса, и для него характерно существенное синхронное падение всех показателей, отражающих состояние книгоиздательского процесса в стране.

Прогноз динамики развития книгоиздания, по характеристике представляющей количество наименований книг и брошюр, приведен на рис. 1. Прогноз был составлен в феврале 2007 года и опубликован [4]. Фактические данные, полученные в последующем за 2007 и 2008 годы, показали, что прогноз достаточно точно выполняется. Отклонение фактических данных от прогноза составило в 2007 году — 0,5% и в 2008 году — 2%.

Если бы темпы развития национального книгоиздания, набранные в девяностые годы прошлого века, поддерживались, то к 2025 году страна вышла бы на уровень 22 750 наименований книг и брошюр в год. Фактически Беларусь стала бы одним из лидеров мирового книгоиздания.

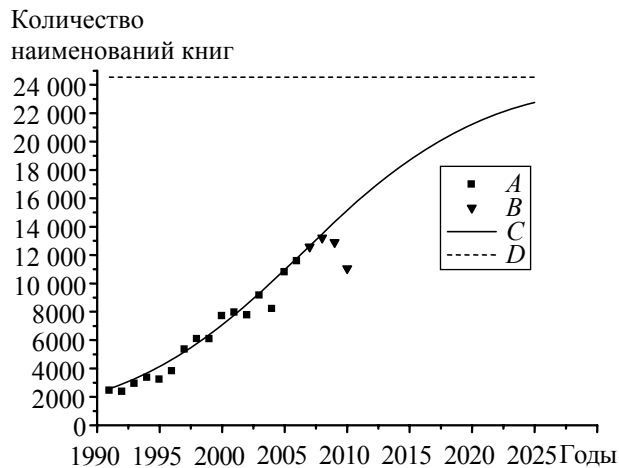


Рис. 1. Прогноз динамики количества изданий в Беларуси по сценарию 1: A — данные за 1991–2006 годы; B — данные за 2007–2010 годы; C — прогноз; D — асимптота;  $a = 24\,540$

Однако результаты 2009 и 2010 годов показали, что оптимистический сценарий развития (присвоим ему номер 1) в ближайшее время не может быть реализован. Как видно на рис. 1, в 2009 году наметился спад показателя.

С учетом сложившейся тенденции спада нами составлен прогноз по сценарию 2 и с использованием новой методики [5]. Результаты расчета приведены на рис. 2. По результатам этого прогноза, если уровень планирования и управления останется прежним, т. е. в условиях самоорганизации системы книгоиздания, спад будет продолжаться до 2014 года, к этому времени значение показателя уменьшится до 7400 наименований. Максимальный спад по данному показателю может составить до 44% по отношению к уровню 2008 года. После 2015 года может начаться рост

показателя и к 2020 году он восстановится на уровне 12 000 наименований. Прогноз по сценарию 2 будет уточняться с учетом полученных в ближайшие 1–2 года значений.

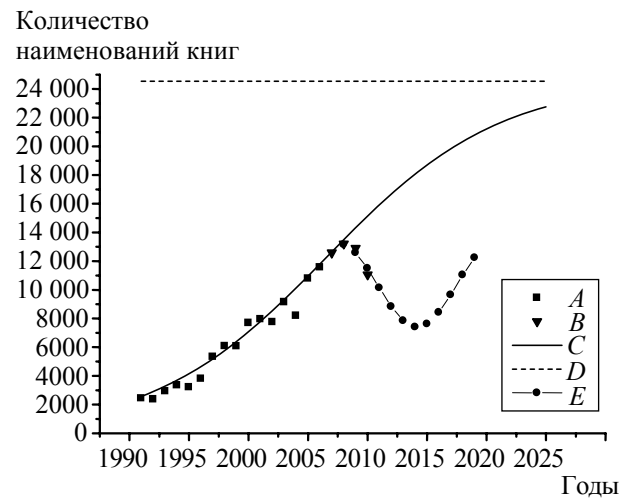


Рис. 2. Прогноз динамики количества изданий в Беларуси по сценарию 2: A — данные за 1991–2006 годы; B — данные за 2007–2010 годы; C — прогноз по сценарию 1; D — асимптота,  $a = 24\,540$ ; E — прогноз по сценарию 2

Динамика изменения общего тиража книг и брошюр в Беларуси с 1991 по 2010 год приведена на рис. 3. На рисунке показаны также результаты расчета прогноза поведения данного показателя с учетом спада, начавшегося в 2009 году. Как видно, спад может оказаться довольно глубоким и затяжным. К 2015 году тираж книг может уменьшиться до 20 млн. экземпляров, что будет своеобразным «антирекордом» для отечественного книгоиздания. Сокращение составит 63% от уровня 2008 года. В результате средний тираж одной книги может

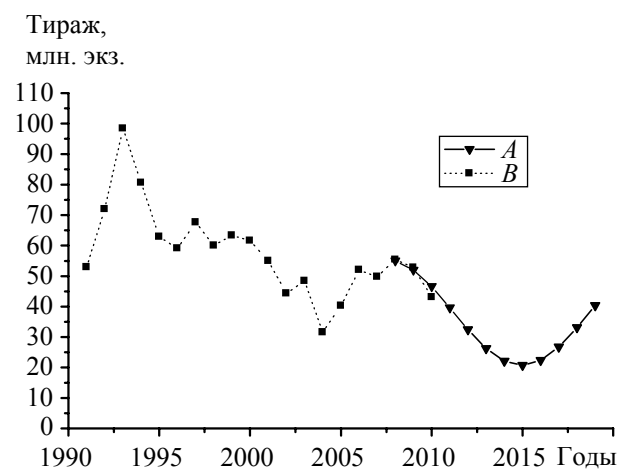


Рис. 3. Прогноз динамики общего тиража книг и брошюр в Беларуси: A — прогноз; B — данные за 1991–2010 годы.

упасть до 2800 экземпляров, что создаст множество проблем как в системе книгоиздания, так и книгораспространения. Ситуацию можно оценивать как угрожающую, особенно на фоне того факта, что в 1993 и 1994 годах (также не совсем благоприятных в экономическом плане) в Беларуси выпускалось 100 и 80 миллионов экземпляров книг соответственно.

На рис. 4 приведена динамика изменения объемов белорусского книгоиздания в печатных листах-оттисках. Поскольку средний объем одной книги за рассматриваемый период варьировался в относительно узком интервале, то динамика изменения объемов на рис. 4 в общих чертах аналогична динамике тиражей, приведенной на рис. 3.

Объем одной книги за 1991–2010 годы в среднем составил 14,8 печатного листа, с коэффициентом вариации 8,8%.

Размах изменения объемов книгоиздания составляет 1,143 миллиарда листов-оттисков, от 0,361 миллиарда в 2004 году до 1,504 миллиарда в 1993 году. В девяностые годы прошлого века значение этого показателя за 6 лет превышало 1 миллиард листов-оттисков.

Печатные  
листы-оттиски, млрд.

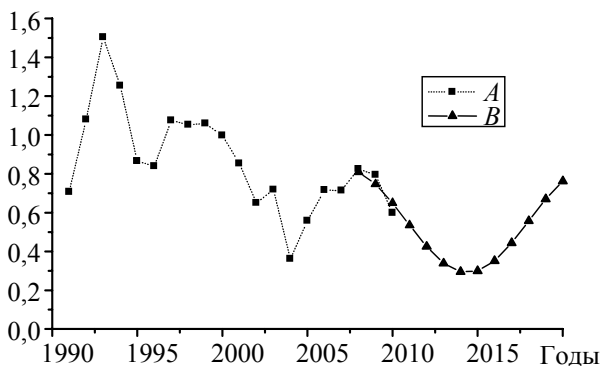


Рис. 4. Прогноз динамики печатных листов-оттисков в Беларуси: *A* — данные за 1991–2010 годы; *B* — прогноз

Однако расчет прогноза поведения данного показателя до 2020 года также свидетельствует о возможности глубокого спада к 2015 году. Объем производства может уменьшиться до 295 миллионов листов-оттисков, падение составит 51% от уровня 2008 года. Это будет происходить на фоне того, что в 1993 году был достигнут рекордный уровень в 1,5 миллиарда листов-оттисков, который, в принципе, отражает потенциальные возможности отечественного книгоиздания.

Рассмотрение состояния белорусского книгоиздания по другим показателям, в том числе путем сравнительного анализа с книгоизданием

России и Украины, а также некоторых стран дальнего зарубежья, будет продолжено в следующих подразделах исследования.

**Описание динамики развития книгоиздания России.** Анализ развития книгоиздания России посвящены многочисленные публикации. Однако в них используется либо методология качественного анализа, либо элементарные статистические методы. Сравнительный анализ в этих работах представлен фрагментарно. Работы по прогнозированию не публикуются.

На рис. 5 приведены статистические данные о количестве изданий в России с 1991 по 2010 год и прогноз изменения этого показателя до 2025 года. На рисунке видно, что российское книгоиздание в указанный период росло и развивалось достаточно стабильно. Во многом это происходило благодаря сложившейся системе государственного управления и его поддержке на различных уровнях. Безусловно, в этой области существуют проблемы, но они будут рассмотрены ниже.

Прогноз изменения показателя свидетельствует о том, что система перешла в область насыщения. В 2009 году было получено количество изданий, составляющее 86,7% от значения асимптоты  $a = 147\,191$ . Для области насыщения жизненного цикла характерно существенное замедление темпов развития и нестабильное поведение показателя. Выходом из этой ситуации является переход на новый цикл путем своевременной разработки комплекса мероприятий с целью вывода системы на качественно новый уровень и масштаб развития.

Количество  
наименований книг

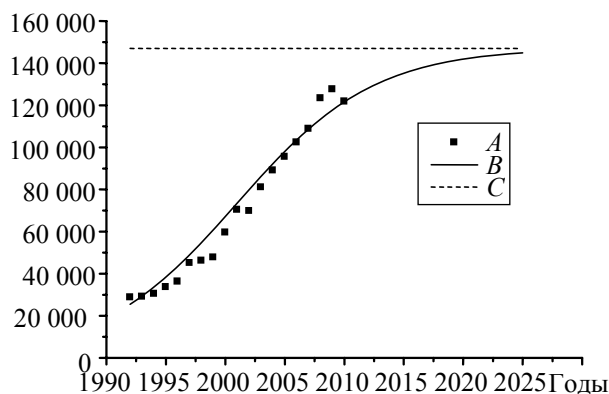


Рис. 5. Прогноз динамики количества изданий в России: *A* — данные за 1992–2010 годы; *B* — прогноз; *C* — асимптота;  $a = 147\,191$

Динамика общего тиража книг и брошюр в России показана на рис. 6. Прогноз изменения этого показателя свидетельствует о том, что в условиях насыщения может сложиться двадца-

тилетний цикл колебаний тиражей с амплитудой около 200 миллионов экземпляров. Данная закономерность укладывается, в общих чертах, в представления качественной теории экономических отраслевых циклов.

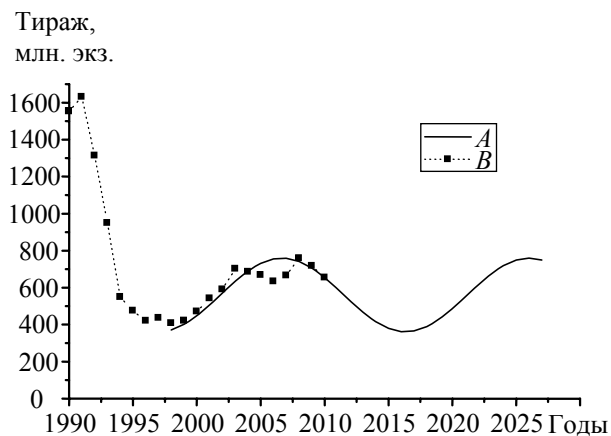


Рис. 6. Прогноз динамики общего тиража книг и брошюр в России: *A* — прогноз; *B* — данные за 1990–2010 годы.

В отраслевом докладе «Российская полиграфия. Состояние, тенденции и перспективы развития» за 2010 год, подготовленном Управлением периодической печати, книгоиздания и полиграфии Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям, указывается следующее. Оценивая общие итоги 2010 года в сфере полиграфического производства, следует отметить главное — тенденцию роста производства после значительного его падения в 2009 году. В числе основных факторов, способствующих улучшению экономического состояния полиграфии, следует считать оживление издательского предложения, как результат воздействия эффекта отложенного спроса, пересмотр таможенно-тарифной политики по отдельным позициям, рост рекламного рынка, а также последовательную реализацию конкретных мер по оптимизации производства и совершенствованию маркетинговой политики на уровне полиграфических предприятий.

При рассмотрении процессов, происходящих на книжном рынке, подчеркивается, что отечественное книжное полиграфическое производство, которое всегда занимало особое место в полиграфии страны, уже длительное время переживает системный кризис, главные симптомы которого продолжающаяся стагнация книжного рынка, избыток производственных мощностей и их моральное и физическое старение, снижающаяся рентабельность этого вида работ. Качественные изменения рынка, и в первую очередь монополизация издательского предложения (6 крупных издательств выпуска-

ют более 20% всех названий книг и 40% всех тиражей), ценовое давление со стороны издательств, а также тиражность, снижение качественных параметров изданий из-за применения более дешевых, а значит, более низкосортных материалов и т. п., — все это постоянно вступает в противоречие с организационно-техническими возможностями действующих типографий.

Тем не менее характерной чертой 2010 года стало усиление концентрации производства книг на ряде региональных предприятий за счет резкого снижения или вывода производственных мощностей из типографий Москвы и Санкт-Петербурга. Ввод нового современного книжного полиграфического комплекса в середине года — «Парето-принт», ознаменовал создание в Тверской области крупнейшего в стране центра производства книг.

В качестве прогноза развития книжного рынка на ближайшие 3 года указывается: длительная стагнация книжного производства продолжит углубляться; будет увеличиваться выпуск книг (в экземплярах) при одновременном сокращении их объемов и, как следствие, произойдет снижение общего выпуска книжной продукции в натуральных показателях.

Технологические изменения: сохранится тенденция увеличения удельного веса книг в мягкой обложке (брошюр) в общем объеме производства; расширяется применение низкосортных видов бумаги и упрощенных типов твердых переплетных крышек. Тенденции: снижение тиражности изданий по всем тематическим группам литературы; усиление позиций электронных средств визуализации в разделах энциклопедических изданий, справочников, учебной литературы; рост мультимедийных изданий; в разделе малотиражных книг начинают доминировать издания «по требованию».

Полиграфия: концентрация печати книжной продукции в региональных типографиях; усиление конкуренции; снижение рентабельности производства и проблемы его дальнейшего развития.

Проведенный прогнозный анализ возможного развития событий в сфере издательско-полиграфического комплекса на ближайший период времени дает только качественное представление о грядущих изменениях. Для определения точных ориентиров дальнейшего ведения бизнеса в ИПК необходима разработка концепции на базе специального исследования современного состояния, общих тенденций и факторов, влияющих на его развитие.

Достаточно самокритично в итоговом докладе Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям указывается, что конкретные проблемы издательств и полиграфических предприятий не нашли отражения в

общеэкономических, антикризисных мерах Правительства Российской Федерации.

В определенной мере экзотическими для докладов такого уровня выглядят также призывы расширять процессы самоорганизации — решение всех неотложных проблем сегодня и выработка совместных действий в дальнейшей практике будут возможны только при создании саморегулируемой организации в данном секторе полиграфических работ.

**Динамика развития книгоиздания Украины.** Необходимо отметить, что результаты работы национальной системы книгоиздания Украины активно и систематически анализируются в научном журнале «Вісник Книжкової палати». Причем эту работу проводят не только научные сотрудники Книжной палаты Украины, но в ней активно участвуют аспиранты и сотрудники издательско-полиграфических вузов страны. Отрадно, что объектом анализа является не только украинское книгоиздание. Так, в 4-м и 6-м номерах журнала за 2011 год опубликована статья директора Книжной палаты Украины профессора, доктора технических наук Сенченко Н. «Итоги работы книжной индустрии Беларуси и России» [1, 2].

Статистические данные о количестве изданий в Украине с 1991 по 2010 год и прогноз изменения этого показателя до 2025 года приведены на рис. 7. На рисунке видно, что украинское книгоиздание за указанный период в целом имело положительную динамику. Однако после 2000 года периоды интенсивного роста сменялись периодами замедления развития.

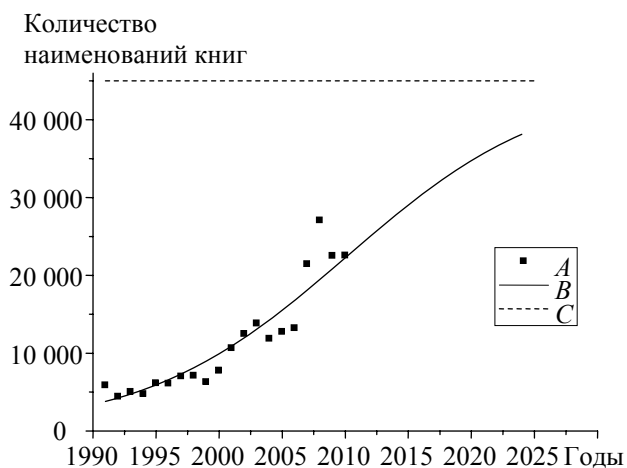


Рис. 7. Прогноз динамики количества изданий в Украине: *A* — данные за 1991–2010 годы; *B* — прогноз; *C* — асимптота;  $a = 44\,973$

Прогноз формирования украинской системы книгоиздания на ближайшие 10–15 лет в настоящее время можно описать с помощью логистической функции. Прогноз выйдет в определенной

мере оптимистическим и свидетельствует о том, что пока украинская система книгоиздания реализовала только половину имеющегося у нее потенциала. Данные, которые будут получены в ближайшие годы, покажут, в какой мере это удастся осуществить на практике.

Динамика общего тиража книг и брошюр в Украине показана на рис. 8. Поведение этого показателя, начиная с 2000 года, свидетельствует о том, что он изменяется циклически с амплитудой около 10 миллионов экземпляров. Прогноз развития тиражей составлен с учетом данной закономерности.

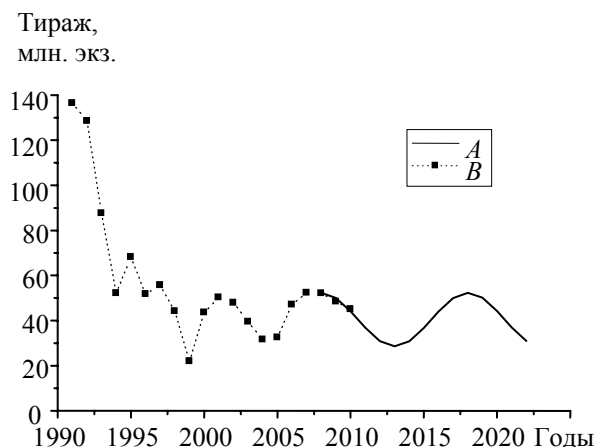


Рис. 8. Прогноз динамики тиража книг в Украине: *A* — прогноз; *B* — данные за 1991–2010 годы.

На рис. 9 приведены данные, отражающие изменение объемов украинского книгоиздания в печатных листах-оттисках. Анализ сложившейся после 2000 года статистики этого показателя свидетельствует о том, что можно прогнозировать пятнадцатилетний цикл колебаний объемов с амплитудой около 250 миллионов листов-оттисков.

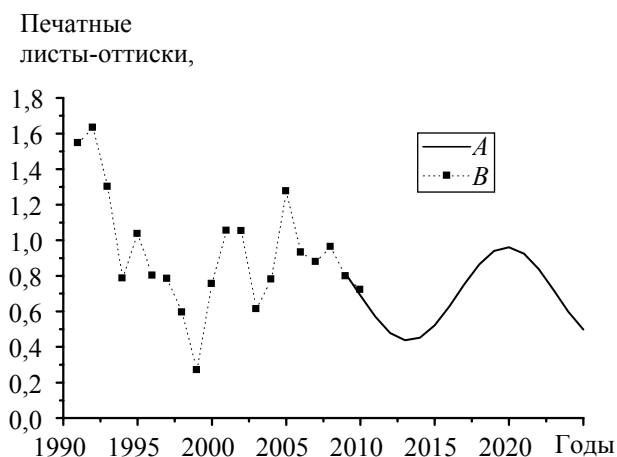


Рис. 9. Прогноз динамики печатных листов-оттисков в Украине: *A* — прогноз; *B* — данные за 1991–2010 годы.

Представляют интерес оценки состояния украинского книгоиздания, которые даются представителями местного профессионального сообщества. Например, Президент Украинской ассоциации издателей и книгораспространителей Афонин А. в статье [6] констатирует следующее.

Минувший (2010) год в целом ознаменован утратой даже остатков внимания со стороны государственных институтов к украинской книге как таковой и к книгоиздательскому процессу как системному действию и сфере жизнедеятельности государства, продукт производства которой обеспечивает поддержание высокого морального, культурного, образовательного и интеллектуального уровня нации, гарантирует успешность продвижения страны на пути цивилизованного развития. Отдельные фрагментарные действия органов государственной власти, которые все-таки имели место, носили незаконченный характер и не могли соответствующим образом позитивно, а тем более, кардинально повлиять на состояние отрасли и ее субъектов.

Имеются в виду следующие действия:

- попытка создания единой национальной программы популяризации книги и чтения, которая так и не была завершена;

- провалена выполнявшаяся по патронажем Госкомтелерадио Украины, программа «Украинская книга — 2010»;

- усилия еще раз навязать издателям, как панацею борьбы с контрафактом, законопроект о голографической маркировке издательской продукции.

Это, с одной стороны, а с другой — несколько попыток отдельных высокопоставленных чиновников, с целью выполнения условий МВФ, ликвидировать налоговые льготы для субъектов издательского дела, не включив их в Налоговый кодекс Украины; усилия Государственного управления ценовой политики и ценового регулирования вынести авторский гонорар «за рамки» расчета затрат на издание книг.

Все это является довольно убедительным свидетельством полного отсутствия у представителей власти понимания результативности функциональной роли книги в подготовке кадрового ресурса, в общественных, производственных и экономических отношениях, ее реального влияния на состояние развития Украины как государства и украинского народа как нации. Фрагментарность и разнонаправленность, вплоть до противоположного, векторов действий власти применительно к украинской книге являются результатом неопределенности как стратегии развития самого государства, его

экономики, политической и социальной сферы, так и национальной книги, как уникального гаранта позитивного процесса этого развития. Однако, как свидетельствует история человечества, особенно последних полтора тысячелетия, государство и книга — это сиамские близнецы, развитие и упадок которых являются абсолютно взаимозависимыми.

Еще год-два такого демонстративного пренебрежения к отечественной книге со стороны правящей политической элиты — и процесс превращения Украины в государство третьего мира приобретет необратимый характер. Ситуация уже просто «вопит» о чрезвычайной необходимости внимания власти к книге. Реальным шагом в этом направлении могло бы стать создание на уровне Кабинета Министров Украины рабочей группы с поручением Президента или Премьер-министра о разработке в жестко установленные сроки стратегии развития национальной издательской отрасли, хотя бы на ближайшие 5 лет.

С позицией и оценками Президента Украинской ассоциации издателей и книгораспространителей Афонина А. трудно не согласиться, однако его последнее предложение нуждается в уточнении с точки зрения методологических положений теории и практики управления. Стратегические цели управления формулируются на 15–25 лет. Перспективные цели, как правило, формулируются на 5–15 лет. До 5 лет разрабатываются мероприятия, обеспечивающие по глубине тактическое управление.

Вместе с тем Афонин А., безусловно, прав, утверждая, что хотя бы на ближайшие 5 лет органы государственного управления должны иметь, с целью обеспечения координации действий и синхронизации процессов в национальной системе книгоиздания и книгораспространения, план или другой документ.

**Сравнительный анализ развития книгоиздания Беларуси, России и Украины.** В настоящее время в профессиональном сообществе уже не оспаривается тот факт, что за 20 лет суверенного развития Беларуси, России и Украины национальные системы книгоиздания и книгораспространения фактически определились с индивидуальными доминантами развития. Но все же с точки зрения «чистоты эксперимента» справедливо отметить, что в некоторых случаях это происходило не вполне осознанно, а в некоторых случаях — в результате давления внешних по отношению к этим системам факторов.

Тем не менее более значимым является то обстоятельство, что вместе Беларусь, Россия и Украина составляют один из самых больших книжных рынков в Восточной Европе. Причем

именно общий рынок, даже с учетом проводимой в каждой стране национальной политики или отношения к «билингвизму» на официальном или бытовом уровне. Как представляется, этот фактор останется значимым и на стратегическую перспективу.

В системе международной издательской статистики сравнительный анализ национальных систем книгоиздания принято вести по удельным показателям, чтобы обеспечить их сопоставимость. Удельные показатели выпуска книг в 1991–2010 годы в Беларуси, России и Украине приведены на рис. 10 и 11. Удельное количество наименований книг на 1 миллион жителей приведено на рис. 10.

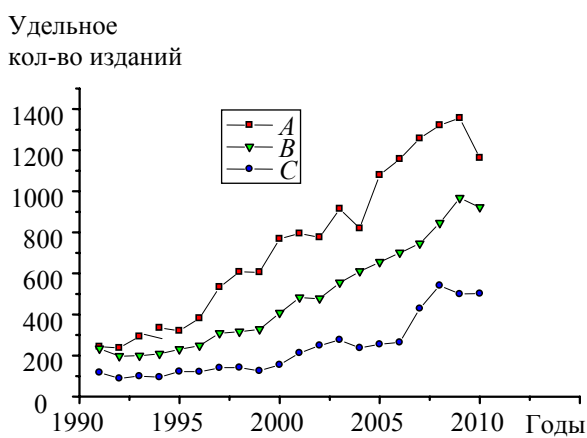


Рис. 10. Удельное количество изданий (наименований) на 1 миллион жителей: А — Беларусь; В — Россия; С — Украина

По своей сути удельное количество изданий является количественным выражением качества национальной системы книгоиздания. На рис. 10 видно, что по этому показателю система книгоиздания Беларуси является безусловным лидером по отношению к России и Украине. Причем лидером с большим запасом, однако наметившаяся в 2010 году тенденция вызывает тревогу.

На рис. 11 показано количество экземпляров книг на 1 жителя. Из рисунка следует, что с 1995 по 2001 год Беларусь также с большим отрывом лидировала по этому показателю. В последующие годы произошли спад и частичное восстановление его значений. Книгоиздание России в результате увеличения тиражей сравнялось по этому показателю с белорусским книгоизданием.

Доля Беларуси по отношению к России по количеству изданий составляет около 10–11%. По тиражам и объемам в листах-оттисках — 7–8%. По значению эти цифры соответствуют вкладу отдельных относительно развитых в плане книгоиздания регионов России. Напри-

мер, по объемам в листах-оттисках за 2010 год таких регионов, как Северо-Западный округ (включая г. Санкт-Петербург), — 6,5% и Южный округ — 6,1%. На фоне того, что доля Центрального округа (включая г. Москву) — 59,8%, а вклад Приволжского округа — 22,1%. Наименее развитыми в этом отношении являются Уральский, Сибирский и Дальневосточный округа, доля которых составляет 1–3%.

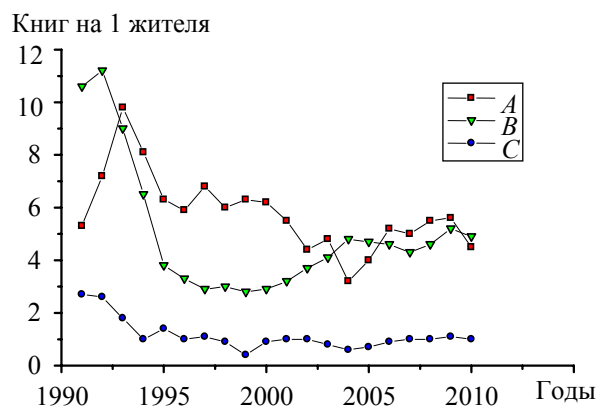


Рис. 11. Количество экземпляров книг на 1 жителя: А — Беларусь; В — Россия; С — Украина

По отношению к Украине доля Беларуси по количеству изданий за весь рассматриваемый период в среднем составляла 68%, хотя в 1999 и 2000 годах обе страны имели почти равные показатели: по тиражам в среднем — 116%, а по объемам в листах-оттисках в среднем — 110%. Хотя на протяжении рассматриваемого периода были годы, когда эти показатели отличались от средних значений в ту или иную сторону в 2–3 раза и более.

Таким образом, по показателям, отражающим качество национальных систем книгоиздания, Беларусь до недавнего времени лидировала по отношению к книгоизданию России и Украины. Но это лидерство в ближайшие годы может быть утрачено, если не принять срочных целенаправленных мер по его сохранению и развитию отечественной системы книгоиздания и книгораспространения.

**Обобщение результатов анализа.** Показатели книгоиздания изменяются под воздействием внешних и внутренних факторов. За рассматриваемый период они менялись в разных направлениях, однако в целом для динамики этих показателей характерна неустойчивость и цикличность с периодом, примерно равным 10 лет. Данное значение соответствует сложившимся представлениям о макро- и мезоэкономических циклах и может быть признано удовлетворительным.

В современных условиях успешно функционировать и динамично развиваться могут

только те организации, руководство и сотрудники которых располагают полной, достоверной и своевременной информацией по всем направлениям деятельности. Таким образом, необходимо оперативно и всесторонне анализировать основные показатели книгоиздания, чтобы отслеживать их динамику и выявлять тенденции.

Основная направленность системных преобразований на современном этапе — повышение адаптационных возможностей отраслей ИПК, обеспечение их функционирования как самоорганизующихся систем. Для того чтобы этого добиться, необходимо иметь программу действий и преобразований.

### Литература

1. Сенченко, М. Підсумки роботи книжкової індустрії Білорусі та Росії / М. Сенченко // Вісник Книжкової палати. — 2011. — № 4. — С. 3–7.

2. Сенченко, М. Підсумки роботи книжкової індустрії Білорусі та Росії / М. Сенченко // Вісник Книжкової палати. — 2011. — № 6. — С. 3–7.

3. Буряк, С. Аналітичний огляд випуску друкованої продукції в 2010 році / С. Буряк // Вісник Книжкової палати. — 2011. — № 5. — С. 3–11.

4. Трусевич, Н. Э. Баланс выпуска печатной продукции и территориальное распределение полиграфической промышленности / Н. Э. Трусевич, О. В. Барушко // Труды БГТУ. Сер. IX, Издательское дело и полиграфия. — 2008. — Вып. XVI. — С. 66–69.

5. Кулак, М. И. Фазовые траектории жизненных циклов в экономике / М. И. Кулак, С. А. Ничипорович, Н. Э. Трусевич // Доклады НАН Беларуси. — 2011. — Т. 55, № 2. — С. 117–124.

6. Афонін, О. Українські книжкові реалії 2010-го / О. Афонін // Вісник Книжкової палати. — 2011. — № 3. — С. 3–5.

*Поступила 28.03.2012*