

выбрать собственную стратегию с учетом реалий ситуации, а также минимизировать потери времени и возможные риски.

Таким образом, для любой организации, работающей в современных условиях, время является одним из важнейших ресурсов эффективного управления. Поэтому одной из основных задач управления временем является определение потерь рабочего времени.

ЛИТЕРАТУРА

1. Архангельский, Г. А. Корпоративное управление временем: энциклопедия решений / Г. А. Архангельский. – Москва: Деловая литература, 2008. – 160 с.
2. Архангельский, Г. А. Организация времени. От личной эффективности до развития фирмы / Г. А. Архангельский. – Питер, 2008. – 448 с.
3. Македошин, А. А. Организация персонала: учебное пособие / А. А. Македошин и [др.]. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2011. – 188 с.
4. Потапов, С. Как управлять временем (управление временем) / С. Потапов. – М.: Эксмо, 2006. – 205 с.
5. Резник, С. Д. Персональный менеджмент: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 558 с.

УДК 674.093

Студ. И.В. Назаревич

Науч. рук. ст. преп. А.Н. Кривоблоцкий

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОДО «ЗЕЛЕНый БОР»

Эффективность производства – важнейшая качественная характеристика хозяйствования на всех уровнях. Под экономической эффективностью производства понимается степень использования производственного потенциала, которая выявляется соотношением результатов и затрат общественного производства. Чем выше результат при тех же затратах, чем быстрее он растет в расчете на единицу затрат общественно необходимого труда, или чем меньше затрат на единицу полезного эффекта, тем выше эффективность производства. Обобщающим критерием экономической эффективности общественного производства служит уровень производительности общественно-го труда.

В работе приведена характеристика ОДО «Зеленый бор» и основных видов его деятельности, рассмотрена организационно-

производственная структура учреждения. Проанализированы объемы выпуска продукции в стоимостном и натуральном выражениях за 2015–2017 гг., динамика производства и продаж товаров, трудовые ресурсы и основные показатели эффективности труда, проведен анализ издержек на производство и реализацию продукции.

Рассмотрены теоретические аспекты повышения эффективности организации, сущность, функции и виды прибыли, показатели рентабельности, обоснование направлений повышения прибыльности в деятельности организации. Анализ полученной прибыли за 2015–2017 годы показал, что в 2017 году прибыль от реализации выросла и составила 464 тыс. руб.

В работе предложено осуществление трех мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия. Первое мероприятие предполагает замену старого ленточнопильного станка МВ-2000 на новый ленточнопильный станок МГ-6500. При внедрении станка капитальные вложения составят 24000 руб.

Следующим мероприятием является внедрение нового реброво-горбыльного трехпильного станка ГР-500. При внедрении техники капитальные вложения составят 5500 руб.

Также предлагается мероприятие по замене поставщика антигрибковой пропитки и водоотталкивающего лака, что получить экономию затрат 1846 руб.

В таблице приведены основные мероприятия и указан экономический эффект от реализации каждого, а также сроки окупаемости. Все перечисленные мероприятия будут способствовать организационному и техническому развитию и повышению эффективности производства ОДО «Зеленый бор», что повысит прибыль.

Таблица – Общий экономический эффект предлагаемых мероприятий

Мероприятия	Затраты на мероприятие, руб.	Экономический эффект, руб.	Срок окупаемости, лет	
			простой	динамический
Внедрение ленточнопильного станка МГ-6500	24000	5494,0	4,4	4,9
Приобретение реброво-горбыльного станка ГР-500	5500	1866,1	2,9	3,3
Замена поставщика антигрибковой пропитки и водоотталкивающего лака	–	1846	–	–
Всего	29500	9206,1	–	–

Таким образом, предлагаемые мероприятия позволят снизить затраты на производство продукции, а, следовательно, ее цену, что приведет к повышению ее конкурентоспособности и улучшению производственно-хозяйственной деятельности ОДО «Зеленый бор».