

УДК 338.512:674.06

Студ. Н.А. Макась

Науч. рук. ст. преп. М.Е. Боровская

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ПОИСК РЕЗЕРВОВ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ

В условиях свободной конкуренции каждый предприниматель стремится к получению максимально возможной прибыли. Поэтому кроме факторов увеличения объема производства продукции, продвижения ее на незаполненные рынки, возникает проблема снижения затрат на производство и реализацию этой продукции, снижения издержек производства.

Снижение себестоимости должно осуществляться таким образом, чтобы это не привело к снижению качества продукции, уменьшению объема производства или к утрате механизмов защиты предприятия от рисков. Рассмотрим резервы снижения затрат на лесозаготовительном и мебельном предприятии [1].

На лесозаготовительном предприятии, снижая себестоимость кубического метра древесины, необходимо учитывать не только спрос на лесоматериалы со стороны деревообрабатывающей производств, но и состояние лесного фонда и возможность его использования. Поэтому основным направлением снижения себестоимости является сокращение затрат на производство на различных этапах лесозаготовительного производства.

На этапе лесозаготовки важную роль имеет величина затрат на содержание и эксплуатацию оборудования. В целях минимизации затрат на обслуживание основных средств необходимо уделить наибольшее внимание ремонту. Одним из основных факторов повышения эффективности использования оборудования является ремонтное обслуживание. Оптимально построенная система обслуживания оборудования не только значительно сокращает потребность в ремонте, но и увеличивает производительность труда рабочих.

На этапе хранения и переработки лесоматериалов и хранения готовой продукции необоснованные затраты могут возникать из-за избыточного объема товарных запасов. Лесозаготовительные предприятия являются поставщиками не только для мебельных, но и для других видов предприятий, таких как целлюлозно-бумажных, строительных, деревообрабатывающих и других. С учетом того, что их деятельность подвержена сезонным колебаниям, необходимо уделить большое внимание планированию запасов готовой продукции. Грамотное планирование объема заготавливаемых лесоматериалов и их

раскряжевки ведет к снижению величины запасов, а следовательно к ускорению оборачиваемости оборотных средств, меньшей загруженности складов, численности рабочих и оборудования, необходимых для обслуживания складов. На практике для планирования товарных запасов составляют интегральные графики работы лесного склада.

Известно, что лесозаготовительное производство является трудоемким. Снижения трудоемкости продукции, роста производительности труда можно достигнуть различными способами. Наиболее важные из них – механизация и автоматизация производства, разработка и применение прогрессивных, высокопроизводительных технологий, замена и модернизация устаревшего оборудования. Однако одни мероприятия по совершенствованию применяемой техники и технологии не дадут должной отдачи без улучшения организации производства и труда. Нередко предприятия приобретают или берут в аренду дорогостоящее оборудование, не подготовившись к его использованию. В результате коэффициент использования такого оборудования очень низок. Затраченные на приобретение средства не приносят ожидаемого результата [2].

Важное значение для повышения производительности труда имеет надлежащая его организация: подготовка рабочего места, полная его загрузка, применение передовых методов и приемов труда и др.

Теперь выделим основные направления поиска резервов снижения себестоимости на предприятии мебельного производства.

Одним из основных резервов является увеличение выпуска продукции и экономия на эффекте масштаба. Целесообразность увеличения выпуска определяется анализом спроса на рынке и возможностью выхода на иностранные рынки. [2]

Другим немаловажным резервом является снижение затрат на производство единицы продукции по каждой статье расходов.

На этапе закупок сырья и материалов необходимо организовать беспереывную и ритмичную поставку материалов. Если это удалось, предприятие получит возможность более точно планировать периодичность поставок и объем одной поставки. Более эффективная система планирования позволит максимально оптимизировать запасы сырья и материалов, что позволит получить экономию от высвобождения оборотных средств. Необходимость наличия запасов сырья и материалов связана с сезонностью заготовки лесоматериалов, поэтому здесь возникают риски несвоевременной поставки сырья. При формировании системы управления запасами учитывается стоимость хранения запасов. Так как на мебельном предприятии стоимость хранения

материальных запасов сравнительно невысока, целесообразнее всего использовать систему управления запасами с фиксированным интервалом между заказами.

На предприятиях рассматриваются также такие факторы снижения затрат на производство продукции, как определение и соблюдение оптимальной величины партии закупаемых материалов, оптимальной величины серии запускаемой в производство продукции, решение вопроса о том, производить самим или закупать у других производителей отдельные компоненты или комплектующие изделия.

Таким образом, можно выделить конкретные пути экономии материальных ресурсов:

- рациональное использования сырья, материалов, топлива, электроэнергии;
- сокращение отходов и потерь;
- ликвидация брака;
- внедрение новых видов экономичных материалов и заменителей;
- комплексное использование сырья и материалов;
- уменьшение возвратных отходов [3].

Выявление и использование резервов снижения материальных затрат лучше всего вести на основе построения баланса расхода материалов по всем его составляющим: полезный расход (количество выхода готовой продукции), отходы возвращенные и безвозвратные, потери утилизируемые и не утилизируемые.

Таким образом, несмотря на то, что данные предприятия сильно различаются, были выявлены основные резервы снижения себестоимости единицы продукции.

ЛИТЕРАТУРА

1. Демидов Е. Е. Изыскиваем резервы для сокращения затрат // Справочник экономиста, 2012, №11;
2. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности: Учеб. Пособие. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2007. С. 86 – 88.
3. Учебные материалы [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://works.doklad.ru/view/qZdjiCnm6DQ/all.html>. Дата доступа: 22.03.2019.