

весь анализируемый период. Также необходимо отметить, что производство стекла листового литого в 2017 году отсутствует, при этом с каждым годом увеличивается спрос на стекло листовое гнутое и стекло безопасное (в 2017 году их доля в общем объеме стеклянных изделий составила 0,6% и 8% соответственно).

В целом можно сказать, что к 2017 году производство строительных материалов преимущественно увеличилось. Это вызвано увеличением спроса на строительные материалы и развитием экспорта. В настоящее время более 40% от всего объема белорусских строительных материалов поставляется на экспорт, а стекло и керамическая плитка – до 80%. Изменение объемов производства некоторых строительных материалов связано с инновациями в строительной области Республики Беларусь: строительные материалы стараются производить дешевле, быстрее и экологичнее. Данное направление приводит к поиску новых технологий, выбору приоритетных материалов и изменению структуры производства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 16.04.2019.

УДК 331.5.024.54(476)

Студ. Д.А. Козел

Науч. рук. проф. Т.Н. Долинина

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

АУТСОРСИНГ ПЕРСОНАЛА КАК ГИБКАЯ ФОРМА ЗАНЯТОСТИ, ЕЕ ПРИМЕНЕНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Аутсорсинг персонала – это передача части работ, услуг или бизнес-функций компании внешнему провайдеру, у которого достаточно человеческих ресурсов для ее осуществления. К таким непрофильным функциям может относиться транспортное обеспечение, логистика, маркетинг, бухгалтерия, клининговые услуги и др.

В Трудовом кодексе Республики Беларусь понятие «заемный труд» отсутствует. В соответствии с ним трудовые отношения носят только двусторонний характер, при котором субъектами трудовых правоотношений выступают работник и наниматель, а отношения между работником и организацией-пользователем не являются трудовыми отношениями.

К основным видам аутсорсинга относятся производственный, управленческий и процессуальный. Производственная модель аутсор-

синга заключается в передаче процессов по выпуску продукции под торговой маркой компании заказчика или определенной категории комплектующих к ней. Управленческий (аутсорсинг управления знаниями) – передача бизнес-процессов, связанных с анализом определенной информации, данных или статистики. Процессуальный аутсорсинг – это самая большая группа и наиболее популярный вид делегирования задач сторонним ресурсам.

Аутсорсинг классифицируется в отдельные группы и по геополитическим критериям, разделяясь на внутренний (договор заключается между сторонами, действующими в правовом поле одного государства) и международный (передача определенных процессов иностранной компании, по причине отсутствия необходимого вида или уровня услуг на внутреннем рынке). К международному относится оффшорный аутсорсинг, при котором приоритетом является привлечение недорогой рабочей силы и недорогих промышленных ресурсов.

В настоящее время в мировой практике аутсорсинг приобретает все большую популярность. Это обусловлено тем, что так предприятия могут существенно сократить свои затраты, а это является важным элементом успешного ведения бизнеса.

В Республике Беларусь получили распространение следующие виды аутсорсинга: аутсорсинг бухгалтерских услуг; аутсорсинг банковских услуг; аутсорсинг IT-услуг; аутсорсинг в сфере розничной торговли; аутсорсинг в сфере управления персоналом; аутсорсинг транспортных услуг; логистический аутсорсинг.

Бухгалтерский аутсорсинг – это форма сотрудничества, при которой специализированная сторонняя компания берет на себя функции по организации бухгалтерского учета, ведению бухгалтерии, а также сдаче отчетности (налоговой и бухгалтерской) в контролирующие органы.

Банковский аутсорсинг – это процесс полной или частичной передачи банком отдельных функций или бизнес-процессов сторонней организации, которая выступает в качестве исполнителя услуг и осуществляет управление процессом реализации данной услуги или бизнес-процесса в рамках собственной деятельности. Сберегательные банки при выдаче кредита оставляют за собой лишь функции, связанные с предоставлением базовой информации при первой встрече с заемщиком в офисах банка (при этом часть данной функции переложена на кредитных брокеров) и дальнейшее обслуживание *«непроблемных» кредитов, остальные функции могут быть переданы на аутсорсинг.* При таком взаимодействии со сторонними организациями формируется кластер финансовых услуг для заемщиков, центральным

звеном которого выступает банк.

ИТ-аутсорсинг представляет собой частичное либо полное возложение обязанности поддерживать, обслуживать и модернизировать ИТ-инфраструктуру на «плечи» специализированной компании. Данной услугой пользуются практически все белорусские банки. Данная тенденция обусловлена происходящими процессами по постоянному изменению и усложнению ИТ-решений, и, как следствие, банковским организациям постоянно требуются более квалифицированные специалисты, которые помимо поддержки ИТ-инфраструктуры банка могут работать и с современными ИТ-решениями. Сегодня наиболее популярными аутсорсерами в Беларуси в сфере ИТ-технологий являются: ООО «СофтКлуб», ИЧУПТП «ЕРАМ SYSTEMS», ЗАО «ИВА», СООО «ИнтетиксБел», СООО «Системные технологии», ИЧУНПП «SaM Solutions», ЗАО «Itransition» и др.

Аутсорсинг услуг в сфере торговли представляет собой целостную совокупность фирм и компаний, принимающих участие на рынке для выгодного взаимодействия за счет передачи торговых функций на исполнение сторонним организациям. Он включает: управление закупками товаров, предоставление дополнительных услуг, внедрение новых форм продаж и оказываемых услуг, производство.

Аутсорсинг в сфере управления персоналом – это передача на исполнение третьим лицам некоторых функций подразделений компании по управлению персоналом. Примерами компаний, предоставляющих такие услуги в Беларуси являются кадровые агентства: «ВестДжиГрупп», «Коллекции Открытий», «КИАТ», «Адекта» и многие другие.

Аутсорсинг транспортных услуг – это систематические бесперебойные поставки или перевозки в течение определённого промежутка времени на основе договора либо контракта. На рынке функционирует множество компаний предоставляющих транспортные услуги: «Бел-СпецАгроТранс», «Аникрон-Бел», ООО «Аутсорсинговая экономическая компания», «Лимбери» и другие.

Логистический аутсорсинг — это либо внешнее управление вашими логистическими активами, либо продажа логистического продукта — комплекса логистических и сопутствующих им услуг. В стране сегодня функционирует 12 транспортно-логистических центров, наиболее крупные из них: РУП «Белтаможсервис», РТЭУП «Белинтертранс – транспортно-логистический центр» Белорусской железной дороги, ОАО «Белмагистральавтотранс», ОАО «Торгово-логистический центр «Озерцо-логистик».

В целом, развитие аутсорсинга в Беларуси привело к появлению

большого числа профессиональных специалистов. Был сформирован развитый рынок труда с высоким уровнем заработной платы и хорошими условиями для работы и профессионального роста.

С точки зрения перспектив для аутсорсинга главное белорусское направление – аутсорсинг интернет-технологий, поскольку услуги ИТ и компьютерной сферы являются третьим по величине сектором в стране. У большинства белорусских предприятий загрузка производственных мощностей невелика, и они с большим энтузиазмом относятся к предложениям из области аутсорсинга от российских фирм. Белорусские предприятия в аутсорсинговых схемах могли бы выступать как в качестве контракторов, так и в качестве оригинальных производителей. Для выхода на международный уровень в Республике Беларусь развитие ИТ-технологий и ИТ-аутсорсинга представляется наиболее перспективным.

УДК 33:316.334.2(476)

Студ. Д.А. Козел

Науч. рук. проф. Т.Н. Долинина

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

РЕЙТИНГОВЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНСТИТУТОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Экономические институты – это устойчивые формы взаимодействия людей, своего рода нормы и правила, которые выполняют функцию ограничения поведения экономических агентов и упорядочивают взаимоотношения между ними. Оценить качество институтов не просто, однако в последнее время появилось множество международных рейтингов, которые позволяют решить эту задачу.

Индекс экономических трансформаций позволяет оценить процесс формирования демократии, основанной на верховенстве закона и социально-ориентированной рыночной экономике. Для оценки политических преобразований используется пять критериев, включающих 18 показателей. Эти критерии дают возможность оценить управленческий потенциал страны, степень соблюдения гражданских прав и свобод и верховенство закона. В 2006 году Беларусь занимала 74-е место, после чего на протяжении нескольких лет теряла свои позиции. Так к 2014 году Беларусь оказалась на 90-м месте и сохранила его в 2016 году. В 2018 году произошёл скачок на 77-ю позицию.

Индекс глобальной конкурентоспособности — это глобальное исследование и сопровождающий его рейтинг стран мира по показателю экономической конкурентоспособности. Всемирный экономический форум определяет национальную конкурентоспособ-