

УДК 630*646(476.4)

Студ. Е.В. Дронова

Науч. рук. ст. преп. А.Н. Кривоблоцкий

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ЯСАНТ» И НАПРАВЛЕНИЯ
ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

ООО «Ясант» – белорусский производитель мебели. Продукция известна на рынке мебели более 10 лет. Основной ассортимент выпускаемой продукции – это кухни. Предприятие предлагает широкий выбор мебельных фасадов, фурнитуры, кухонных моек и вытяжек, а также изготовление готовых к монтажу кухонных гарнитуров. Продукция ООО «Ясант» сочетает в себе высокий уровень качества, практичность, современный дизайн и разумную цену. Использование современных материалов служат залогом прочности и долговечности.

В 2015-2017 годах по предприятию наблюдается рост выручки от реализации продукции (+259 тыс. руб., то есть 25,6%, по сравнению с 2016 годом и +399 тыс. руб., то есть +45,9%, по сравнению с 2015 годом). Себестоимость реализованной продукции с учетом управленческих расходов и расходов на реализацию по сравнению с 2016 годом увеличилась на 242 тыс. руб. (+25,9%), а за три года возросла на 377 тыс. руб. (+47,1%). Прибыль от реализации продукции в 2016-2017 годах возросла на 17 тыс. руб. (+23,0%), за 2015-2017 годы увеличилась на 22 тыс. руб. (+31,9%).

Среднесписочная численность работников ООО «Ясант» возросла за три года на 3 человека (+8,3%). По предприятию наблюдался опережающий рост заработной платы работников за три года над ростом производительности их труда (коэффициент опережения равен 0,97). Соблюдение рациональных экономических пропорций предполагает опережающий рост производительности труда по сравнению с зарплатой. Если этот принцип не соблюдается, то происходит повышение себестоимости продукции и снижение суммы прибыли.

Показатель фондорентабельности за три года увеличился на 4,4%. Наблюдается рост показателя фондоотдачи и снижение показателя фондоемкости. Это означает, что предприятие улучшило использование основных фондов, так как рост фондоотдачи является одним из факторов интенсивного роста объема выпуска продукции.

Финансовое состояние ООО «Ясант» на конец 2017 года является неустойчивым. Все показатели ликвидности, платежеспособности, а также отдельные показатели финансовой устойчивости не соответствуют нормативным требованиям. У предприятия отсутствуют соб-

ственные оборотные средства для финансирования текущей деятельности. Риск вложения средств в ООО «Ясант» является низким, но за три года повысился.

За три года прибыль от текущей деятельности возросла на 22 тыс. руб., в том числе: за счет роста выручки от реализации повысилась на 399 тыс. руб., за счет роста себестоимости реализованной продукции, товаров, работ, услуг уменьшилась на 330 тыс. руб., за счет роста управленческих расходов сократилась на 23 тыс. руб., за счет повышения расходов на реализацию уменьшилась на 24 тыс. руб.

Общее сокращение рентабельности реализованной продукции за три года составило 0,9 процентных пунктов. За счет роста себестоимости рентабельность реализованной продукции сократилась на 3,0 процентных пунктов, а за счет роста прибыли от реализации повысилась на 2,1 процентных пунктов.

Общее снижение рентабельности продаж по ООО «Ясант» составило за три года -0,7 процентных пунктов. За счет себестоимости реализованной продукции рентабельность продаж сократилась на 43,3 процентных пунктов, а за счет увеличения выручки от реализации возросла на 42,6 процентных пунктов.

Таким образом, основной причиной снижения показателей рентабельности ООО «Ясант» в 2015–2017 годах является рост себестоимости реализованной продукции.

При анализе организации технологического процесса изготовления тумбы «Денвер» были выявлены следующие недостатки: недостаточная производственная мощность станков на этапе раскроя; заготовки раскраиваются с припусками на обработку, что влечет повышенный расход; высокие трудозатраты, обусловленные недостаточной автоматизацией технологического процесса: загрузка станка Стетон производится вручную, обслуживается станок двумя рабочими, карты раскроя материалов составляются вручную можно раскраивать одновременно до 2-х листов; к станку SeikoДСтП подается автопогрузчиком, загрузка станка производится с помощью кран-балки, карты раскроя составляются при помощи программы, обслуживается станок двумя рабочими, имеется возможность раскраивать до 4-х листов одновременно.

Выполненный критически анализ установленного в цехе оборудования позволяет предложить следующие мероприятия: замена круглопильного станка «Стетон» (Steton TSP 42). Если из технологической цепочки убрать станок «Стетон», круглопильный станок «Holz-Her 1265» окажется загружен на 115%. Поэтому на участок раскроя к станку «Holz-Her 1265» следует добавить станок SELCOSK 4 (450);

замена кромкооблицовочной линии «ИМА» и круглопильного станка «Ц-6» на кромкооблицовочный станок NOVIMAT CONTOUR L20.

В рамках мероприятий по повышению эффективности функционирования ООО «Ясант» предприятию было рекомендовано: провести замену круглопильного станка «Стетон» (Steton TSP 42) на станок SELCOSK 4 (450), а также замену кромкооблицовочной линии «ИМА» и круглопильного станка «Ц-6» на кромкооблицовочный станок NOVIMAT CONTOUR L20; реализовать инвестиционный проект «Расширение ассортимента выпуска продукции на ООО «Ясант» путем организации нового цеха по производству мебели для гостиниц»; осуществить мероприятие по повышению эффективности управления производственными запасами и недопущению образования их сверхнормативного уровня путем внедрения специального программного обеспечения, а именно программы для управления и оптимизации запасов – Forecast NOW; реализовать мероприятие по созданию новой должности специалиста по ВЭД и тендерам.

Предложенные мероприятия обеспечивают высокие значения годового экономического эффекта, рост прибыли и рентабельности производства. Следовательно, проведение предложенных мероприятий обеспечат ООО «Ясант» повышение эффективности деятельности.

УДК 674.093

Студ. А.А. Дятко, В.А. Костюковец

Науч. рук. ст. преп. В.В. Ивановский

(кафедра экономики и управления на предприятиях, БГТУ)

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «НЕРУДПРОМ»

Переход к рыночной экономике требует от предприятий повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности на основе достижений научно-технического прогресса, эффективных форм хозяйствования и управления производством, преодоления бесхозяйственности, активизации предпринимательства, инициативы. Важная роль в осуществлении этой задачи отводится поиску новых направлений в деятельности предприятия (внедрение новых технологий, повышение качества и т. д.).

Повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности – это один из важнейших экономических рычагов не только в системе управления производством в целом, но и в системе внутривозвращенного планирования, контроля и анализа. Поэтому разработка мероприятий по повышению эффективности производственно-хозяйственной деятельности является одной из главных задач