

мендации [4]: не более 10 показателей для компании в целом, 5–7 показателей для каждого её подразделения, от 3 до 5 для каждого сотрудника. Поэтому, в следующих исследованиях в области реструктуризации бизнес-процессов управления проектной компанией будут проведены испытания представленных выше показателей на объективность, адекватность, жесткость и будет выбрано и обосновано не более 10 КПИ.

ЛИТЕРАТУРА

1. Свод знаний по управлению бизнес-процессами: ВРМ СВОК 3.0 /Коллектив авторов — «Альпина Диджитал», 2013;
2. Журнал «Генеральный директор» /Как внедрить систему КПИ в вашей компании. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gd.ru/articles/3584-kpi>. – Дата доступа 25.04.2019.
3. Библиотека КПИ. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://hr-portal.ru/kpi_library?page=13. – Дата доступа 25.04.2019.
4. Жданов, И.Ю. Экономическая добавленная стоимость — ЕВА. Формула. Анализ и пример расчета для ОАО «АЛРОСА» [Электронный ресурс] – 2016. – Режим доступа: <http://finzz.ru/ekonomiceskaya-dobavленная-stoimost-eva.html> – Дата доступа: 25.04.2019.
5. Оценка стоимости объектов гражданских прав оценка стоимости предприятий (бизнеса): ТКП 52.1.01-2015. – Введ. 28.08.2015. – Минск: Гос. комитет по имуществу Республики Беларусь, 2015. – 15 с.
6. Парментер Д. Ключевые показатели эффективности. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 261 с.

УДК 656.4:332.63

Студ. А.А. Бондарик

Науч. рук. ст. преп. кафедры А.И. Евлаш
(кафедра организации производства и экономики недвижимости, БГТУ)

ВНЕДРЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

Развитие рыночных отношений и естественная ограниченность ресурсов требуют от различных организаций эффективных форм хозяйствования, управления производством и реализацией продукции, достижения конкурентоспособности производимой продукции и оказываемых услуг, активизации инициативы и предпринимчивости.

Важная роль в реализации этих задач отводится управленческому учету – комплексной системе учета, планирования, контроля, ана-

лиза информации о доходах и расходах, о результатах хозяйственной деятельности организации в аналитических разрезах, необходимой для оперативного принятия различных управленческих решений.

В процессе внедрения управленческого учета в управляющих организациях жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) следует учитывать ряд особенностей их функционирования, оказывающих влияние на формирование учетной политики в целях управленческого учета:

- отсутствие свободы при формировании цены на жилищно-коммунальные услуги;
- условия договора управления многоквартирным жилым домом, оказывающие влияние на выбор и обоснованность учетной политики;
- отсутствие единых методических положений и рекомендаций для исследуемых экономических субъектов, приводящее к отсутствию единой практики учета и типовых (стандартных) форматов документов бухгалтерского учета [1].

Внедрение управленческого учета в организациях ЖКХ на примере КУП «ЖКХ Центрального района г. Минска» предполагает:

- стратегическое и текущее планирование финансовых и ключевых нефинансовых показателей по предприятию в целом и центрам ответственности;
- учет затрат по центрам ответственности, статьям калькуляции, видам оказываемых жилищно-коммунальных услуг, видам затрат по связи с объемом услуг (переменные и постоянные);
- учет доходов по центрам ответственности и видам оказываемых жилищно-коммунальных услуг (ЖКУ);
- исчисление полной фактической себестоимости и финансового результата по видам оказываемых ЖКУ;
- контроль экономических результатов деятельности и денежных потоков предприятия и центров ответственности;
- анализ плановых и фактических данных в целях экономического обоснования эффективности принимаемых управленческих решений;
- анализ отклонений фактических значений финансовых и нефинансовых показателей от стратегических и текущих планов в целях оценки деятельности предприятия и его центров ответственности.

В качестве центров ответственности затрат КУП «ЖКХ Центрального района г. Минска» целесообразно выделить бизнес-процессы продажи жилищно-коммунальных и прочих услуг в соответствии с уставной деятельностью организации по следующим при-

знакам:

1. Тип центра ответственности – центр прибыли, центр управления, центр доходов, центр затрат.
2. Вид деятельности центра ответственности – реализация, управление, основное производство, снабжение.
3. Наименование центра ответственности.
4. Функции центров ответственности в зависимости от его типа.

Центры затрат на рассматриваемом предприятии предлагается классифицировать следующим образом:

- по основному производству – учет затрат на выполнение работ по текущему ремонту, содержанию жилья, оказанию услуг по управлению жилым домом;
- по снабжению – учет затрат по складскому хозяйству и закупкам;
- по управлению самой организацией.

Внедрение и использование механизма управленческого учета на КУП «ЖКХ Центрального района г. Минска» позволит сформировать эффективную организационную структуру в управляющей организации жилищно-коммунального хозяйства с целью своевременного и полного исчисления затрат, а также повышения эффективности его деятельности.

ЛИТЕРАТУРА

Шулепина, С. А. Особенности организации системы бухгалтерского учета управляющих компаний в ЖКХ / С. А. Шулепина // Науч.-тех. ведомости СПбГПУ. Экон. науки. – 2011. – №2 (119). – С.163-166.

УДК 334.7:346.26

Студ. Е. Д. Бородина

Науч. рук. С. В. Шишло

(кафедра экономической теории и маркетинга, БГТУ)

ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Предпринимательская деятельность – это самостоятельная деятельность юридических и физических лиц, осуществляемая ими в гражданском обороте от своего имени, на свой риск и под свою имущественную ответственность и направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи вещей, произведенных, переработанных или приобретенных указанными лицами для продажи, а также от выполнения работ или оказания услуг, если