

УДК 338.24(476.1)

Студ. М.В. Липская  
Науч. рук. доц. А.В. Равино  
(кафедра МТБиУР, БГТУ)

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ  
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДА МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫХ  
ОЦЕНОК (НА ПРИМЕРЕ ОАО «ДОРСТРОЙИНДУСТРИЯ»  
Ф-Л ЗАВОД ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ  
МОСТОВЫХ КОНСТРУКЦИЙ)**

В случае разрыва между желаемой и действительной ситуацией проблема решается за счет разработки, принятия и реализации управленческого решения. Решение – средство преодоления разрыва, переход от наблюдаемого к желаемому посредством определения цели и выбора методов воздействия. Решение определяет программу действия системы менеджмента для достижения поставленной цели. Следовательно, управленческое решение – это промежуточный и конечный продукт управленческого труда [1].

Метод анализа иерархий (МАИ) разработан Т. Саати и является методом многокритериальных оценок, измерения взаимозависимости в системе, систематической процедурой для иерархического представления элементов доминантной, прямой или обратной иерархии, системно описывающих проблему.

Цель исследования: определение основных направлений совершенствования системы менеджмента ОАО «Дорстройиндустрия» с использованием метода многокритериальных оценок.

Открытое акционерное общество «Дорстройиндустрия» было основано 29 марта 1974 года и насчитывает более 40 лет опыта в реализации дорожного строительства в Республике Беларусь. На сегодняшний день в обществе работает 700 сотрудников.

ОАО «Дорстройиндустрия» осуществляет производство следующих видов продукции:

- железобетонные и мостовые конструкции;
- машины для содержания автодорог;
- строительные нерудные материалы.

Завод железобетонных мостовых конструкций – основное структурное подразделение ОАО «Дорстройиндустрия», ведущий производитель изделий для индустрии дорожного строительства Беларуси [3]. Основные технико-экономические показатели представлены в таблице.

Таблица – Основные технико-экономические показатели

Наименование показателей	2015 г.	2016 г.	2017г.	2018г.	Прогноз на 2019 г.
Объем производства в фактических ценах, тыс. руб.	13052	9934	13341	22712	17250
Экспорт, тыс. дол.	392,9	1072,6	529	238,4	240
Среднесписочная численность, чел	278	257	250	290	280
Прибыль от реализации, тыс. руб.	911	201	839	1278	930
Рентабельность реализованной продукции, %	7,7	2,1	6,5	4,5	4,5
Выручка от реализации, тыс. руб.	127985	9891	13826	28280	20600

Таким образом, из таблицы следует, что экспорт за 2015 год составил 392,9 тыс. дол., прибыль от реализации составила 911 тыс. руб., рентабельность реализованной продукции составил 7,7%, рентабельность продаж составил 6,0%, выручка от реализации составила 127985 тыс. руб., что в 10 раз больше, чем в 2016 году [2].

В результате анализа было выявлено, что необходимо провести мероприятия по усовершенствованию менеджмента с помощью метода анализа иерархий, например, увеличение рынков сбыта так как предприятие ОАО «Дорстройиндустрия» поставляет на экспорт только 0,3%.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Заказнов, А. В. Пути повышения эффективности деятельности предприятий [Текст] / А. В. Заказнов // Менеджмент качества. – 2011. – № 2. - М.. – С. 138-145: Изд. дом Гребенникова, 2011.
2. Филиал ОАО «Дорстройиндустрия» Завод железобетонных мостовых конструкций [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://zgbmk.by/>
3. Бизнес план предприятия «Дорстройиндустрия» ф-л Завод железобетонных мостовых конструкций – Фаниполь, 2018г. – 99 с.