

Формирование внутри- и межотраслевых лесопромышленных структур

Сидорова Елена Ивановна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятиях
Белорусского государственного технологического университета (г. Минск, Беларусь)

В статье авторами обосновывается объективная потребность перехода от внутрипроизводственной и межотраслевой кооперации к формированию разноуровневых лесопромышленных компаний, в которых бы организационно, экономически, технически, технологически были бы взаимосвязаны и взаимообусловлены процессы выращивания, переработки и реализации широкого ассортимента продукции с высокой добавленной стоимостью.

The authors of the article ground the objective need in shifting from the intraproductive and interbranch cooperation to forming the multi-level timber companies where the processes of cultivation, processing and selling a wide assortment of products with high added value would be interrelated organizationally, economically, and technically.

Одна из важнейших задач государства на современном этапе — трансформация лесопромышленного комплекса в социально-эколого-экономическую систему, функционирующую на принципах непрерывности, неистощительности, рациональности, устойчивости, самоокупаемости, самофинансирования и самоинвестирования.

Значимость леса и продукции его переработки в экологическом, экономическом и социальном направлениях имеет непреходящее значение. Лес — это источник чистого воздуха, разнообразных биологических ресурсов, места обитания диких зверей и птиц, естественный регулятор водного баланса и климата, обладает защитными, рекреационными и многими другими полезными свойствами. Из древесного сырья путем ее комплексной (химической, механической, химико-механической) переработки можно получить более 20 тыс. видов продукции с высокой добавленной стоимостью.

Лесопромышленный комплекс на данном этапе развития представляет многофункциональную систему организационно, экономически, технологически взаимосвязанных производств, обеспечивающих задачи воспроизводства, охраны, защиты лесов, заготовки и вывозки древесины, переработки древесного сырья и отходов, второстепенных лесных ресурсов и продуктов побочного лесопользования (соков, дикорастущих плодов, лекарственных растений, ягод, грибов, орехов, меда и других видов пищевого и технического сырья).

В организационно-производственном плане субъекты, входящие в состав Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь, формируют многоуровневую систему хозяйствования. На период проведения исследований в ведении Минлесхоза числилось 113 организаций, имеющих статус юридического лица, в том числе: государственных лесохозяйственных учреждений (лесхозов) — 95, государственных производственных лесохозяйственных объединений (ГПЛХО) — 6, государственных учреждений — 4, унитарных предприятий — 8 (из них два предприятия периодических печатных изданий — «Белорусская лесная газета» и журнал «Лесное и охотничье хозяйство»).

В отрасли работает 37,1 тыс. чел, в том числе руководителей — 113 чел., руководящих работников — 4,8 тыс. чел., специалистов — 14,3 тыс. чел. (из них лесников — 9,2 тыс. чел.), других служащих — 160 чел, рабочих — 17,7 тыс. чел.

Площадь лесного фонда, находящегося в ведении Минлесхоза, по состоянию на 1 января 2012 г. составила 8088,4 тыс. га, в том числе покрытая лесом — 7001,0 тыс. га. По государственным производственным лесохозяйственным объединениям лесной фонд, находящийся в ведении Министерства лесного хозяйства, распределяется следующим образом (см. табл. 1).

Из приведенных в табл. 1 данных следует, что Беларусь располагает серьезным потенциалом лесных ресурсов, при рациональном использовании которых имеется возможность постоянного

Таблица 1 — Распределение лесного фонда по ГПЛХО

Наименование ГПЛХО	Общая площадь земель лесного фонда, тыс. га	в т. ч. покрытые лесом земли	Количество			
			лесхозов	лесничеств	мастерских участков	обходов
Брестское	1277,6	1067,3	14	128	346	1594
Витебское	1423,9	1221,1	17	132	442	1540
Гомельское	1807,3	1545,4	21	178	471	1967
Гродненское	907,9	807,9	11	97	289	1233
Минское	1471,9	1324,3	19	164	450	2176
Могилевское	1199,8	1035,0	13	118	381	1685
Итого	8088,4	7001,0	95	817	2379	10 195

повышения эффективности экономики государства. В данном направлении субъектами хозяйствования, входящими в систему Министерства лесного хозяйства, проводится постоянная многоплановая работа по устойчивому развитию и качественному состоянию лесного фонда республики. Суть приоритетных направлений деятельности состоит в следующем.

Лесная сертификация. Лесная сертификация в Беларуси ведется в соответствии с требованиями международной схемы Лесного попечительского совета (FSC) и в рамках Системы лесной сертификации Национальной системы подтверждения соответствия Республики Беларусь, признанной Общеввропейским советом по лесной сертификации (PEFC).

С учетом требований международной схемы Лесного попечительского совета (FSC) по состоянию на 1 января 2012 г. сертифицировано 32 лесхоза, или 3,8 млн га лесного фонда (более 47 % всего лесного фонда Министерства лесного хозяйства). Работы в данном направлении продолжаются. В 2012 г. сертификаты получили еще 20 лесхозов, которые прошли процедуру сертификации в 2011 г. Таким образом, в 2012 г. сертификатом FSC стали обладать 67 лесхозов.

В 2011 г. Совет PEFC большинством голосов признал Систему лесной сертификации Национальной системы подтверждения соответствия Республики Беларусь соответствующей требованиям PEFC в части сертификации лесной продукции и продуктов ее переработки по признаку происхождения.

На 1 января 2012 г. по схеме PEFC сертифицированы системы лесоуправления и лесопользования 89 лесхозов Министерства лесного хозяйства на площади 7,52 млн га лесного фонда, а сертификаты на продукцию будут выданы лесхозам в 2012–2013 гг.

Лесоустройство. По результатам проведенного РУП «Белгослес» мониторинга лесов отмеча-

ется существенное улучшение состояния лесов по признаку дефолиации. По всем древесным породам наблюдается увеличение «здоровых» деревьев (без признаков ослабления) с одновременным сокращением доли сильно ослабленных и усыхающих деревьев. Наиболее существенное улучшение состояния отмечено у деревьев дуба. Доля «здоровых» деревьев по сравнению с предыдущим годом увеличилась на 6,5 %, а удельный вес «поврежденных» (сильно ослабленных и усыхающих) деревьев сократился на 2,3 %. В целом состояние лесов Республики Беларусь остается достаточно стабильным.

Питомническое хозяйство. В лесных питомниках отрасли выращивается более 200 видов и форм древесно-кустарниковой растительности, в том числе используемых для озеленения и благоустройства населенных пунктов.

В 2011 г. в питомниках отрасли выращено более 289 млн шт. стандартного посадочного материала, в том числе: сосны — 190,233 млн шт., ели — 75,908 млн шт. Селекционный посадочный материал из общего объема составляет 16,8 % (48,6 млн шт.).

Имеющееся количество стандартных сеянцев и саженцев в полном объеме обеспечивает потребность лесхозов отрасли в посадочном материале для лесокультурных работ 2012 г.

Доход от реализации продукции и услуг питомнического хозяйства составил 9,6 млрд руб., в том числе от экспорта — 4,5 млрд руб.

Лесовосстановление и лесоразведение. За 2011 г. работы по лесовосстановлению и лесоразведению проведены на площади 27,2 тыс. га, в том числе лесовосстановление составило 25,9 тыс. га и лесоразведение — 1,3 тыс. га.

При проведении реконструкции малоценных лесных насаждений лесокультурными методами выполнена посадка 4,15 тыс. га молодых лесов.

Удельный вес лесных культур, созданных селекционным материалом, к уровню 2010 г. увели-

чен на 9,3 % (на 1546 га), при этом проведены посе́вы и посадка леса на площади 7788 га. В 2011 г. заложено 315,3 га энергетических плантаций быстрорастиющих древесных пород.

Охрана леса. В результате принимаемых мер в лесном фонде Минлесхоза не допущено чрезвычайных ситуаций природного характера (лесной пожар свыше 5 га). В лесах Минлесхоза в пожароопасном сезоне 2011 г. произошло 366 случаев возгораний на общей площади 115,6 га. В сравнении с 2010 г. количество случаев возникновения лесных пожаров снизилось в 1,4 раза, а площадь возгораний в лесном фонде уменьшилась в 3,2 раза. В структуре произошедших пожаров 94,4 % составляют низовые, 2,1 % — верховые, 3,4 % — нелесные и 0,1 % — подземные.

Затраты на охрану лесов от пожаров в 2011 г. составили свыше 6,5 млрд руб.

На 1 января 2012 г. численность государственной лесной охраны Минлесхоза составляет 13850 чел. (90 % от штатной численности). Из них 334 лесников и егерей (90 %), 2164 мастера леса (90 %), 778 помощников лесничих (95 %), 791 лесничий (97 %).

Защита лесов от вредителей и болезней. Площадь очагов вредителей и болезней леса в 2011 г. составила 206,2 тыс. га или 2,5 % от общей площади лесного фонда Минлесхоза. В лесном фонде возникли очаги массового размножения вредителей леса на общей площади 71,3 тыс. га, в том числе в хвойных насаждениях — 63,3 тыс. га, лиственных — 7,9 тыс. га.

В 2011 г. площадь очагов болезней леса к уровню 2010 г. сократилась на 4 тыс. га и составила 150,4 тыс. га, или 73 % от общей площади очагов. Гибель лесов в сравнении с 2010 г. уменьшилась на 2098 га (19 %) и составила 9199 га.

В результате воздействия ураганных и шквалистых ветров в 2011 г. повреждены леса (ветровалы, буреломы, снеголомы) на общей площади 25,83 тыс. га с запасом 1,56 млн м³. Проведение сплошных санитарных рубок потребовалось на площади 4,94 тыс. га и 1,2 млн м³, выборочных — 20,8 тыс. га и 0,34 млн м³.

Лесное хозяйство в зонах радиоактивного загрязнения. В 2011 г. в целях уточнения радиационной обстановки проведено радиационное обследование земель лесного фонда на площади 178,9 тыс. га. В результате обследования площадь земель лесного фонда в зонах радиоактивного загрязнения в подчиненных Минлесхозу организациях сократилась на 25,4 тыс. га (1,6 % по сравнению с 2010 г.) и на 1 января 2012 г. составляет

1,544 млн га, или 19,2 % от общей площади подведомственных лесов.

Побочное лесопользование. В 2011 г. увеличился объем заготовки продукции побочного лесопользования в натуральном выражении. Так, березового сока заготовлено в 1,5 раза больше, чем в 2010 г. и наибольшее количество за период 2006–2010 гг. — 25,2 тыс. т. Меда товарного в 2011 г. получено в объеме 61,3 т, что в 1,3 раза выше уровня 2010 г. (45,3 т). В целях дальнейшего увеличения объема производства меда разработана Программа развития пчеловодства в организациях Минлесхоза на 2011–2015 гг.

Охотхозяйственная деятельность. Благодаря биотехническим мероприятиям в охотугодьях возросла численность основных видов охотничьих животных. Так, в 2011 г. в лесохозяйственных хозяйствах Минлесхоза численность лося составила 6540 особей, оленя — 3020 особей, косули — 19 800 особей, кабана — 19 600 особей.

В соответствии с Программой строительства и реконструкции охотничьих комплексов Минлесхоза на 2011–2013 гг., в 2011 г. ведено эксплуатацию 6 новых и 6 реконструированных охотничьих комплексов.

Доходы от охотхозяйственной деятельности по Минлесхозу в 2011 г. составили 13518 млн руб. (план 7612 млн руб.). Иностраный охотничий туризм принес организациям Минлесхоза 5082 млн руб. (план 2581 млн руб.). Доходы от эксплуатации охотничьих комплексов в 2011 г. составили 2767 млн руб. (план 1935 млн руб.).

Лесозаготовительная деятельность. Освоение расчетной лесосеки составило 7,339 млн м³ (88,6 % от размера расчетной лесосеки 2011 г.).

За 2011 г. в системе Минлесхоза из всех видов рубок заготовлено 9,616 млн м³ ликвидной древесины. В том числе из рубок главного пользования — 2,881 млн м³, рубок промежуточного пользования — 4,627 млн м³ и прочих рубок — 2,108 млн м³. Наибольшее превышение фактических объемов заготовки древесины над плановыми значениями достигнуто Минским (115,1 %) и Могилевским (114,8 %) ГПЛХО.

Вывозка древесины предприятиями Минлесхоза составила 6,744 млн м³.

Реализация круглых лесоматериалов на внутреннем рынке. Реализация древесины в заготовленном виде осуществлялась в двух формах: на биржевых торгах и по гражданско-правовым договорам вне биржевых торгов.

В 2011 г. на внутреннем рынке реализовано 6,232 млн м³ лесоматериалов круглых (103 % к аналогичному периоду 2010 г.).

Таблица 2 — Таксы на древесину сосны, лиственницы по рубкам главного пользования, отпускаемую на корню в 2012 г., руб. за 1 плотный м³

Разряд такс	Деловая древесина (без коры)			Деловая древесина в коре
	крупная	средняя	мелкая	
1	122 060	70 300	31 190	660
2	107 070	61 660	27 360	580
3	88 870	51 180	22 710	480
4	68 530	39 470	15 510	370
5	44 970	25 900	11 490	250

Техническое перевооружение. Организациями Минлесхоза в 2011 г. приобретено 24 харвестера, 45 форвардеров, 51 сортиментовоз, 83 машины погрузочно-транспортные и прочая лесозаготовительная техника на сумму 134 млрд руб.

На начало 2012 г. в организациях Минлесхоза насчитывается 69 харвестеров, 130 форвардеров, 405 сортиментовозов, 929 машин погрузочно-транспортных и др. техника.

В 2011 г. объем заготовки древесины харвестерами составил 1,230 млн м³ (13 % от общего объема заготовки древесины по всем видам рубок).

Инвестиции. В 2011 г. в рамках реализации Инвестиционной программы Минлесхоза привлечено инвестиций в основной капитал на сумму 336,981 млрд руб. при плане 245,1 млрд руб. Объем иностранных инвестиций составил 75,445 млрд руб.

Строительство. В 2011 г. в отрасли введено в эксплуатацию 50 жилых домов (квартир), а в рамках реализации Программы строительства и реконструкции административных зданий и хозяйственных построек лесничеств, лесхозов и пожарно-химических станций на 2010–2013 гг. — еще 70 объектов [1].

Подводя итог осуществляемой многоплановой деятельности и достигнутому по всем направлениям уровню развития, правомерно сделать вывод, что лесное хозяйство имеет все возможности работать на принципах самофинансирования и самоинвестирования. Но это не так. Отрасль до настоящего времени дотируется из государственного бюджета. Так, объем государственного финансирования в 2011 г. составил 403,9 млрд руб., в том числе на ведение лесного хозяйства израсходовано 364,3 млрд руб., капитальные вложения составили 14,7 млрд руб., инновационный фонд 21,7 млрд руб. и др.

В системе факторов, препятствующих переходу лесного хозяйства на самокупаемость и самофинансирование, выступает несовершенная система ценообразования на древесное сырье, выращиваемое лесохозяйственными предпри-

ятиями. Например, таксовые цены на сосну крупную по рубкам главного пользования по первому разряду такс на 2012 г. определены в размере 122,060 тыс. руб., среднюю — 70,3 тыс. руб., мелкую — 31,19 тыс. руб., а в коре — 660 руб. По пятому разряду такс один плотный кубический метр сосны крупной оценивается в 86,3 тыс. руб., средней — 49,7 тыс. руб., мелкой — 18,7 тыс. руб., а в коре — 250 руб. (см. табл. 2).

Ясно, что такие цены при самом высоком уровне хозяйствования не могут возместить затраты на выращивание, охрану и защиту леса, о чем свидетельствуют большие объемы государственной поддержки предприятий лесной отрасли. При этом деление таксовых цен на разряды содержит большие возможности для нарушения лесного законодательства. Например, разница таксовой цены сосны крупной по первому и пятому разрядам составляет 77 тыс. руб., средней — 44,4 тыс. руб., мелкой — 19,7 тыс. руб., в коре — 410 руб. Такая же ситуация с таксовыми ценами сложилась и по твердо- и мягколиственным породам. Так, разница в цене на дуб, ясень, клен крупной древесины составляет 266,5 тыс. руб.

Оценка соотношения таксовых цен на крупную, среднюю и мелкую древесину также указывает на потребность их совершенствования. Например, таксовая цена 1 м³ сосны средней крупности составляет 58 %, а мелкой — лишь 26 % от цены 1 м³ крупной сосны. Такое положение не мотивирует бережное отношение предприятий и населения к древостоям мелкой и средней крупности. Считаем целесообразным ценовую разницу на древесину по крупности независимо от породного состава установить в среднем диапазоне 15 %, т. е. цена крупной древесины должна быть выше на 15 % цены средней, соответственно мелкой — на 15 % меньше цены средней по крупности древесины. Такой подход к соотношению цен позволит повысить удельный вес спелого леса (который составляет на данный период 3–5 %) за счет рационального отношения к молоднякам и приспевающим древостоям.

Таблица 3 — Рекомендуемые расчетные цены на древесину основных пород по рубкам главного пользования, отпускаемую на корню, руб. за 1 плотный м³

Порода древесины	Рекомендуемая расчетная цена, руб.	Действующая максимальная таксовая цена по первому разряду, руб.	Средняя цена на биржевых торгах, руб.
Хвойные породы	228 060	122 060	171 800
Мягколиственные породы	211 540	40 300	201 800
Твердолиственные породы	497 770	421 980	774 500

Сложившееся положение с системой ценообразования на древесину определяет объективную потребность отказа от таксовых цен и разрядов и перехода на единые цены на древесное сырье с сохранением дифференциации по породам и крупности.

Переход на единые цены позволит минимизировать нарушения лесного законодательства, которые имеют место в настоящее время, в частности, и при отпуске древесины на корню, в связи с тем, что диапазон такс существенный. В 2011 г. проведено 11346 проверок, при которых выявлено 959 случаев различных нарушений. В результате сумма взысканных штрафов составила 293,6 млн руб.

Проблема заключается в том, какой уровень цен на древесину считать более приемлемым. Учеными-экономистами предлагаются разные варианты. Но все они, как правило, не возмещают затрат на воспроизводство, защиту и охрану леса, о чем свидетельствует предлагаемый уровень таксовых цен на древесное сырье.

Согласно результатам проведенных исследований считаем целесообразным, что цены на древесину на корню следует рассматривать в системе «древесное сырье — сырые пиломатериалы». При этом удельный вес организаций лесного хозяйства и предприятий переработки в конечной цене необходимо определять с учетом затрат каждого участника. Максимальное количество затрат в данный период (примерно 70–75 %) несут лесохозяйственные предприятия (воспроизводство, охрана и защита леса) и 25–30 % приходится на заготовку и производство пиломатериалов. Предлагаем формирование цены на древесное сырье и пиломатериалы осуществлять на основе «ценовых коридоров», адекватных затратам каждого из участников. Так, лесохозяйственным предприятиям — 70–75 %, а производящим пиломатериалы — 25–30 % от складывающейся конечной цены.

Цена пиломатериалов объективно определяется на бирже на основе спроса и предложения. Средняя цена по Минлесхозу 1 м³ пиломатериалов хвойных пород составляет

368,1 тыс. руб. (обрезных — 443,7 тыс. руб., необрезных — 325,8 тыс. руб.), мягколиственных — 314,8 тыс. руб. (обрезных — 371,4 тыс. руб., необрезных — 302,2 тыс. руб.), твердолиственных — 784,7 тыс. руб. (обрезных — 965,5 тыс. руб., необрезных — 711,1 тыс. руб.). Беря за основу цену на необрезные пиломатериалы и зная удельный вес затрат лесохозяйственных предприятий в конечной цене, определяем цену на древесное сырье. Покажем это на примере формирования цены древесины на корню сосны и лиственницы. Например, удельный вес затрат на их воспроизводство, охрану и защиту составляет 70 %, следовательно, цена одного плотного кубического метра древесины сосны (лиственницы) должна составлять 228,06 тыс. руб. (325,8 тыс. руб. · 70 % / 100 %), что выше таксовой цены на крупную древесину по первому разряду почти в 1,9 раза.

В табл. 3 представлены рекомендуемые расчетные цены на древесину различных пород на корню по рубкам главного пользования.

Из приведенных в табл. 3 данных следует, что рекомендуемые расчетные цены на древесину правомерны, о чем свидетельствуют складывающиеся цены на биржевых торгах.

Переход на рекомендуемые расчетные цены при достигнутых объемах заготовки древесного сырья (9 976 500 м³) обеспечит самокупаемость и самофинансирование отрасли. Так, при средневзвешенной расчетной цене 1 м³ обезличенной древесины 198,2 тыс. руб. выручка составит 1977,3 млрд руб., которая превышает расходы на ведение лесного хозяйства, сложившиеся в 2011 г. в размере 1014,1 млрд руб., на 963,2 млрд руб. (1977,3 — 1014,1 = 963,2).

Результаты проведенных исследований свидетельствуют о положительной тенденции стремления лесохозяйственных предприятий к организации собственной переработки древесного сырья.

В данный период в системе Минлесхоза деревообрабатывающую деятельность ведет 71 производство. В 2011 г. деревообрабатывающие цеха отрасли переработали 1,46 млн м³ древесины, что составляет 15,2 % от объема заготовленной древесины по всем видам рубок.

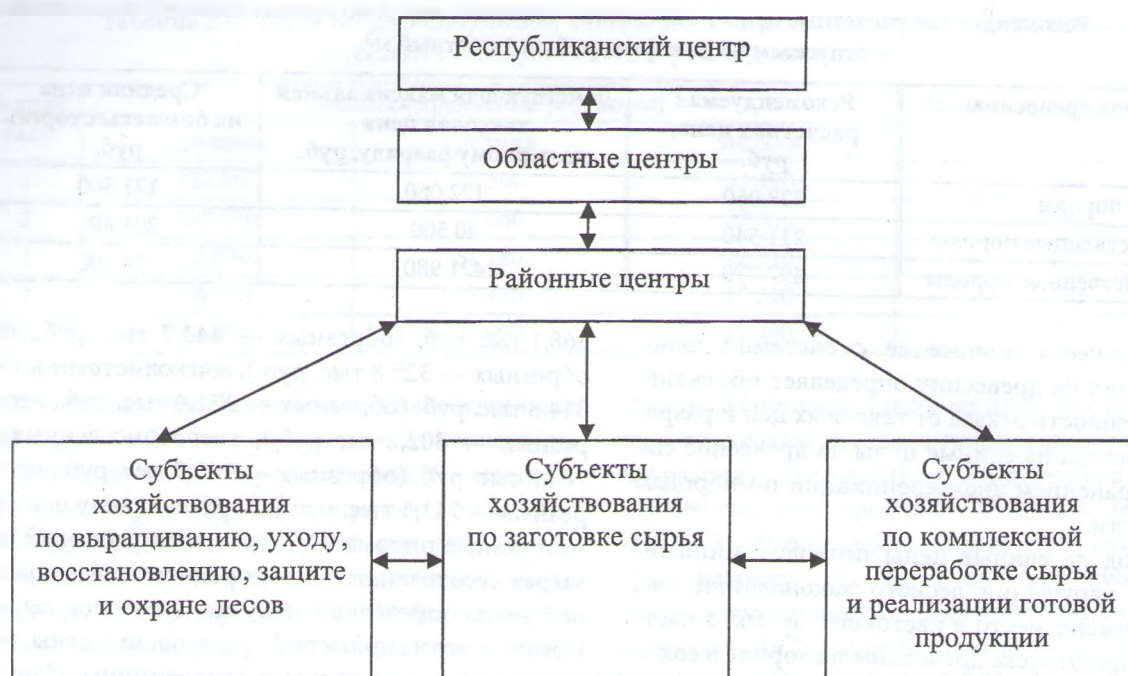


Рис. 1 — Предлагаемая структурная модель Республиканской лесопромышленной компании

Выпущено 482,7 тыс. м³ пилопродукции (119,6 % к 2010 г.), в том числе 468,3 тыс. м³ пиломатериалов, (119,5 % к объему 2010 г.). Объем выпуска высушенной продукции по сравнению с предыдущим годом увеличился на 11,7 тыс. м³ и составил 45,7 тыс. м³ (134,4 %).

По итогам работы за 2011 г. предприятиями отрасли поставлено на экспорт лесопроductии и оказано услуг на общую сумму 133,2 млн долл., из них лесопроductии — на 131,8 млн долл., услуг — 1,4 млн долл. Положительное внешнеторговое сальдо составило 119,7 млн долл.

В 2011 г. отгружено на экспорт лесоматериалов круглых в объеме 1,8 млн м³, пилопродукции — 155 тыс. м³, что в 11,6 раза меньше объема необработанных лесоматериалов. В структуре экспорта лесопроductии предприятий отрасли в стоимостном выражении балансовая древесина занимает 57,8 %, пилопродукция — 19,9 %. Это свидетельствует о потребности выхода на внутренний и внешний рынки не с сырьем, а с широким ассортиментом продуктов переработки. Сырье древесное технологическое составляет 14,2 %, оцилиндрованная и окоренная древесина — 3 %, пиловочник мягколиственных пород — 1 % и щепы — 1 %. По итогам 2011 г. в структуре экспорта удельный вес реализации круглых лесоматериалов снизился на 5 %, пилопродукции — увеличился на 4 %, окорки, оцилиндровки — на 1 %.

Больше всего за 2011 г. поставили на экспорт лесопроductии и оказали услуг Осиповичский опытный — 3,45 млн долл., Столбцов-

ский опытный — 2,96 млн долл., Гродненский — 2,79 млн долл., Кличевский — 2,75 млн долл., Стародорожский опытный — 2,6 млн долл., Бобруйский — 2,52 млн долл., Щучинский — 2,35 млн долл., Островецкий — 2,34 млн долл., Скидельский — 2,3 млн долл. и Могилевский лесхоз — 2,26 млн долл.

Оценка сложившегося положения с воспроизводством, охраной, защитой лесов, переработкой древесины, уровнем складывающихся цен на сырье и продукты его переработки определяют объективную потребность перехода от внутрипроизводственной и межотраслевой кооперации к формированию разноуровневых лесопромышленных компаний, в которых бы организационно, экономически, технически, технологически были бы взаимосвязаны и взаимообусловлены процессы выращивания, переработки и реализации широкого ассортимента продукции с высокой добавленной стоимостью.

На рис. 1 представлена предлагаемая структурная модель Республиканской лесопромышленной компании.

Основой лесопромышленной компании являются:

- 1) субъекты хозяйствования всех форм собственности по воспроизводству, защите и охране лесов;
- 2) субъекты хозяйствования всех форм собственности по заготовке древесины и других ресурсов леса;

3) субъекты хозяйствования всех форм собственности по комплексной переработке древесины, других ресурсов леса, реализации продуктов переработки;

4) центр по управлению и координации действий участников лесопромышленной компании.

Организационными уровнями выступают: республиканский, областные и районные.

Государственная форма собственности для организации лесопромышленных компаний не является препятствием. В условиях рыночной экономики все субъекты независимо от формы собственности обязаны и должны заниматься коммерческой деятельностью и вести себя на рынках продукции (работ, услуг) адекватно складывающейся экономической среде хозяйствования. Причем государственные субъекты должны играть ведущую роль, быть главными конкурентами и определять поведение всех остальных участников рынка. Термин «государственное предпринимательство» должен стать приоритетным принципом работы всех государственных организаций независимо от направлений деятельности. Следует исходить из объективного положения, что только через производство конкурентоспособной продукции и получение максимально возможных объемов прибыли можно обеспечить устойчивость финансового положения и на этой основе эффективное решение всех вопросов жизнедеятельности коллективов и государства в целом.

Создание лесопромышленной компании предполагает решение следующих основных задач:

- объединение капиталов с целью совместного решения перспективных задач;
- проведение структурных преобразований и эффективное управление предприятиями разных форм собственности;
- проведение согласованной инвестиционной, инновационной, маркетинговой и финансово-кредитной политики;
- укрепление позиций участников за счет снижения издержек в технологической цепи «производство — сбыт продукции»;
- эффективное обеспечение потребностей участников в материальном, технико-технологическом обслуживании и других вопросах деятельности.

Лесопромышленная компания будет способствовать минимизации негативных последствий централизованного государственного управления и развитию экономики в соответствии с поставленными государством задачами, а также поддерживать развитие конкуренции на основе

многообразия форм собственности и хозяйствования, поскольку предполагается вхождение и наличие в ней не только государственных, но и субъектов других организационно-правовых форм.

Участники компании в целях повышения взаимной экономической заинтересованности в эффективной работе каждого и максимальном общем конечном результате осуществляют перекрестное владение акциями.

Каждое предприятие-участник для реализации принципа самоуправления, самостоятельного распоряжения капиталом предприятия и принятия решений владеет контрольным пакетом акций. Оставшаяся часть акций предприятия по договоренности делится между всеми участниками компании. Возможны и другие варианты распределения акций — продажа акций; добровольный обмен акциями; не исключается и поглощение экономически устойчивыми субъектами хозяйствования более слабых.

Механизм создания лесопромышленной компании включает следующие этапы: инициатива и обоснование организации компании, заключение Министерства лесного хозяйства, концерна «Беллесбумпром», заключение Министерства экономики Республики Беларусь, государственная регистрация уставных документов компании.

Предлагается два варианта взаимоотношений. Согласно первому варианту — совет компании устанавливает минимально приемлемые цены на реализуемую древесину. Цены должны обеспечивать минимальную рентабельность каждому участнику объединения до 10 %. После реализации определяется окончательный доход каждого участника.

Согласно второму варианту участники компании функционируют как единая система, и доход каждого из них формируется по мере реализации конечного продукта без использования промежуточных минимально приемлемых цен. Распределение полученного дохода после уплаты налогов происходит по установленным советом директоров компании пропорциям между участниками (например, по удельному весу реализуемой продукции).

Эффективность любой организационно-управленческой структуры определяется не только ее внешней привлекательностью, но больше внутренним содержанием, ее способностью координировать и настраивать действия всех участников по всем уровням иерархической вертикали на выполнение поставленных целей и задач на основе следующих принципов:

- высокое качество и низкие затраты;

- система бережливого производства на основе всеобщего контроля;
- прочные связи между участниками кооперативной структуры;
- внутренняя диверсификация производства;
- внутренняя согласованная система.

Одним из путей обеспечения действия обозначенных принципов выступает повышение экономической самостоятельности и ответственности персонала за конечные результаты работы подразделений и предприятий в целом. С этой целью предлагаем всем подразделениям основного, обслуживающего и вспомогательного производства иметь в бухгалтерии предприятий субсчета, на которых бы объективно учитывались расходы и доходы.

Это будет способствовать развитию коммерческой деятельности, повышению эффективности производства продукции, работ, услуг через экономический интерес каждого работника. Когда коллектив и каждый в отдельности работник будут искать резервы снижения затрат и увеличения прибыли, тогда будет открыт путь к постоянному совершенствованию организационных, экономических, технико-технологических и других факторов, в совокупности обеспечивающих высокий конечный результат.

Литература

1. Итоги года // Лесное и охотничье хозяйство. — № 1. — 2012. — С. 2–5.

*Материал поступил
в редакцию 11.01.2013*