

Кооперативная структура – определяющий фактор эффективной лесохозяйственной деятельности

Программой развития лесного хозяйства на 2006-2011 гг. для эффективного выполнения объемов запланированных работ и развития инфраструктуры предусматриваются расходы в сумме 422 млрд. руб. При этом удельный вес бюджетного финансирования в общих расходах планируется 56-58%, что в стоимостном выражении составит порядка 250 млрд. руб.

Иван ВОРОБЬЕВ,
доктор экономических наук,
профессор, заведующий кафедрой
экономики и управления на
предприятиях химико-лесного
комплекса БГТУ

Таисия КАШТЕЛЯН,
кандидат экономических наук,
старший преподаватель

Наталья АТРОЩЕНКО,
преподаватель

Проблема заключается в том, каким путем при сложившейся системе управления, системе доходов, взаимоотношений между субъектами хозяйствования и государством можно обеспечить постоянную мотивацию экономического интереса персонала лесхозов в большем зарабатывании средств при непереносимом условии соблюдения общих методологических принципов эффективной лесохозяйственной деятельности.

Во-первых, можно использовать традиционный путь, который базируется на планировании расходов по всем видам деятельности. Во-вторых, заработать недостающие суммы средств через дотации на конечный результат труда, в качестве которого выступают доходы от реализации древесины с рубок ухода, прочих рубок и доходы от реализации с рубок главного пользования, а также

иные доходы. И чем больше объемы реализованной древесины, тем больше субъект хозяйствования получит средств, т. е. данный подход базируется на экономическом интересе в зарабатывании средств через конечный результат труда. Чем весомее данный результат, тем больше средств в распоряжении субъекта для осуществления расширенного воспроизводства. При условии соблюдения комплекса мероприятий, направленных на организацию рационального лесопользования: улучшение породного состава, повышение продуктивности и увеличение запасов спелых лесов, усиление средообразующих, водоохраных, защитных, санитарно-гиги-

нических, рекреационных и других функций. Предлагаемая нами методика предусматривает использование второго пути.

Основными источниками доходов являются поступления от реализации древесины с рубок ухода, прочих рубок и главного пользования. Удельный вес прочих доходов ожидается на уровне 1-2% от общей суммы планируемых поступлений.

Объемы реализуемой древесины от всех видов рубок в 2006 г. составили 11386 тыс. куб. м, а в 2010 г. – 13153 тыс. куб. м. Располагая информацией об объемах бюджетного финансирования, можно определить дотации (преференции) в расчете на 1 куб. м обезличенной древесины (расчеты приведены в таблице 1).

Из таблицы 1 следует, что на 1 куб. м древесины в 2006 г. приходится 14,2 тыс. руб., в 2007 г. – 7,9 тыс. руб., в 2008 г. – 6,6 тыс. руб., а в 2009 – 2010 гг. – чуть более 7 тыс. руб.

Таблица 1
Расчет дотаций из бюджета на 1 куб. м обезличенной (реализуемой) древесины

Наименование показателей	Годы				
	2006	2007	2008	2009	2010
Древесина с рубок главного пользования, тыс. куб. м	5756	5862	5949	6015	6083
Древесина с рубок ухода, тыс. куб. м	5630	5950	6326	6693	7070
Всего обезличенной древесины, тыс. куб. м	11386	11812	12275	12708	13153
Бюджетное финансирование, млн. руб.	162000	93630	81103	89750	98827
Дотации на 1 куб. м древесины, тыс. руб.	14,2	7,9	6,6	7,1	7,5

Такой методический подход будет мотивировать каждого хозяйствующего субъекта в большем зарабатывании средств через конечную продукцию и снижении затрат по всем видам деятельности.

Для расчета дотаций можно пользоваться формулой:

$$D = \frac{B}{O_{\text{куб. м}}},$$

где D – дотации на 1 куб. м, B – бюджетное финансирование всего, млрд. руб.

$O_{\text{куб. м}}$ – ожидаемые объемы обезличенной древесины с рубок главного пользования и с рубок ухода.

Зная прогнозные расчеты по заготовке древесины, можно достаточно просто определить количество средств для каждого ПЛХО и каждого лесхоза в частности.

Основной конечный продукт их деятельности – древесина. Он аккумулирует в себе уровень хозяйствования с учетом природных, технико-технологических, социальных, правовых и других факторов. Реальное положение дел свидетельствует о том, что природные и экономические условия ведения ее в лесхозах разные.

Современное состояние отрасли характеризуется следующими показателями. Удельный вес мягколиственных пород в целом составляет 35%, с максимальным значением показателя в Витебском ПЛХО – 52,1% и минимальным в Гродненском ПЛХО – 23,1%.

Велико отличие между лесхозами по площадям, покрытым лесом. Проведенной группировкой было выявлено: в девяти лесхозах средняя площадь лесов составляет 127, в сорока – 82,1, в тридцати девяти – 56,1, в шести – 34,5 тыс. га.

Существенна разница между ПЛХО по запасам спелых лесов. Из общего запаса (138,6 млн. куб. м) удельный вес Брестского составляет 7,3, Витебского – 29,8, Гомельского –

27,2, Гродненского – 6,1, Минского – 16,7, Могилевского – 12,7%.

Велика разница между лесхозами по запасам приспевающего и спелого древостоя. Большое влияние на результаты экономической деятельности лесхозов оказывают протяженность и состояние автомобильных дорог. Так, на 100 га леса в Брестском ПЛХО приходится 16 метров дорог, в Витебском – 27, в Гомельском – 85, в Гродненском – 36, в Минском – 51, в Могилевском – 115, а в среднем по республике – 60 м.

Среднее расстояние вывозки, например, по Брестскому ПЛХО – 32 км, а в Кобринском лесхозе указанного объединения – 55 км, в Витебском – 39 км, а в Россонском лесхозе – 65 км.

Определенное влияние на экономику оказывает и степень заболоченности земель лесного фонда.

Неблагоприятна и нынешняя возрастная структура лесов с точки зрения экономической оценки. В общей площади лесопокрываемых земель преобладают молодняки и средневозрастные насаждения (72,4%), в которых ведутся только рубки ухода и санитарные рубки с получением преимущественно дровяной и мелкотоварной (балансы) древесины. Спелые насаждения древесных пород в лесопокрываемой площади, от которых зависят размер расчетной лесосеки и лесной доход, составляют 8,5% (при оптимальной норме 15-20%), из них хвойные породы занимают 3,8, твердолиственные – 0,5 и мягколиственные – 4,2%.

Обозначенные факторы свидетельствуют о неблагоприятной экономической среде хозяйствования и большой дифференциации условий ведения лесохозяйственной и лесозаготовительной деятельности лесхозов.

С целью создания примерно равных условий хозяйствования необходимо провести их

экономическое районирование. В его основу предлагается положить следующие основные факторы:

1) запасы спелого леса на 1 га, в том числе хвойных, твердо- и мягколиственных пород;

2) запасы приспевающего леса на 1 га, в том числе хвойных, твердо- и мягколиственных пород;

3) доля площадей, покрытых лесом земель лесного фонда под хвойными, мягколиственными и твердолиственными породами;

4) площади покрытых лесом земель лесного фонда по основным лесобразующим породам по классам возраста;

5) доля площадей, покрытых лесом земель лесного фонда со спелыми и перестойными лесами, а также зараженных радионуклидами;

6) доля площадей лесов в труднодоступных и заболоченных местах;

7) среднее расстояние вывозки;

8) площади особо охраняемых лесных территорий, имеющих научное и историческое значение (памятников природы);

9) площади покрытых лесом земель лесного фонда, предназначенных для сохранения или поддержания генетического разнообразия лесов;

10) протяженность дорог (в метрах) на 100 га леса.

Для использования указанных показателей предлагается: лесхозам, в которых имеются леса в труднодоступных и заболоченных местах, на 1 куб. м древесины, заготовленной с данных участков, применять коэффициент 1,5, т. е. расчетный средний показатель дотаций увеличивается в 1,5 раза, а на площадях особо охраняемых лесных территорий и предназначенных для сбережения и поддержания генетического разнообразия – 0,5 (дотации уменьшаются по сравнению со средним уровнем по республике

или ПЛХО на 50%). Вместе с тем данный подход требует производственной проверки и соответствующей корректировки с учетом всех обозначенных показателей.

В системе факторов, определяющих развитие лесохозяйственной деятельности, существенная роль отводится эффективному механизму управления. На данный период в системе Министерства лесного хозяйства функционирует шесть региональных лесохозяйственных объединений и девять пять государственных лесохозяйственных учреждений (лесхозов). Исследования показали, что в настоящее время нет необходимости в проведении реорганизации сложившейся системы управления лесным хозяйством. Минлесхоз координирует работу региональных объединений, которые осуществляют координацию деятельности лесхозов, лесхозы координируют работу лесничеств, последние – обходов.

Проблема состоит не в смене формы той или иной управленческой структуры, а в совершенствовании и обогащении их экономического содержания. В связи с тем что лесхозы выступают в качестве основной производственной единицы, в которых формируется основной доход отрасли, они прежде всего нуждаются в наполнении их новым экономическим содержанием, адекватным данному периоду развития. Решить данную проблему должны лесничества, которые являются первичными звеньями в многоступенчатой системе лесоправления. Объектом воздействия руководителей лесничеств должен быть не только лес как экосистема, но и весь процесс воспроизводства лесных ресурсов в технологической цепочке «лесовыращивание – лесозаготовка – лесопереработка – реализация конечных продуктов». Требуется повысить статус лесничества,

его самостоятельность и ответственность через экономический интерес персонала.

В системе организационных, технико-технологических, экономических, правовых и других факторов, комплексное применение которых обеспечивает получение желаемого результата, важным является формирование кооперативно-интеграционных структур, участники которых в своей деятельности руководствовались бы преимущественно экономическими, а не административно-распорядительными методами.

С этой целью предлагаем на базе региональных ПЛХО организовать кооперативные структуры следующего содержания: на базе областного аппарата управления формируется головная организация – «мать», на базе ГЛХУ лесхозов формируются «дочерние» организации, на базе лесничеств – «внучатые». Данный процесс может быть осуществлен через акционирование.

Государственная форма собственности для организации такого рода кооперативных структур не является препятствием. В условиях рыночной экономики все субъекты независимо от формы собственности обязаны и должны заниматься коммерческой деятельностью и вести себя на рынках продукции (работ, услуг) адекватно складывающейся экономической среде хозяйствования. Причем государственные субъекты должны играть ведущую роль, быть главными конкурентами и определять поведение всех остальных участников рынка. Термин «государственное предпринимательство» должен стать приоритетным принципом работы всех государственных организаций независимо от направлений деятельности. Следует исходить из объективного положения, что только через производство конкурентоспособной продукции и получение максимально

возможных объемов прибыли можно обеспечить устойчивость финансового положения и на этой основе эффективное решение всех вопросов жизнедеятельности коллективов и государства в целом.

Предлагаемая кооперативная структура, примерная схема которой представлена на рисунке, согласуется с Законом Республики Беларусь «О хозяйственных обществах», который вступил в силу в 2006 г., и действующим Гражданским кодексом Республики Беларусь.

Создание кооперативной структуры преследует решение следующих основных задач:

- ▶ объединение капиталов с целью совместного решения перспективных задач;
- ▶ проведение структурных преобразований и эффективное управление предприятиями разных форм собственности;
- ▶ проведение согласованной инвестиционной, инновационной, маркетинговой и финансово-кредитной политики;
- ▶ укрепление позиций участников за счет снижения издержек в технологической цепи «производство – сбыт продукции»;
- ▶ эффективное обеспечение потребностей участников в материальном, технико-технологическом обслуживании и других вопросах деятельности.

Кооперативная структура будет способствовать минимизации негативных последствий централизованного управления и развитию экономики в соответствии с поставленными государством задачами, а также поддерживать развитие конкуренции на основе многообразия форм собственности и хозяйствования, поскольку предполагается вхождение и наличие в ней не только государственных, но и субъектов других организационно-правовых форм.

Участники объединения в целях повышения взаимной

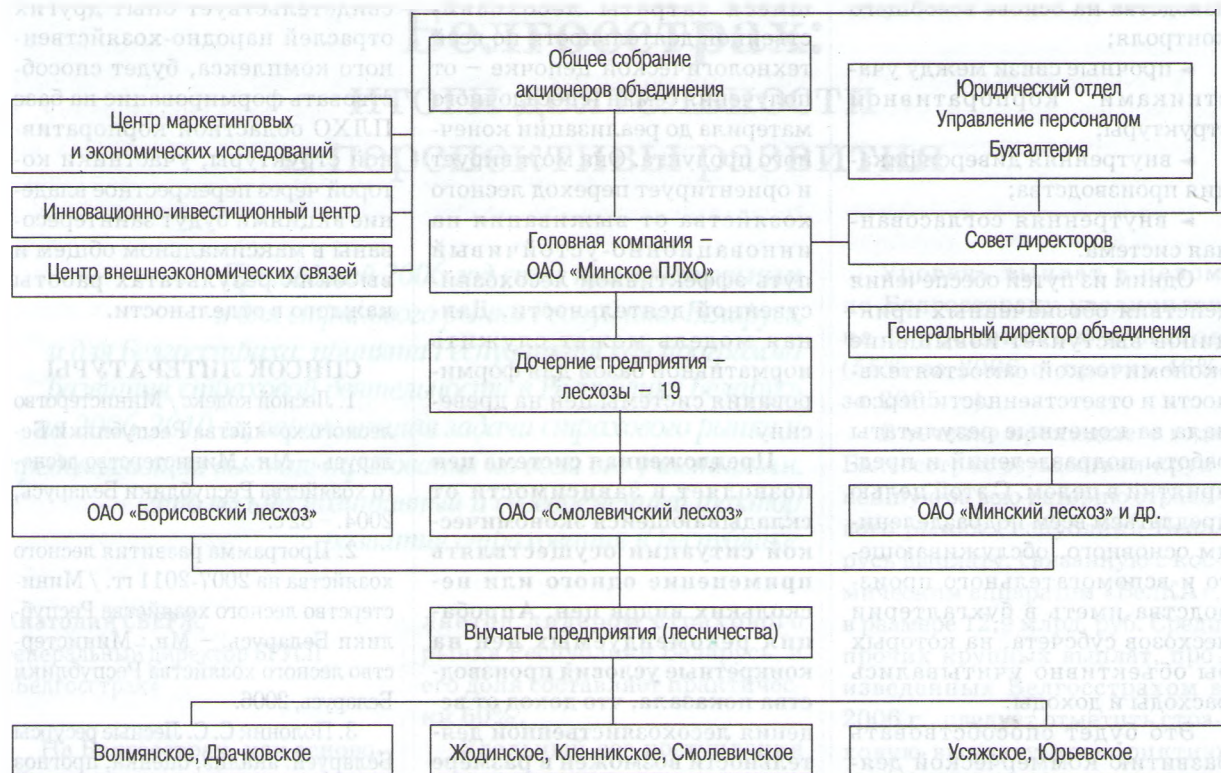


Рисунок. Предлагаемая региональная лесохозяйственная кооперативная структура

экономической заинтересованности в эффективной работе каждого и максимальном общем конечном результате осуществляют перекрестное владение акциями.

Каждое предприятие-участник для реализации принципа самоуправления, самостоятельного распоряжения капиталом предприятия и принятия решений владеет контрольным пакетом акций. Оставшаяся часть акций предприятия по договоренности делится между всеми участниками кооперативной структуры. Возможны и другие варианты распределения акций – продажа акций; добровольный обмен акциями; не исключается и поглощение экономически устойчивыми субъектами более слабых.

Механизм создания кооперативного объединения включает следующие этапы: инициатива и обоснование создания объединения, заключение Ми-

нистерства лесного хозяйства, заключение Министерства экономики Республики Беларусь, государственная регистрация уставных документов объединения.

Предлагается два варианта взаимоотношений. Согласно первому варианту – совет объединения устанавливает минимально приемлемые цены на реализуемую древесину. Цены должны обеспечивать минимальную рентабельность каждому участнику объединения до 10%. После реализации определяется окончательный доход каждого участника.

Согласно второму варианту участники объединения функционируют как единая система, и доход каждого из них формируется по мере реализации конечного продукта без использования промежуточных минимально приемлемых цен. Распределение полученного дохода после уплаты нало-

гов происходит по установленным советом директоров пропорциям между участниками (например по удельному весу реализуемой продукции).

Участниками такого рода кооперативных структур могут быть субъекты всех форм собственности, занимающиеся не только лесохозяйственной, но и другими видами деятельности (заготовкой, переработкой и реализацией).

Эффективность любой организационно-управленческой структуры определяется не только ее внешней привлекательностью, но больше внутренним содержанием, ее способностью координировать и настраивать действия всех участников по всем уровням иерархической вертикали на выполнение поставленных целей и задач на основе следующих принципов:

- высокое качество и низкие затраты;

► система бережливого производства на основе всеобщего контроля;

► прочные связи между участниками корпоративной структуры;

► внутренняя диверсификация производства;

► внутренняя согласованная система.

Одним из путей обеспечения действия обозначенных принципов выступает повышение экономической самостоятельности и ответственности персонала за конечные результаты работы подразделений и предприятий в целом. С этой целью предлагаем всем подразделениям основного, обслуживающего и вспомогательного производства иметь в бухгалтерии лесхозов субсчета, на которых бы объективно учитывались расходы и доходы.

Это будет способствовать развитию коммерческой деятельности, повышению эффективности производства продукции, работ, услуг через экономический интерес каждого работника. Когда коллектив и каждый в отдельности работник будут искать способы, как заработать деньги, тогда будет открыт путь к постоянному совершенствованию организационных, экономических, технико-технологических и других факторов, в совокупности обеспечивающих высокий конечный результат.

Социально-экономическая эффективность предлагаемых мероприятий – многоплановая. Ее правомерно рассматривать в контексте совершенствования организационных, экономических, технико-технологических, социальных и других факторов, которые через мотивацию экономических интересов участников лесохозяйственной деятельности будут способствовать улучшению результативности работы лесного хозяйства.

Предлагаемая модель формирования себестоимости

объективно учитывает сложившиеся затраты лесохозяйственной деятельности по всей технологической цепочке – от получения семян и посадочного материала до реализации конечного продукта. Она мотивирует и ориентирует переход лесного хозяйства от выживания на инновационно-устойчивый путь эффективной лесохозяйственной деятельности. Данная модель может служить нормативной базой для формирования системы цен на древесину.

Предложенная система цен позволяет в зависимости от складывающейся экономической ситуации осуществлять применение одного или нескольких видов цен. Апробация рекомендуемых цен на конкретные условия производства показала, что доход от ведения лесохозяйственной деятельности возможен в размере 1,5-1,8-трлн. руб. (против 160-180 млрд. руб., получаемых в настоящее время). Таким и должен быть доход от пользования лесными ресурсами.

Предлагаемая методика зарабатывания бюджетных средств через реализуемую древесину будет способствовать повышению эффективности лесохозяйственной деятельности, ориентировать на удовлетворение запросов потребителей через экономический интерес работников лесного комплекса.

Повышение экономической ответственности и самостоятельности персонала через открытие субсчетов в бухгалтериях лесхозов подразделениям основного, обслуживающего и вспомогательного производства будет побуждать к объективному учету расходов и доходов и открывает большие возможности приведения в действие имеющихся резервов для повышения финансовой устойчивости субъектов хозяйствования.

Повышению экономической эффективности лесохозяй-

ственной деятельности, о чем свидетельствует опыт других отраслей народно-хозяйственного комплекса, будет способствовать формирование на базе ПЛХО областной корпоративной структуры, участники которой через перекрестное владение акциями будут заинтересованы в максимальном общем и высоких результатах работы каждого в отдельности.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Лесной кодекс / Министерство лесного хозяйства Республики Беларусь. – Мн.: Министерство лесного хозяйства Республики Беларусь, 2004. – 82 с.
2. Программа развития лесного хозяйства на 2007-2011 гг. / Министерство лесного хозяйства Республики Беларусь. – Мн.: Министерство лесного хозяйства Республики Беларусь, 2006.
3. Полоник С. С. Лесные ресурсы Беларуси: анализ, оценка, прогноз [Текст]: монография / С. С. Полоник. – Мн.: Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2005. – 248 с.
4. Закон РБ «О хозяйственных обществах» / Вступ. в действ. 10 января 2006 г. № 100-З. – Мн., 2006.
5. Воробьев И. П., Каштелян Т. В. Экономический механизм хозяйствования: направления совершенствования / И. П. Воробьев, Т. В. Каштелян // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития в регионе ЦЕИ: материалы докладов междунар. научн. конф., 20-21 октября 2005. / НИЭИ Минэкономики Республики Беларусь. – Минск, 2006. – Т. 1. – С. 372-381.
6. Неверов А. В. Эколого-экономическая концепция устойчивого лесопользования / А. В. Неверов // Труды Бел. гос. технол. ун-та. Сер. VII, Экономика и управление. – Минск, 2006. – Вып. 14. – С. 103-108.
7. Методические рекомендации по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в системе Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь / А. Н. Сушкевич, Т. В. Ревницкая, И. М. Комарова. – Мн.: БелАБ, 2001. – 94 с.