

Библиографический список:

1. Шимова, О.С. Экономика природопользования для обеспечения устойчивого развития: методологические, институциональные и прикладные аспекты / Устойчивое развитие Республики Беларусь на принципах «зеленой» экономики. Сб. статей — Минск: Бел НИЦ «Экология». — 2012 г.

**Цыбульская О.А., Равино А.В.**

*Белорусский государственный технологический университет, г. Минск, Беларусь*

*Olga.tsybulskaya.94@mail.ru*

## **МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ ЭКОЛОГООРИЕНТИРОВАННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

*Development of effective instruments of adoption of the ekologo-focused administrative decisions at the enterprise in the conditions of increase of environmental risks became the most actual task. In article methods of adoption of administrative decisions are considered.*

Экологоориентированные решения в любой сфере деятельности направлены на формирование новых стереотипов поведения людей, на изменение культуры общества, экологизации мировоззрения, что должно способствовать формированию устойчивого развития. Методы принятия экологоориентированных решения — это конкретные способы, с помощью которых может быть решена проблема.

Приведем классификацию научно-практических методов принятия решений по группам и определим состав этих групп (табл.).

Вид метода	Метод принятия решений
Общенаучные методы	Системный анализ; комплексный анализ; дифференциация и интеграция; программно-целевое планирование
Традиционные методы обработки информации и принятия решений	Метод сравнения; метод относительных и средних величин; графический метод; метод группировки; балансовый метод
Методы принятия решений на основе детерминированного факторного анализа	Метод цепных подстановок; индексный метод; метод абсолютной разницы; метод относительной разницы; интегральный метод; метод пропорционального деления; метод дифференциального исчисления; метод взвешенных конечных разностей; метод простого прибавления неразложимого остатка; логарифмический метод; метод коэффициентов; метод дробления приращения факторов
Методы принятия решений на основе стохастического факторного анализа	Корреляционный анализ; дисперсионный анализ; компонентный анализ; современный многомерный факторный регрессионный анализ

<p>Методы принятия решений на основе оптимизации показателей эффективности</p>	<p>Метод линейного программирования; метод динамического программирования; метод теории массового обслуживания; метод теории игр; метод теории исследования операций; метод управления запасами ресурсов; метод распознавания образов</p>
<p>Методы, базирующиеся на основе анализа схем стратегического развития</p>	<p>Метод GAP-анализ («продукт – рынок»); метод матрицы BCG(Бостонский консультативной группы); модель Томпсона и Стрикленда; портфельная матричная модель Мак-Кинси DPM; модель «7S»; модель комплексного делового анализа PIMS; модель ситуационного SWOT-анализа</p>
<p>Методы, основанные на инструментах управления качеством</p>	<p>Стратификация; контрольный листок; гистограмма; диаграмма Парето; диаграмма Исикавы; диаграмма рассеяния; контрольные карты; аффинная диаграмма; интерреляционная диаграмма; диаграмма древа; матричная диаграмма; лист матрицы; сетевой план; древо ошибок</p>

Цыбульская О.А., Равино А.В. Методы принятия экологоориентированных...

<p>Метод комплексного экономического анализа хозяйственной деятельности (АХД) организации</p>	<p>Методы выявления и подсчета резервов при АХД; методы функционально-стоимостного анализа; методы маржинального анализа; методы анализа формирования и размещения капитала; методы анализа эффективности и интенсивности использования капитала предприятия; методы анализа эффективности использования основного капитала; методы анализа использования материальных ресурсов предприятия; методы анализа использования трудовых ресурсов предприятия; методы анализа маркетинговой деятельности предприятия; методы анализа производства и реализации продукции</p>
---	--

Таблица. Классификация методов принятия решений [1]

Как показал анализ данных таблицы, классические методы принятия решений не ориентированы на интересы «зеленой» экономики, не включают критерии учета экологических рисков. При принятии любого управленческого решения, как правило, существует фактор риска. По содержанию риски делятся на: природные; экологические; политические; коммерческие; социальные; технико-технологические [2].

Наиболее важен в сложившейся ситуации в мире учет экологического риска, который отражает вероятность потерь или дополнительных расходов, связанных с загрязнением окружающей среды. Цена экологического риска – совокупный эффект экологического и экономического ущерба, окружающей среды, к которому может привести экологиче-

ский риск. Управление экологическим риском – процедура анализа риска, в результате которой на основе учета оценки экологического риска принимается решение о приемлемости величины и минимизации цены экологического риска [3].

Таким образом, обоснование специальных методов принятия экологоориентированных управленческих решений будет способствовать формированию ответственности за состояние окружающей среды, становлению экологической культуры и, как следствие, обеспечению соблюдения экологических требований поведения при воздействии на природные ресурсы, объекты и экосистемы.

Библиографический список:

1. Фирсова И.А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для академического бакалавриата / И.А. Фирсова, М.В. Мельник. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2015.
2. Бусов В.И. Управленческие решения: учебник для бакалавров / В.И. Бусов. – М.: Издательство Юрайт, 2013.
3. Гришин А.С., В.Н. Новиков, Экологическая безопасность учебное пособие, «Гранд», Москва 2000 г.