

СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ С УЧЕТОМ ПОКАЗАТЕЛЕЙ «ЗЕЛЕННОГО» РОСТА

«Зеленый» рост призван стимулировать экономический рост и развитие, сберегая при этом природные богатства с тем, чтобы они по-прежнему могли обеспечивать экономику и общество ресурсами и экологическими услугами, на которых основано наше благополучие.

Странам, приверженным политике «зеленого» роста, необходима модель, которая позволила бы объединить в единую систему цели «зеленого» роста, основные показатели характеризующие данный рост для отдельно взятой страны, сроки достижения этих целей и органы, которые будут ответственны за выполнение поставленных перед ними задач.

В статье представлена методология стратегического управления организацией с использованием показателей зеленого роста.

Ключевые слова: «зеленый» рост, «зеленая» экономика, устойчивость страны, система сбалансированных показателей.

T. P. Vodop'yanova, A. A. Pavlovskaya
Belarusian State Technological University

BALANCED SCORECARD WITH INDICATORS OF «GREEN» GROWTH

«Green» growth should stimulate economic growth and development to ensure the economic and social use of resources and the environmental services on which our well-being is based.

Countries that are committed to a «green» growth policy need a model that would allow combining «green» growth goals into one system, the main indicators characterizing this growth for an individual country, the deadlines for achieving these goals, and the bodies that will be responsible for the implementation of their goals tasks.

The article presents the methodology of strategic management of the organization using the indicators of green growth.

Key words: “green” growth, “green” economy, sustainable country, balanced scorecard.

«Зеленый» рост означает стимулирование экономического роста и развития, обеспечивающих при этом сохранность природных активов и бесперебойное предоставление ими ресурсов и экосистемных услуг, от которых зависит благополучие страны [1].

«Зеленой» рост, приводит к повышению благосостояния людей и укреплению социальной справедливости при одновременном существенном снижении рисков для окружающей среды и дефицита экологических ресурсов. Переход к «зеленому» росту зависит от решения двух смежных задач по поддержанию устойчивости экосистем и выявлению путей по сокращению использования ресурсов в производстве и потреблении, а также по снижению их воздействия на окружающую среду. Для перехода к «зеленой экономике» странам необходимо стратегия, которая в дальнейшем приведет их к устойчивому развитию.

В настоящее время в мировой практике стратегического управления наиболее эффективным инструментом реализации стратегии является система сбалансированных показателей (ССП).

Система сбалансированных показателей позволяет увязать стратегические цели и основные показатели, измеряющие степень их достижения. Определять и отслеживать причинно-следственные связи и зависимость между основными финансовыми и нефинансовыми показателями.

Основными элементами СПП являются ключевые показатели эффективности (КПЭ) [2].

Ключевые показатели эффективности, включаемые в СПП с использованием показателей «зеленого» роста были представлены в докладе 2011 года «Курс на «зеленый» рост: мониторинг прогресса». Он включает концептуальную методологию измерений, которая объединяет основные характеристики зеленого роста с базовыми принципами бухгалтерского учета и моделью «давление — состояние — реакция», которая используется в экологической отчетности и оценках.

При помощи методологии измерений выявлено от 25 до 30 показателей, которые были распределены на четыре основные группы.

1. Показатели, предназначенные для мониторинга экологической и ресурсной эффективности. Эти показатели отражают эффективность использования энергии, природных ресурсов и экосистемных услуг, связанных с природным капиталом, в ходе экономической деятельности, включая как производство, так и потребление.

2. Показатели, характеризующие базу природных активов. Эти показатели используются для подтверждения того, что база природных активов не истощается и поддерживается в пределах, соответствующих

принципам устойчивого развития с точки зрения количества, качества и ценности. Мониторинг изменений в данной сфере может осуществляться путем отслеживания запасов природных ресурсов и других экологических активов наряду с контролем потоков экосистемных услуг.

3. Показатели, предназначенные для мониторинга экологических аспектов качества жизни. Эти показатели свидетельствуют о том, каким образом условия окружающей среды и экологические риски влияют на качество жизни и благополучие людей и как нематериальные услуги природного капитала способствуют благополучию населения.

4. Показатели, характеризующие политические инструменты и экономические возможности. Эти показатели отражают как тенденции в использовании политических инструментов, которые способствуют переходу к «зеленому» росту и преодолению препятствий, так и экономические возможности, связанные с «зеленым» ростом [3].

Для стратегического развития стран в направлении «зеленого» роста я предлагаю в системе сбалансированных показателей выделить четыре основных блока в соответствии с классификацией представленной выше.

В рамках апробации данной концепции разработана модель системы сбалансированных показателей с использованием «зеленых» показателей, которая будет выглядеть следующим образом (таблица).

Система сбалансированных показателей с использованием показателей «зеленого» роста

Блок *Показатели достижения цели*

Экологическая и ресурсная эффективность	1. Улучшение углеродной эффективности; 2. Улучшение многофакторной производительности; 3. Улучшение ресурсоэффективности	1. Эффективность по выбросам CO ₂ ; 2. Многофакторная производительность, учитывающая экосистемные услуги; 3. Эффективность использования неэнергетических ресурсов.
Природные активы	Увеличение величины возобновляемых и не возобновляемых запасов, природных ресурсов	1. Величина возобновляемых запасов природных ресурсов; 2. Величина не возобновляемых запасов природных ресурсов; 3. Индекс природных ресурсов; 4. Оптимальная плотность почвы (плодородие).

Экологическое качество жизни	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение экологических рисков для здоровья; 2. Улучшение условий труда. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Величина выбросов, сбросов в окружающую среду, Величина отходов, Загрязнение атмосферы; 2. Показатель нормальных условий труда.
Экономические возможности и эффективность политики	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение технологий и инноваций; 2. Увеличение величины экологических товаров и услуг; 3. Привлечение инвестиций, способствующих освоению и распространению технологий и знаний; 4. Снижение производственных издержек. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Наличие ресурсосберегающих технологий; 2. Показатель производства экологических товаров; 3. Величина инвестиций в основной капитал; 4. Себестоимость реализованной продукции, Величина экологического налога.

«Зеленая» экономика приводит не только к увеличению богатства, но и обеспечивает более высокие темпы роста ВВП. Экологическая экономика способствует созданию новых рабочих мест. Таким образом, «зеленый» рост предполагает стимулирование экономического роста и развития, обеспечивающих при этом сохранность природных активов и бесперебойное предоставление ими ресурсов и экосистемных услуг, от которых зависит благополучие общества.

Список использованных источников:

1. Зеленая экономика — экономика будущего [Электронный ресурс]. URL: <http://www.egov.by>. (дата обращения: 07.03.2019).
2. Каплан Р.С, Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию : пер. с англ. М: «Олимп-Бизнес», 2017. 320 с.
3. На пути к «зеленому» росту. Показатели ОЭСР. Резюме. 2011.