

**МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ  
ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КРАТКОСРОЧНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

Особенности функционирования промышленности строительных материалов: ориентация на строительство, потребление материальных ресурсов в многотоннажном производстве с материалоёмкостью, превышающей 70%, требует повышения гибкости производства. Краткосрочный план производства строительных материалов необходимо синхронизировать с их потреблением в будущих периодах и выделением строительству средств.

В такой ситуации реализацию краткосрочного планирования производства строительных материалов предлагается основать на синхронизации функционирования взаимосвязанных видов экономической деятельности: промышленности строительных материалов, строительства и инвестиций непромышленного назначения.

Модель организационного взаимодействия при реализации краткосрочного планирования в Министерстве архитектуры и строительства и на предприятиях включает исполнителей, информационные ресурсы, методическое обеспечение и методику динамической оценки эффективности внедряемых инноваций. Инструментальным обеспечением предлагаемой модели является совокупность разработанных модулей в программном пакете MS Excel на языке VBA, применение которых позволяет получить несколько вариантов плана в рамках сценарного планирования.

Применение предложенной модели организационного взаимодействия обеспечивает выработку краткосрочного плана производства строительных материалов с месячным периодом, с проверкой на достижение плановой эффективности. Применение предложенной методики динамической оценки эффективности внедряемых инноваций позволяет определить увеличение коммерческой эффективности производства стройматериалов в каждый месяц планового периода. Также предложенная методика позволяет определить степень выполнения производством строительных материалов своей роли в национальной экономике по материальному обеспечению строительства при внедрении инноваций.