

ГИБКИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ (AGILE METHODOLOGY)

В настоящее время в проектном менеджменте активно внедряются «гибкие методологии» управления, так как именно от скорости адаптации, реагирования на изменения внешней и внутренней деловой среды бизнеса зависит его эффективность.

Agile methodology представляет собой методологию (модель) менеджмента, согласно которой проблемы бизнеса решаются командами путем адаптивных итераций, обеспечивая быстрый ответ на изменяющиеся потребности клиентов. В переводе с английского понятие «agile» означает «подвижный», «проворный» или «быстрый», но в большинстве случаев его переводят именно как «гибкий».

Гибкая технология Agile изначально использовалась для разработки программного обеспечения (ПО), постепенно внедряясь в самые разные отрасли экономики. В 1970 году американский ученый-компьютерщик Уинстон Ройс составил документ, называвшийся «Управление развитием крупных программных систем». В нем он приводил критику последовательной разработки, указывая на то, что разработка ПО не должна походить на работу сборочной линии (как, например, делается в автомобильном производстве), где новые детали по очереди добавляются в последовательные фазы. Вместо того чтобы ждать, пока будут поочередно завершены все этапы (фазы), Ройс предложил применять фазовый подход. Суть его в том, что изначально собираются все требования, необходимые для проекта, после чего завершается вся архитектура, создается дизайн и т.д. На основе этого в 90-х удалось создать комплекс гибких методов разработки ПО, способных заменить сложные и трудоемкие методы. В 2001 году в штате Юта (США) был опубликован «Манифест о гибкой разработке программного обеспечения Agile». Он и задал темп всей дальнейшей работе по использованию гибких методов менеджмента [1].

Гибкие методологии набирают популярность за пределами сферы информационных технологий, крупные компании всё чаще рассматривают их в качестве альтернативы классическому проектному управлению. Сегодня Agile определяет ценности и принципы, которыми должны руководствоваться современные предприятия и их команды, позволяя установить правильный курс к достижению эффективности бизнеса.

Одна из сильных сторон традиционной модели проектного менеджмента состоит в том, что она основана на простом и проверенном временем наборе наглядных метрик, которые позволяют легко отслеживать прогресс проекта и его состояние. Гибкие методологии, напротив, фокусируются больше на достижении цели, а не на метриках и документации. «Гибкий» менеджер проектов формирует видение проекта и управляет ожиданиями проекта, а самоорганизующиеся команды реализуют проект, принимая на себя ответственность и управление. Теперь руководитель может больше времени уделить работе над проектом, решению проблем, мотивации команды. В этом состоит основное отличие традиционных и гибких методологий с точки зрения функций руководителя проекта. «Гибкий менеджер» меньше занимается контролем, и больше – решением проблем и работой с командой. Если удастся привлечь к преобразованиям в сторону Agile руководство, компанию и клиентов, то точность «гибких» метрик может достичь того же уровня, что и у традиционных «каскадных» методологий, и даже превзойти их благодаря концентрации Agile на главных аспектах продукта [2].

Задачами дальнейшего изучения вопросов внедрения гибких методологий управления (agile methodology) как перспективного подхода к менеджменту белорусских предприятий выступают:

- признание (обоснование) факта того, что традиционные методы менеджмента в условиях изменения характера конкурентной среды современного предприятия не работают;
- исследование существующих методов гибкой разработки проектов (генезис, классификация, анализ);
- разработка принципов и формирование модели внедрения Agile для совершенствования процессов менеджмента конкретного предприятия;
- апробация, анализ и оценка использования гибких методологий управления на предприятии.

ЛИТЕРАТУРА

1. 4BRAIN[Электронный ресурс] / Курсы для обучения / Режим доступа: <https://4brain.ru/> – Дата доступа: 14.01.2020
2. StrategyExecution [Электронный ресурс] / AgileProjectManagement / Режим доступа: <https://www.strategyex.co.uk/> – Дата доступа: 14.01.2020