

УДК 334.711

Г.Г. Левкин, доц., канд. вет. наук
(ОмГУПС, г. Омск)

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Логистика как технология управления материальными и сопутствующими потоками используется в глобальных цепях поставок с целью интеграции логистических процессов, что определяет ее ценность в современных экономических системах. Использование концепции логистики в деятельности отдельных предприятий способствует рационализации их внутренних процессов с одной стороны и улучшению взаимодействия со смежными организациями с другой стороны.

Материальные потоки существуют независимо от наличия отдела логистики на предприятии. При отсутствии логистики на предприятии потоки разрозненны, поэтому возникают излишние затраты времени и денег на организацию их движения. Сущность логистического подхода заключается в том, что материальные, финансовые, информационные и сервисные потоки рассматриваются как единое целое[1].

Промышленные предприятия служат связующей частью между рынками сырья и потребительских товаров, а также рынками изделий производственно-технического назначения, поэтому служат ключевым звеном цепи поставок, следовательно, могут выполнять функции фокусной компании для координации совместной деятельности в прямой, расширенной или максимальной цепи поставок.

Организация логистической деятельности в условиях неопределенности спроса связана с обработкой крупных массивов данных о внутренней и внешней среде организации, стохастичностью времени доставки и отгрузки товарных партий, высокой конкуренцией между предприятиями одной отрасли. Все перечисленное определяет характер функций логистической службы предприятия, использование соответствующих информационно-коммуникационных технологий для взаимодействия с поставщиками, покупателями и логистическими посредниками, логистическую инфраструктуру на предприятии в системе распределения готовой продукции.

Логистическая система предприятия представляет собой трехуровневое иерархическое образование и включает в себя:

функциональные области логистики в соответствии с фазами движения материального потока (логистика снабжения, логистика производства, логистика сбыта, логистика возвратов);

логистические функции в каждой функциональной области логистики предприятия, которые могут быть специфическими, а также повторяться по названию, но не по содержанию;

логистические операции как элементарные действия, выполняемые на одном рабочем месте с применением или без применения средств механизации; связаны с материальными, информационными и сервисными потоками, а совокупность однородных логистических операций формируют каждую отдельно взятую логистическую функцию в функциональных областях логистики предприятия.

К специфическим логистическим функциям можно отнести логистику закупок и логистику сервиса, которые реализуются на входе и выходе из логистической системы предприятия, следовательно, связаны, соответственно, с поставщиками и потребителями материального потока (комерческими посредниками).

Логистические функции, которые повторяются по названию, связаны с последовательной деятельностью коммерческих, логистических, производственных подразделений предприятия, выполняющих комплекс логистических операций при обработке сквозного материального потока и его преобразовании в снабженческо-производственно-сбытовом процессе. Такие логистические функции встречаются во всех функциональных областях логистики (управление запасами, транспортировка, складирование и др.), но отличаются по содержанию, так как особенность реализации этих функций связана с изменением качественных и количественных характеристик материального потока на разных фазах его движения через промышленное предприятие.

Детализация логистических операций проводится при проведении логистического аудита с целью поиска и устранения проблем в сфере логистического менеджмента на стратегическом, тактическом и оперативном уровне; в процессе передачи отдельных функций на аутсорсинг [2] для сокращения уровня логистических затрат [3], устранения логистических издержек и улучшения качества обслуживания клиентов при организации доставки грузов клиентам, в том числе с использованием специализированного программного обеспечения [4,5].

Таким образом, функциональная декомпозиция логистической системы промышленного предприятия связана с реализацией иерархического принципа и направлена на определение соотношения цело-

го и его частей для целенаправленной эффективной коммерческой и логистической деятельности работников логистических служб коммерческой организации.

ЛИТЕРАТУРА

1 Левкин, Г.Г. Логистика как предмет внутрифирменного консалтинга при совершенствовании логистической системы предприятия / Г.Г.Левкин // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. 2010. № 3. С. 113-118.

2 Слюсарева, Е.В. Аутсорсинг логистических функций предприятия / Е.В.Слюсарева // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. 2009. № 2. С. 117-118.

3 Мочалин, С.М. Планирование затрат в цепях поставок / С.М.Мочалин, Н.Н.Шомонко// Мир транспорта. 2011. Т. 9. № 2 (35). С. 82-87.

4 Nikiforov,O.A.Wholesaler to retailer goods forwarding controlling / O.A.Nikiforov, G.G.Levkin, R.S.Simak, S.M.Mochalin, K.O.Dzyubina// Transport Problems. 2016. Т. 11. № 2.С. 37-50.

5 Симак, Р.С. АРМ Экспедитор (Автоматизированное рабочее место экспедитора) / Р.С.Симак, Г.Г. Левкин // Федеральная служба по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам, свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2015615093 от 07.05.2015.

УДК 630*

Е. А. Леонов, доц., канд. техн. наук (БГТУ, г. Минск);
Д. В. Клоков, доц., канд. техн. наук (БНТУ, г. Минск);
А.А. Духовник, студ. (БГТУ, г. Минск)

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРИМЕНЕНИЯ КОМПЛЕКСОВ «ХАРВЕСТЕР-ФОРВАРДЕР» РАЗЛИЧНЫХ ФОРМ СОБСТВЕННОСТИ

Одним из приоритетных направлений развития Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь в последние годы является постепенный выход на самофинансирование. Положительным примером являются достижения государственных лесов Польши, которые находятся на полном самофинансировании главным образом за счет реализации древесины. Отличительной особенностью польских лесхозов является полная организация всего комплекса работ, связанных с ведением лесного хозяйства и лесозаготовок. При этом все работы, начиная от закладки лесных культур и заканчивая лесозаготовками и