

О.К. Леонович, доц., канд. техн. наук;  
(БГТУ, г. Минск)

## **СТРАТЕГИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

В настоящее время в Республике Беларусь наблюдается значительный рост заготовки леса так в 2019 он составил более 24 млн. м<sup>3</sup> и по прогнозным показателям Министерства экономики в 2025 году достигнет 25 млн. м<sup>3</sup>.

Ежегодный прирост в лесах Республики Беларусь составляет около 32 млн. м<sup>3</sup>. Однако необходимо отметить, что не используется в народном хозяйстве и безвозвратно погибает под пологом леса около 7 млн. м<sup>3</sup> кустарниковой и тонкомерной древесины из-за отсутствия лесных дорог и малогабаритной лесозаготовительной техники, работающей под пологом леса. Практически не используются и порубочные остатки (ветки, сучья, пни, вершинная часть деревьев) в общем объеме около 2,4 млн. м<sup>3</sup>. Таким образом 9,4 млн. м<sup>3</sup> не используются в народном хозяйстве. При таких темпах заготовки леса и периода потепления, осложняющего зимнюю заготовку, постепенно возникнет дефицит древесины, возрастут цены и на предприятиях, выпускающих продукцию с длительными циклами переработки, потребуются значительные объемы оборотных средств.

Лесопромышленный комплекс Республики Беларусь сформировался в основном на базе предприятий концерна «Беллесбумпром», Минлесхоза, иностранных и частных предприятий, потребляющих соответственно 6 млн м<sup>3</sup>, 5,5 млн.м<sup>3</sup> и 11,5 млн. м<sup>3</sup> древесины. Удельный вес в объемах промышленного производства республики достиг 6%, обеспечен рост удельного веса в экспорте промышленных товаров до 7,2%. Однако в удельном весе экспорта уменьшается выпуск мебели и значительно возрастает экспорт сырых пиломатериалов. Из 25 млн. м<sup>3</sup> заготавливаемой древесины только 0,8 млн. м<sup>3</sup> или 5% потребляется при производстве мебели и 80% экспортируется в виде сырых пиломатериалов. Концерн «Беллесбумпром», предприятия «Кроноспан», ВМГ направляют свои усилия на создание продукции с высокой степенью глубины переработки лесосырьевых ресурсов.

Если рассматривать глубину переработки как соотношение добавленной стоимости единицы продукции к стоимости сырья использованного на его производство и выразить ее через коэффициент глубины переработки, показывающий во сколько раз стоимость лесопродукции определенного вида, которая добавлена к стоимости 1 м<sup>3</sup> лесосырья, использованного для выпуска данного вида продукции, то она повышает стоимость этого лесосырья. Т.е. это отношение добавленной стоимости 1 м<sup>3</sup> лесосырья стоимости продукции этого

лесосырья. Проведенные расчеты глубины переработки основных видов продукции на примере концерна «Беллесбумпром». Так коэффициент глубины переработки пиломатериалов - 0,35; фанеры – 1,91; ДСтП – 4,04; ДВП – 4,75; бумаги – 9,13; картона – 3,78; мебели – 2,69. Общий уровень глубины переработки в 2005 году составлял 2,31.

Очевидно, что стратегическое направление развития концерна «Беллесбумпром» и предприятий создающих плитную и мебельную продукцию направлено на углубленную переработку лесосырья, что нельзя сказать об остальных предприятиях поставляющих на экспорт 80 % продукции из лесосырья в виде сырых пиломатериалов.

Сдерживание освоения мощностей связано во многом с проблемой навязывания заказа комплектов оборудования по низкой стоимости без учета их качественных характеристик и отсутствия предварительных научно-исследовательских, проектных работ, обучения персонала и его переподготовки и маркетинговых исследований по направлениям развития и дальнейшего освоения и реализации продукции лесопильных, плитных, мебельных и бумажных производств.

Ранее направления развития лесопромышленного комплекса определяли с учетом стратегий выработанных Министерством лесной и деревообрабатывающей промышленности на основании исследований и заключений ведущих ВУЗов страны, а так же ВНИИдревмаш, НИИ ВНИИдрев, ЦНИИфанеры, ЦНИИМОД.

На сегодня в Республике Беларусь подготовку кадров для лесной и деревообрабатывающей отрасли осуществляет УО «Белорусский государственный технологический университет» и в силу своих возможностей исследует новые направления в эффективном использовании лесных ресурсов привлекает профессорско-преподавательский состав к исследованиям и разработке новых видов материалов и продукции. Отраслевого научно-исследовательского центра по проведению научных исследований в деревообрабатывающей отрасли нет.

Попытки создания отраслевых лабораторий опять же базирующихся на кадрах профессорско-преподавательского состава без отрыва от основной преподавательской деятельности позволяют решать лишь незначительные задачи в основном связанные с решением текущих проблем производственных предприятий.

Для организации инновационного развития деревообрабатывающего комплекса необходимо:

- планировать создание новых производств исходя из объективного анализа рынка сбыта продукции и объема выпуска валового продукта на одного работающего не менее 150 тыс. долларов США, что обеспечивает среднестатистический уровень высокоразвитых стран и выработку валового продукта на душу населения 50 тыс. дол США;

- создать отраслевой институт деревообработки с бюджетным

финансированием при УО «Белорусский государственный технологический университет, для определения долгосрочной стратегии и направлений инновационного развития, проведения исследований в области производства плит, фанеры, мебели, бумаги, новых инновационных материалов и изделий;

- определить государственное структурное подразделение отвечающее и регулирующее нормативных, экономических, и информационных показателей и производящее консультативные функции за соблюдением законодательства на всех предприятиях независимо от форм собственности;
- создать мощные производства по сушке и переработке тонкомерных пиломатериалов в kleеные панели CLT, экологически безопасные деревянные панели из массива по технологии МХМ, мебели из массива;
- активизировать разработку основополагающих стандартов для проектирования и строительства деревянных домов и крупнопролетных объектов в т.ч. купольного типа из древесины;
- исключить из подчинения деревообрабатывающих объединений непрофильные предприятия, выделить их в отдельные подразделения для управления соответствующими органами в соответствии с их видами деятельности;
- в бюджете страны предусмотреть формирование целевого бюджетного фонда национального развития инновационных производств в области деревообрабатывающей промышленности и направлять их на более значимые инновационные проекты, научно-исследовательские разработки и стройки;
- минимизировать перекрестное управление деревообрабатывающими производствами неквалифицированными подразделениями;
- повысить ответственность и роль руководителя на местах;
- внедрить автоматизированную систему учета сырья и материалов;
- разработать методику и анализировать уровень промышленной активности предприятий в сравнении с предшествующим периодом;
- усилить контроль за регулированием таможенных пошлин на экспортимые и импортируемые товары во избежание вывоза сырых пиломатериалов и ввоза готовых изделий в достаточном количестве производимых предприятиями Республики Беларусь;
- усилить взаимодействие между организациями и предприятиями, а также научно-техническими структурами и институтами.