

**СТРАТЕГИЯ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ В ЛЕСНОМ  
ХОЗЯЙСТВЕ НА ОСНОВЕ МОДЕЛИ BSC**

В условиях нарастающей конкуренции на рынке лесной продукции актуальным инструментом управления становится система стратегического планирования процессов ресурсосбережения, позволяющая поддержать конкурентоспособные цены и обеспечить устойчивое развитие лесного хозяйства за счет рационального использования сырьевых ресурсов древесного и недревесного происхождения. Многоцелевое пользование лесом, коммерциализация лесного хозяйства и диверсификация доходов учреждений лесного хозяйства требует применения инновационных технологий лесного менеджмента. Таким новым инструментом управления стратегией развития лесхоза является использование автоматизированных систем управления на основе модели BSC, адаптированных к условиям ведения лесного хозяйства и развитию лесного бизнеса.

Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard) – это механизм последовательного доведения до сотрудников стратегии и целей развития организации и контроль их достижения через планируемые ключевые показатели эффективности. В рамках традиционной модели BSC выделяются 4 основных блока, по которым проводится оценка показателей эффективности: управление финансами, клиентами, технологиями и персоналом. Использование такой системы позволяет акцентировать внимание персонала как на финансовых, так и нефинансовых показателях. Это особенно актуально для лесхозов, которые в своей структуре имеют бюджетную (лесное хозяйство) и хозяйственную (лесозаготовки, лесопиление, прочие производства) виды деятельности. Внедрение модели BSC позволит автоматизировать процесс реализации и оценки стратегии ресурсосбережения в учреждениях лесного хозяйства. В качестве ключевых показателей эффективности лесхоза можно выделить: процент использования расчетной лесосеки, доля заготовленной древесины с использованием технологий несплошных рубок, доля лесных культур естественного происхождения, лесохозяйственные затраты и доходы на 1 га, окупаемость лесного хозяйства, затраты на 1 руб. выпущенной лесопромышленной продукции и др.

Формирование BSC при реализации стратегии развития лесного хозяйства позволит увеличить результативность и эффективность работы лесхоза при соблюдении принципов зеленой экономики.